SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI WĘGLOKOKS KRAJ S.A. W 2024 ROKU

Piekary Śląskie, 24.03.2025 r.

Spis treści

1. Dane wstępne ... 4
1.1. Informacje ogólne o Spółce ... 4
1.1.1. Właściciele i struktura kapitału Spółki ... 6
1.1.2. Przedmiot działalności Spółki ... 6
1.1.3. Organy Spółki ... 7
1.2. Informacja o nabyciu udziałów/akcji własnych ... 8
1.3. Struktura organizacyjna ... 8
1.4. Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki ... 9
1.4.1. Zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec 2024 r. ... 9
1.4.2. Przedsięwzięcia z zakresu zmiany zatrudnienia i jego struktury ... 10
1.4.3. System wynagrodzeń obowiązujący w Spółce ... 10
1.4.4. Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo-płacową ... 10
1.5. Sytuacja majątkowa Spółki ... 12
1.6. Wielkość i struktura produkcji i sprzedaży ... 12
1.6.1. Handlowe otoczenie rynkowe ... 12
1.6.2. Wielkość i struktura produkcji ... 13
1.7. Znaczący wzrost niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych ... 15
1.8. Istotne osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego ... 16
1.9. Realizacja zadań zleconych przez Walne Zgromadzenie ... 16
1.10. Ochrona środowiska ... 17
1.10.1. Gospodarka odpadami ... 17
1.10.2. Emisja pyłów i gazów do powietrza ... 17
1.10.3. Gospodarka wodą i ściekami ... 18
1.10.4. Wykonywanie obowiązków związanych z rekultywacją terenu ... 18
1.10.5. Hałas i wibracje przenikające do środowiska ... 19
1.10.6. Sankcje i kary nakładane na Spółkę związane z ochroną środowiska ... 19
1.11. Roszczenia reprywatyzacyjne ... 19
1.12. Informacja o realizacji strategii Spółki ... 19
2. Dane ekonomiczno – finansowe ... 20
2.1. Struktura kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym ... 20
2.2. Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe i ochronę środowiska, a także pozycje o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie ... 21
2.3. Udzielone poręczenia i gwarancje ... 21
2.4. Wykaz głównych należności ... 21
2.5. Zobowiązania ogółem ... 22
2.6. Korzystanie z kredytów bankowych ... 22
2.7. Darowizny, zwolnienia z długów, wydatki reprezentacyjne, a także na usługi prawne, marketingowe, w zakresie PR i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związane z zarządzaniem ... 22

2.8. Instrumenty finansowe ... 23
2.9. Otrzymana pomoc finansowa ... 24
2.10. Istotne transakcje pomiędzy podmiotami powiązanymi ... 24
2.11. Ocena realizacji zaplanowanych wyników ekonomiczno-finansowych ... 25
2.12. Wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki ... 25
2.13. Informacja na temat dokonanych w ciągu roku obrotowego odpisów z zysku 26
2.14. Podmioty, w których Spółka posiada udziały/akcje ... 26
3. Przewidywane kierunki rozwoju Spółki ... 27
3.1. Kierunki rozwoju wraz z zagrożeniami i ryzykami ... 27
3.2. Kierunki rozwoju Spółki w 2025 roku ... 28
3.3. Strategia Spółki na najbliższe lata ... 29
4. Działania restrukturyzacyjne i koszty ich wdrożenia ... 32
5. Informacje dodatkowe – wskaźniki finansowe, porównywalność danych ... 33
6. Inne ... 35
7. Załączniki ... 36

1. Dane wstępne

1.1. Informacje ogólne o Spółce

Węglokoks Kraj S.A. (dawniej Zakład Wzbogacania Węgla „Julian" Sp. z o.o.) została zawiązana w dniu 15.10.1992 r. Rejestracja Spółki nastąpiła w Sądzie Rejonowym w Katowicach Wydział VIII Gospodarczo-Rejestrowy pod nr RHB 9008 postanowieniem sądu z dnia 30.10.1992 r. W Rejestrze Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została zarejestrowana dnia 11.01.2002 r. pod numerem 0000080618. Aktualnie organem rejestrowym Spółki jest Sąd Rejonowy w Gliwicach X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. W dniu 08.05.2015 r. aktem notarialnym Rep. A nr 2727/2015 Spółka nabyła od Kompanii Węglowej S.A. dwie kopalnie: KWK Bobrek i KWK Piekary (łącząc je w jedną kopalnię pod koniec 2015 roku), tym samym zmieniając profil swojej działalności ze spółki typowo handlowej na spółkę wydobywczą. W dniu 10.11.2015 r. nieodpłatnie zbyto do Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. oznaczoną część zakładu górniczego Rozbark V na podstawie ustawy z dnia 7 września 2007 r. o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego. Następnie w oparciu o tę ustawę w dniu 01.12.2018 r. nieodpłatnie zbyto aktem notarialnym Rep. A 3462/2018 do Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. oznaczoną część zakładu górniczego KWK Piekary I, kontynuując do 31 stycznia 2020 roku wydobycie węgla na Ruchu Piekary w oparciu o wydzierżawiony od SRK S.A. majątek. 31.01.2020 r. w należącej do Węglokoks Kraj Kopalni „Bobrek – Piekary" Ruch Piekary po całkowitym sczerpaniu złóż, wydobyta została ostatnia tona węgla, a tym samym zostało zakończone wydobycie i rozpoczęto proces likwidacji.

W dniu 1.03.2022 r. na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego w Gliwicach nr GL.X.NS-REJ.KRS/662/22/342 nastąpiło przekształcenie z WĘGLOKOKS KRAJ Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę Węglokoks Kraj Spółka Akcyjna.

W dniu 21.04.2023 r. na podstawie umowy sprzedaży akcji nr 1/III/A/75095/23/DGH Węglokoks S.A. dokonała zbycia wszystkich akcji Weglokoks Kraj S.A. (346.642 akcje) na rzecz Skarbu Państwa reprezentowanego przez Ministra Aktywów Państwowych. W dniu 1 czerwca 2023 r. nastąpił wpis do rejestru akcjonariuszy, który jest prowadzony przez Trigon Dom Maklerski S.A. z siedzibą w Krakowie. Tym samym Spółka Węglokoks Kraj S.A. przestała wchodzić w skład Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS.

Uchwałą Zarządu nr 441/I/2023 z dn. 30 listopada 2023 r., z mocą obowiązywania od 1 stycznia 2024 r., dokonano zmiany nazwy Węglokoks Kraj S.A. Kopalnia Węgla Kamiennego „Bobrek-Piekary" na Węglokoks Kraj S.A. Kopalnia Węgla Kamiennego „Bobrek".

W dniu 26 marca 2024 r. zaistniał wstrząs górotworu o energii 2x10^6J, zlokalizowany 10 m na południowy wschód od czoła drążonego chodnika 1M w pokładzie 510, w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1". Wstrząs ten spowodował tąpnięcie i wypadek zbiorowy. Decyzją Dyrektora Okręgowego Urzędu Górniczego roboty górnicze w rejonie Bobrek-Miechowice 1 zostały wstrzymane. 27czerwca 2024 r. Komisja ds. zagrożeń naturalnych powołana przez Prezesa Wyższego Urzędu Górniczego wydała negatywną opinię dotyczącą możliwości bezpiecznego prowadzenia robót górniczych w tym rejonie. Skutkuje to znacznym ograniczeniem zasobów możliwych do wydobycia i koniecznością zakończenia procesu produkcji do końca 2025 r.

Podstawową działalnością Węglokoks Kraj S.A. w 2024 r. była produkcja, wzbogacanie i sprzedaż węgla: miałów, sortymentów średnich i grubych z własnej kopalni. Siedziba Spółki zlokalizowana jest w Piekarach Śląskich przy ul. Gen. J. Ziętka. Wydobycie prowadzone było przez KWK „Bobrek" (Bytom).

KWK „Bobrek" prowadzi działalność górniczą zgodnie z warunkami zawartymi w koncesjach:

- Nr 38/99 z dnia 01.09.1999 r. na wydobywanie węgla kamiennego ze złoża „Bytom III" objętego obszarem górniczym „Bytom III – ZG" o powierzchni 5,56 km^2 położonego na terenie miasta Bytomia w województwie śląskim. Przedmiotowa koncesja udzielona została na okres 27 lat,
- Nr 1/2013 z dnia 7 marca 2013 r. na wydobywanie węgla kamiennego ze złoża „Bobrek – Miechowice 1", objętego obszarem górniczym „Bobrek – Miechowice 1" o powierzchni 2,22 km^2 położonego w obrębie miast Bytom i Zabrze w województwie śląskim. Przedmiotowa koncesja obowiązywała do dnia 31 grudnia 2040 r. Decyzją Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 8 kwietnia 2020 r. koncesja ta została zmieniona, a jej okres obowiązywania został wydłużony do 31 grudnia 2050 r.

KWK „Bobrek", prowadzi eksploatację od 1907 r. w granicach ww. obszarów górniczych położonych na terenie miast: Bytom i Zabrze. Kopalnia znajduje się w centralnej części Niecki Bytomskiej. Łączna powierzchnia obszaru górniczego wynosi 7,8 km^2, a posiadane zasoby operatywne węgla szacowane są na ok. 3,6 mln ton (stan na 31.12.2024 r.). Obecnie w złożu „Bytom III" prowadzona jest eksploatacja pokładu 504 w.d. ścianą 3a. W złożu „Bobrek – Miechowice 1" prowadzona jest eksploatacja pokładu 503 dla ściany 11. Ponadto prowadzone są roboty przygotowawcze w pokładzie 504 dla ściany 11. KWK „Bobrek" produkuje węgiel wysokiej jakości, o małej zawartości popiołu, siarki, fosforu oraz bardzo wysokiej wartości opałowej. Eksploatacja prowadzona jest w pokładach siodłowych systemem ścianowym z zawałem stropu.

W 2024 r. zakończone zostały działania likwidacyjne i restrukturyzacyjne na powierzchni dawnej KWK Bobrek-Piekary Ruch Piekary.

Węglokoks Kraj S.A. jako jeden z producentów węgla kamiennego prowadzi swoją działalność w oparciu o zasoby KWK „Bobrek". Biorąc pod uwagę zależność polskiego przemysłu (zwłaszcza energetycznego) od węgla jako krajowego nośnika energii, uwarunkowania technologiczne, ekonomiczne i społeczne oraz jego dostępność, można przewidywać, że bez odpowiedniego wsparcia finansowego dla przedsiębiorstw znaczące zastąpienie węgla innymi źródłami energii w krótkim terminie będzie trudne do zrealizowania. Jednakże z uwagi m.in. na wprowadzane regulacje mające na celu ochronę klimatu i poprawę jakości powietrza, wyznaczane cele neutralności klimatycznej, wzrost cen uprawnień do emisji CO2, planowaną transformację energetyczną, skutkującą szybszym wycofywaniem paliw kopalnych z produkcji energii elektrycznej i zastępowaniem ich głównie przez odnawialne źródła energii należy się spodziewać stopniowego, lecz systematycznego redukowania zdolności wydobywczych polskiego górnictwa, aż do całkowitego zaprzestania wydobycia w perspektywie do roku 2049, co znajduje swoje odzwierciedlenie w zawartej umowie społecznej dotyczącej transformacji sektora górnictwa węgla kamiennego w Polsce.

Wśród bezpośrednich konkurentów Spółki, prowadzących sprzedaż podobnych produktów należy wymienić między innymi:

- Polską Grupę Górniczą S.A. (największy producent węgla kamiennego w Polsce i Europie) - w swojej ofercie posiada głównie miały węglowe oraz węgiel opałowy o podobnych parametrach, a także prowadzi sprzedaż konkurencyjnych produktów - Retopal Groszek plus, Pieklorz Groszek plus, Karlik Groszek plus i Karolinka Groszek Premium,
- Południowy Koncern Węglowy S.A. – w ofercie produkcyjnej posiada miały węglowe oraz węgiel opałowy charakteryzujące się niższą wartością opałową i wyższą zawartością siarki,
- Jastrzębską Spółkę Węglową S.A. – spółka specjalizuje się w produkcji węgla koksowego, posiada jednak w swojej ofercie węgiel energetyczny o parametrach jakościowych akceptowanych przez odbiorców z sektora energetyki zawodowej,
- Lubelski Węgiel Bogdanka S.A. – w ofercie posiada miały węglowe o parametrach jakościowych akceptowanych przez odbiorców z sektora energetyki zawodowej,
- Importerzy i dystrybutorzy węgla pochodzącego z importu.

1.1.1. Właściciele i struktura kapitału Spółki

Na dzień 31.12.2024 r. kapitał podstawowy Spółki wynosił 173 321 000,00 zł (sto siedemdziesiąt trzy miliony trzysta dwadzieścia jeden tysięcy złotych) i dzielił się na 346 642 (trzysta czterdzieści sześć tysięcy sześćset czterdzieści dwa) równych i niepodzielnych akcji o wartości nominalnej po 500,00 zł (pięćset złotych) każda, będących w 100% własnością Skarbu Państwa reprezentowanego przez Ministra Aktywów Państwowych.

1.1.2. Przedmiot działalności Spółki

- PKD 05.10.Z Wydobywanie węgla kamiennego,
- PKD 09.90.Z Działalność usługowa wspomagająca pozostałe górnictwo i wydobywanie,
- PKD 19.20.Z Wytwarzanie i przetwarzanie produktów rafinacji ropy naftowej,
- PKD 46.63.Z Sprzedaż hurtowa maszyn wykorzystywanych w górnictwie, budownictwie oraz inżynierii lądowej i wodnej,
- PKD 45.32.Z Sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli,
- PKD 46.71.Z Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych,
- PKD 46.90.Z Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana,
- PKD 47.19.Z Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona w niewyspecjalizowanych sklepach,
- PKD 47.25.Z Sprzedaż detaliczna napojów alkoholowych i bezalkoholowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- PKD 47.26.Z Sprzedaż detaliczna wyrobów tytoniowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- PKD 47.30.Z Sprzedaż detaliczna paliw do pojazdów silnikowych na stacjach paliw,

- PKD 47.62.Z Sprzedaż detaliczna gazet i artykułów piśmiennych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- PKD 47.78.Z Sprzedaż detaliczna pozostałych nowych wyrobów prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- PKD 47.99.Z Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami,
- PKD 49.20.Z Transport kolejowy towarów,
- PKD 49.41.Z Transport drogowy towarów,
- PKD 52.10.B Magazynowanie i przechowywanie pozostałych towarów,
- PKD 52.21.Z Działalność usługowa wspomagająca transport lądowy,
- PKD 56.10.A Restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne,
- PKD 64.99.Z Pozostała finansowa działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszów emerytalnych,
- PKD 68.20.Z Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
- PKD 77.39.Z Wynajem i dzierżawa pozostałych maszyn, urządzeń oraz dóbr materialnych, gdzie indziej niesklasyfikowane,
- PKD 82.92.Z Działalność związana z pakowaniem,
- PKD 96.09.Z Pozostała działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana.

1.1.3. Organy Spółki

Skład Zarządu Węglokoks Kraj S.A. od 01.03.2022 r. do nadal

Grzegorz Wacławek	- Prezes Zarządu
Anna Malcherczyk-Kulik	- Wiceprezes ds. Handlowych
Krzysztof Jamka	- Wiceprezes ds. Technicznych

W 2024 r. Zarząd Węglokoks Kraj S.A. odbył 105 protokołowanych posiedzeń i podjął 438 uchwał.

Skład Rady Nadzorczej Węglokoks Kraj S.A. I kadencji od 06.07.2022 r. do 26.03.2024 r.

Krzysztof Hus	- Przewodniczący
Krystian Probierz	- Wiceprzewodniczący
Adam Ostalecki	- Sekretarz
Edward Markowski	- Członek
Jarosław Grzywiński	- Członek

Skład Rady Nadzorczej Węglokoks Kraj S.A. I kadencji od 27.03.2024 r. do 11.06.2024 r.

Krzysztof Hus	- Przewodniczący
Krystian Probierz	- Wiceprzewodniczący
Adam Ostalecki	- Sekretarz

Edward Markowski - Członek

Skład Rady Nadzorczej Węglokoks Kraj S.A. I kadencji od 12.06.2024 r. do nadal

Justyna Ganassali - Wiceprzewodniczący
Mariusz Kłusak - Sekretarz
Edward Markowski - Członek
Łukasz Zajchowski - Członek

1.2. Informacja o nabyciu udziałów/akcji własnych

Nie dotyczy – w 2024 r. Spółka nie nabywała udziałów/akcji własnych.

1.3. Struktura organizacyjna

Spółka jest przedsiębiorstwem jednozakładowym, nieposiadającym odrębnych, samobilansujących się zakładów i oddziałów w strukturze. Z uwagi na fakt, że Spółka zakończyła działalność eksploatacyjną na Ruchu Piekary i przeprowadziła proces likwidacji tamtejszej infrastruktury powierzchniowej, przy opracowaniu Planu Ruchu na lata 2024-2025 zrezygnowano z dalszego oznaczania dwóch ruchów kopalni jako Bobrek-Piekary określając kopalnię jako jednoruchową, pod nazwą KWK „Bobrek". W następstwie zatwierdzenia nowego Planu Ruchu na lata 2024-25, konieczne było wprowadzenie zmian w Regulaminie Organizacyjnym oraz schemacie organizacyjnym Spółki, co zostało wprowadzone Uchwałą Zarządu nr 441/I/2023 z 30.11.2023 roku i zatwierdzone Uchwałą Rady Nadzorczej nr 101/I/2023 z 04.12.2023 roku. Od 01.01.2024 roku swoją działalność podstawową Spółka prowadziła w oparciu o kopalnię jednoruchową KWK „Bobrek".

W trakcie 2024 roku wprowadzono dalsze zmiany do Regulaminu Organizacyjnego i schematu organizacyjnego. W celu usprawnienia i poprawy efektywności zarządzania wprowadzono zmiany w części administracyjnej Spółki. Zmiany wprowadzono Uchwałą Zarządu nr 112/I/2024 z 14.03.2024 roku i zatwierdzono Uchwałą Rady Nadzorczej nr 44/I/2024 z 19.03.2024 roku. Z kolei w związku ze zmianami wprowadzonymi Rozporządzeniem Ministra Przemysłu z 25.06.2024 roku, dotyczącymi kwalifikacji w zakresie górnictwa i ratownictwa górniczego wystąpiła konieczność wprowadzenia zmian w Regulaminie Organizacyjnym i schemacie organizacyjnym w części dotyczącej kopalni. Zmiany wprowadzono Uchwałą Zarządu nr 315/I/2024 z 17.09.2024 roku i zatwierdzono Uchwałą Rady Nadzorczej nr 99/I/2024 z 26.09.2024 roku. Regulamin Organizacyjny określa strukturę organizacyjną, zakres i zasady działania komórek organizacyjnych Weglokoks Kraj S.A. oraz normuje podstawowe kompetencje i obowiązki Członków Zarządu, dyrektorów, kierowników komórek organizacyjnych i pracowników Spółki.

Aktualny na dzień 31.12.2024 r. schemat organizacyjny Spółki stanowi załącznik nr 1 do niniejszego sprawozdania.

1.4. Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki

1.4.1. Zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec 2024 r.

Na koniec roku zatrudnienie ewidencyjne wynosiło 1 786 pracowników. Szczegółową strukturę zatrudnienia w podziale na pracowników dołowych i powierzchni na dzień 31.12.2024 r. przedstawia poniższa tabela.

Wyszczególnienie	Ewidencyjne zatrudnienie na dzień 31.12.2024 r.		
	KWK „Bobrek”	Centrala	Węglokoks Kraj S.A.
Ogółem	**1734**	**52**	**1786**
Razem dół, w tym:	1369	0	1369
produkcyjni	1369	0	1369
nieprodukcyjni	0	0	0
Razem powierzchnia, w tym:	365	52	417
produkcyjni	160	2	162
nieprodukcyjni	205	50	255

Średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w 2024 r. w Spółce wyniosło 1 825 osób. Szczegółową strukturę zatrudnienia w podziale na pracowników dołowych i powierzchni za ten okres przedstawia kolejna tabela.

Wyszczególnienie	Średnioroczne zatrudnienie w 2024 r.		
	KWK „Bobrek”	Centrala	Węglokoks Kraj S.A.
Ogółem	**1772**	**53**	**1825**
Razem dół, w tym:	1398	0	1398
produkcyjni	1398	0	1398
nieprodukcyjni	0	0	0
Razem powierzchnia, w tym:	374	53	427
produkcyjni	165	2	167
nieprodukcyjni	209	51	260

1.4.2. Przedsięwzięcia z zakresu zmiany zatrudnienia i jego struktury

W 2024 r. Spółka przyjęła 34 pracowników. Jednocześnie odnotowano 108 zwolnień, w tym 49 z tytułu nabycia przez pracowników uprawnień emerytalnych, 9 z tytułu zwolnień na podstawie art. 52 Kodeksu pracy, 12 z tytułu rozwiązania stosunku pracy na mocy porozumienia stron, 16 z tytułu wypowiedzenia umów o pracę i 22 pozostałe zwolnienia (świadczenia rentowe, zakończenie świadczeń chorobowych, zgony pracowników). Nie przeprowadzono zwolnień grupowych.
Przeprowadzone przyjęcia, alokacje i zwolnienia nie wpłynęły na zmianę struktury zatrudnienia w 2024 r., jak również nie wpłynęły negatywnie na zdolności produkcyjne Spółki.

1.4.3. System wynagrodzeń obowiązujący w Spółce

W Spółce obowiązuje system wynagrodzeń oparty o:

- „Porozumienie zawarte w dniu 20 grudnia 2004 r. pomiędzy Zarządem Kompanii Węglowej S.A., a organizacjami związków zawodowych”,
- „Regulamin Pracy i Wynagradzania Zakład Wzbogacania Węgla „Julian” z listopada 2013 r.”

W Spółce obowiązuje jednolity Regulamin premiowania pracowników Węglokoks Kraj S.A. KWK „Bobrek – Piekary”, a także jednolite zasady dotyczące dodatków motywacyjnych. Przeciętne wynagrodzenie w Spółce w roku 2024 wyniosło 12 519,43 zł. W rozbiciu na poszczególne grupy zawodowe przeciętne wynagrodzenie kształtowało się w przedziale od ok. 10 200,00 zł (robotnicy na powierzchni) do ok. 15 700,00 zł (kadra inżynieryjno – techniczna dół).

1.4.4. Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo-płacową

a) Szkolenia oraz podwyższanie kwalifikacji zawodowych

Koszty poniesione w 2024 r. przez Spółkę na szkolenia to łącznie 667 777,20 zł, w tym:

- 230 492,22 zł przeznaczono na szkolenia podwyższające kwalifikacje zawodowe,
- 89 952,00 zł przeznaczono na szkolenia w dziedzinie BHP,
- 332 752,98 zł przeznaczono na pozostałe szkolenia i kursy,
- 14 580,00 zł przeznaczone na udział w konferencjach.

b) Świadczenia wynikające z ZFŚS

W 2024 r. Spółka utworzyła Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych (ZFŚS) w kwocie 6 064 343,86 zł, który został dodatkowo zasilony środkami niezrealizowanymi w 2023 r. w kwocie 288 985,17 zł oraz środkami pozyskanymi z wpływów dot. odpłatności za uczestnictwo w koloniach i obozach letnich, innych formach wypoczynku, jak również wpływów za udział w imprezach sportowo-rekreacyjnych w wysokości 410 257,00 zł. Ponadto ZFŚS został wsparty odsetkami od lokat w wysokości 62 365,76 zł. Ogółem wartość ZFŚS wyniosła 6 825 951,79 zł. Rozdział środków z ZFŚS w 2024 r. realizowany był w oparciu

o obowiązujący w Spółce Regulamin Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych i został zobrazowany w poniższej tabeli.

Obszar finansowania	Wydatkowanie środków
Środki niezrealizowane w 2023 r.	288 985,17
Utworzony ZFŚS	6 064 343,86
Wpływy dot. odpłatności za udział w różnych formach wypoczynku	410 257,00
Odsetki od lokat	62 365,76
Ogółem	**6 825 951,79**
Wypoczynek we własnym zakresie (tzw. „wczasy pod gruszą")	1 844 600,00
Wyjazdy weekendowe	110 476,00
Kolonie, obozy i zimowiska	904 000,00
Inne formy wypoczynku dzieci i młodzieży (zielona szkoła)	12 030,00
Turystyka wielodniowa	492 124,92
Zakup imprez i biletów	0
Działalność sportowo-rekreacyjna	303 525,84
Imprezy okolicznościowe (paczki dla dzieci)	231 970,00
Zapomogi dla pracowników i emerytów	104 000,00
Inne (bony świąteczne, paczki dla chorych, itp.)	1 943 167,11
Razem realizacja Funduszu	**5 945 893,87**

Niezrealizowane środki w 2024 r. w kwocie 880 057,92 zł zasilą fundusz w roku 2025.

c) Relacje ze stroną społeczną

W 2024 roku w Spółce działało siedem organizacji związkowych:

- Zakładowa Organizacja Koordynacyjna NSZZ "Solidarność" Węglokoks Kraj S.A.,
- Związek Zawodowy Górników w Polsce Zarząd Międzyzakładowy „Węglokoks Kraj" S.A.,
- Międzyzakładowy Związek Zawodowy Jedności Górniczej SRK S.A. i Węglokoks Kraj S.A.,
- Związek Zawodowy "KADRA" KWK „Bobrek" w Bytomiu,
- Międzyzakładowy Związek Zawodowy "KADRA" Węglokoks Kraj S.A. KWK „Piekary" w Piekarach Śląskich,
- Międzyzakładowy Związek Zawodowy „Przeróbka" w Węglokoks Kraj S.A. i Spółce Restrukturyzacji Kopalń S.A.,

- Zakładowa Organizacja Koordynacyjna Związku Zawodowego Ratowników Górniczych w Polsce przy Węglokoks Kraj S.A.

Relacje ze stroną społeczną Zarząd Spółki budował w oparciu o przejrzyste i jasne zasady dialogu. W tym celu organizowane były spotkania kierownictwa Spółki z przedstawicielami strony społecznej, na których omawiano najistotniejsze sprawy, konsultowano plany oraz strategie, a także rozwiązywano bieżące problemy.

W 2024 r. wspólnie uzgodniono i podpisano między innymi:

- Aneks nr 3 do Regulaminu Pracy,
- Procedura zgłoszeń wewnętrznych w WĘGLOKOKS KRAJ S.A.,
- Porozumienie w sprawie przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia na 2024 r.,
- Porozumienie w sprawie zmiany stawek wynagrodzenia zasadniczego oraz dodatków,
- Porozumienia w sprawie dodatkowych premii jednorazowych celem zrealizowania zaplanowanego na 2024 r. funduszu wynagrodzeń.

Wszystkie zmiany i ustalenia zostały zawarte przy zachowaniu spokoju społecznego. W 2024 r. nie wszczęto żadnych sporów zbiorowych.

1.5. Sytuacja majątkowa Spółki

Spółka posiada nieruchomości własne i w użytkowaniu wieczystym. Szczegółowe dane nt. posiadanego majątku zawarte zostały w nocie nr 1, 2 i 5 Informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego. Spółka nie zarządza obiektami socjalno – bytowymi.

1.6. Wielkość i struktura produkcji i sprzedaży

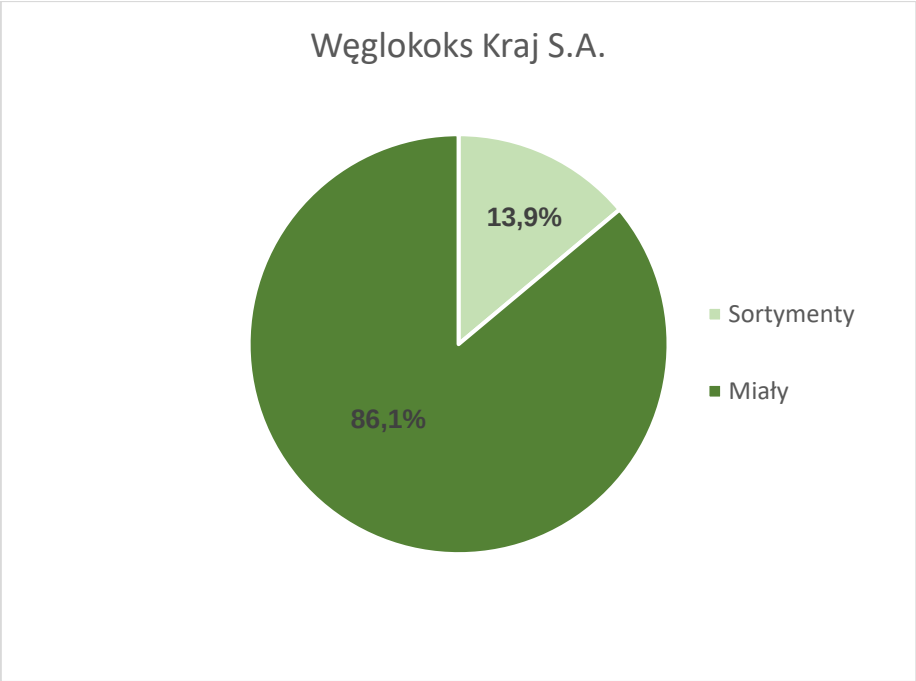
1.6.1. Handlowe otoczenie rynkowe

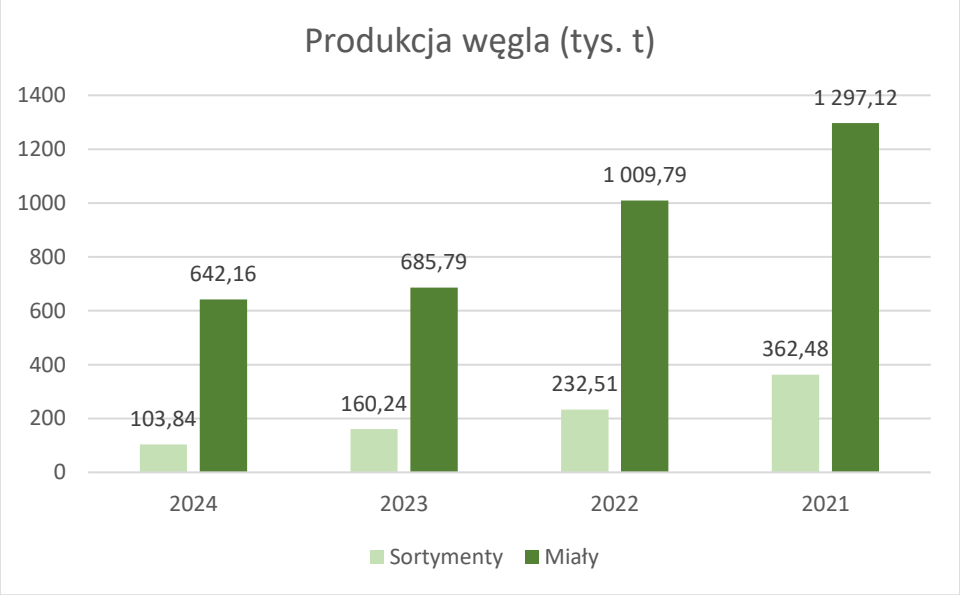
Po roku 2022, który przyniósł wzmożony popyt na węgiel oraz wysokie ceny węgla energetycznego, w 2023 r. polscy producenci tego surowca znów znaleźli się w sytuacji nadwyżki podaży nad popytem. Importowany w latach 2022-2023 węgiel miał wypełnić lukę w podaży na rynku krajowym sortymentów grubych, które są wykorzystywane w celach grzewczych w gospodarstwach domowych, jednak sprowadzenie, jak się okazało, jego nadmiernej ilości było jedną z przyczyn zachwiania równowagi podażowo – popytowej na rynku polskim. Jednocześnie nastąpił spadek zapotrzebowania na węgiel w sektorze energetyki zawodowej wynikający z wypierania węgla w krajowym miksie energetycznym przez inne nośniki energii (gaz oraz odnawialne źródła energii). W przypadku podmiotów z sektora ciepłownictwa i rynku komunalno – bytowego istotny wpływ na niższy poziom zużycia węgla w sezonie grzewczym miała stosunkowo ciepła zima 2023/2024. Utrzymujący się w roku 2024 wysoki poziom zapasów węgla pochodzącego z importu oraz gwałtowny spadek zapotrzebowania ze strony odbiorców we wszystkich sektorach rynku były głównymi przyczynami zapełnienia się zwałów oraz coraz bardziej pogarszającej się kondycji większości polskich producentów węgla kamiennego. W związku z powyższym wśród polskich producentów i dostawców węgla rozwinęła się i trwa nadal olbrzymia konkurencja cenowa w celu sprzedaży posiadanego węgla w obliczu jego nadpodaży.

1.6.2. Wielkość i struktura produkcji

Wydobycie węgla kamiennego przez Węglokoks Kraj S.A. w 2024 r. realizowane było w ramach kopalni KWK „Bobrek", prowadzącej działalność eksploatacyjną w Bytomiu. Kopalnia produkuje węgiel energetyczny wysokiej jakości, o małej zawartości popiołu, siarki, fosforu oraz bardzo wysokiej wartości opałowej. Eksploatację prowadzono w pokładach siodłowych 503 i 504, systemem ścianowym z zawałem stropu.

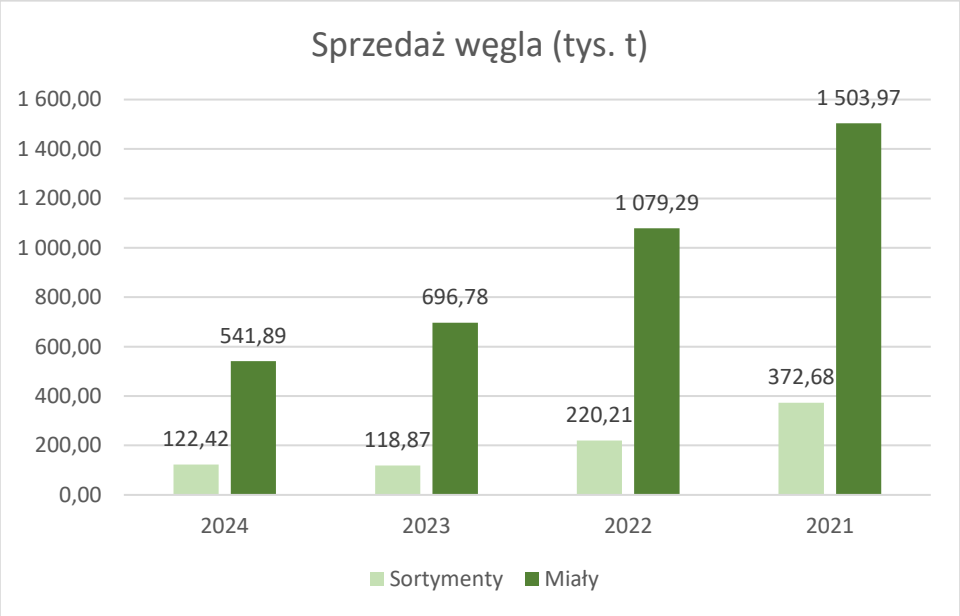
W 2024 r. KWK „Bobrek" wydobyła 746,0 tys. t węgla. Średni udział w wydobyciu sortymentów oscylował na poziomie 13,9 %.

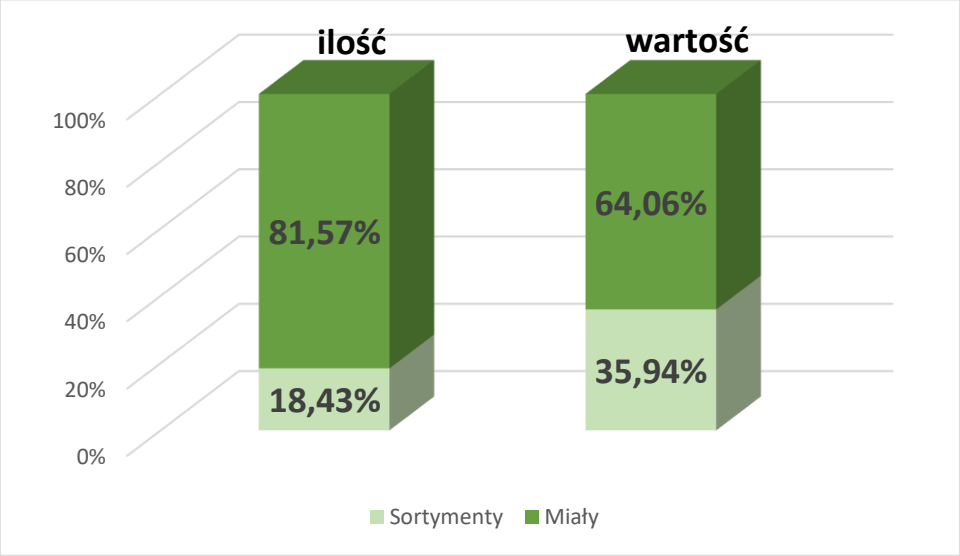




1.6.1. Wielkość i struktura sprzedaży

W 2024 r. Węglokoks Kraj S.A. sprzedała łącznie 664,3 tys. ton węgla, w tym 541,9 tys. ton miałów węglowych i 122,4 tys. ton węgla sortowanego (kostka, orzech I, orzech, węgiel orzech standard, groszek premium, groszek plus, węgiel groszek standard, węgiel groszek). Uzyskane w tym okresie przychody ze sprzedaży węgla wynoszą 398 518,9 tys. zł. Ilość sprzedanego węgla, strukturę sortymentową przedstawiają poniższe wykresy.





W 2024 r. Spółka kontynuowała współpracę z podmiotami, z którymi współpracowała w latach poprzednich. Odbiorcami miałów energetycznych były przedsiębiorstwa z sektora energetyki zawodowej, odbiorcy przemysłowi, odbiorcy z segmentu ciepłowniczego. Spółka sprzedawała węgiel opałowy w ramach umów sprzedaży z Pośredniczącymi Podmiotami Węglowymi oraz klientom indywidualnym za pośrednictwem Internetowej Platformy Obsługi

Sprzedaży Węgla i finalnym nabywcom węgla z przeznaczeniem do zużycia własnego. Sprzedaż przedmiotowego węgla realizowana była również w ramach zamówień pozaumownych. Wysoki poziom importu węgla spowodował nadwyżkę podaży nad popytem w zakresie węgla opałowego. Niewielkie zainteresowanie zakupem przedmiotowego węgla i konieczność jego lokowania na składowisku kopalni było przesłanką do obniżania przez Spółkę cen węgla opałowego oraz zastosowania okresowych promocji, zwłaszcza w obliczu ogromnej konkurencji ze strony innych jego dostawców.

Węgiel opałowy (sortymenty grube i średnie) to produkty o najwyższej rentowności sprzedaży, które charakteryzują się wysoką wartością opałową, posiadają niską zawartość popiołu i siarki. W sortymentach średnich, produkowany Węgiel Skarbek groszek standard dla urządzeń grzewczych klasy 3, 4 i 5 lub spełniających wymogi ekoprojektu jest paliwem specjalnie dostosowanym do potrzeb użytkowników różnego typu kotłów. Drugim produktem jest Węgiel Bobrek groszek stanowiący mieszankę groszku produkowanego przez KWK „Bobrek" i groszku kupionego ze Spółki Południowy Koncern Węglowy. Węgle opałowe produkowane przez Spółkę spełniają wymagania jakościowe zawarte w Rozporządzeniu Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 4.11.2024 r., w sprawie wymagań jakościowych paliw stałych.

Węglokoks Kraj S.A. nie posiada wdrożonych systemów jakości produkcji według norm ISO:9001. Wysoki poziom jakości produkowanych wyrobów osiągany jest poprzez odpowiednią technologię produkcji, procesy kontrolne podczas wytwarzania oraz wdrożone procedury i instrukcje.

Rentowność sprzedaży brutto (liczona jako wynik finansowy brutto/przychody ze sprzedaży*100%) oraz rentowność sprzedaży netto (liczona jako wynik finansowy netto/przychody ze sprzedaży*100%) w 2024 r. wyniosły -34,23%.

1.7. Znaczący wzrost niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych

Wartość rzeczowych aktywów trwałych na koniec 2024 r. wynosiła 176 809,4 tys. zł i była o 211 460,8 tys. zł niższa niż w roku 2023. Spadek wartości rzeczowych aktywów trwałych wynika m.in. z bieżącej likwidacji składników majątku oraz dokonanych odpisów amortyzacyjnych. Ponadto, w związku z zakończeniem wydobycia węgla kamiennego do końca 2025 r., w wyniku przeprowadzonego testu na utratę wartości Spółka utworzyła odpis aktualizujący w wysokości 164 153,5 tys. zł.

Nakłady inwestycyjne w 2024 r. zostały zrealizowane na poziomie 12 034,5 tys. zł (budownictwo inwestycyjne, w tym m.in.: wyrobiska górnicze poziome, budowa rozdzielni 6kV do zasilania ścian w pokładzie 510, dostawa skipoklatki jednopiętrowej dla górniczego wyciągu szybowego szybu „Bolesław", odzysk ciepła ze sprężarek na potrzeby centralnego ogrzewania, a także zakupy gotowych dóbr inwestycyjnych: instalacja do inertyzacji zrobów zawałowych likwidowanych ścian wydobywczych, urządzenia elektryczne i teletechniczne, informatyzacja itp.) i sfinansowane ze środków własnych oraz środków otrzymanych z rządowego programu „Pomoc dla przemysłu energochłonnego związana z cenami gazu ziemnego i energii elektrycznej w 2023 r.".

1.8. Istotne osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego

W 2024 r. Spółka kontynuowała realizację projektu pt. „Wykorzystanie przewagi konkurencyjnej kopalń wycofywanych z eksploatacji w celu maksymalizacji tworzenia wysokiej jakości „zielonych miejsc pracy" akronim GreenJOBS. Koordynatorem projektu jest Universidad de Oviedo - Uniovi. W skład konsorcjum wchodzą również Główny Instytut Górnictwa (Polska), DMT-Gesellschaft Fur Lehre Und Bildung MBH – DMT(Niemcy), Hulleras del Norte SA - Hunosa (Hiszpania), Premogovnik Velenje DOO-PV (Słowenia), Fundacion Asturiana de la Energia - FAEN (Hiszpania), Magellan & Barents Sl (Hiszpania). Zakończono prace badawcze obejmujące panel nr 4 projektu pt. Przyszłość zasilania odnawialną energią dotycząca kompleksu górniczego Bobrek – Piekary w Polsce. W ramach projektu Główny Instytut Górnictwa stworzył opracowanie pt. „Wykorzystanie potencjału WĘGLOKOKS KRAJ S.A. KWK Bobrek do tworzenia wysokiej jakości „zielonych" miejsc pracy". Przeanalizowano różne sposoby wykorzystania zielonej energii produkowanej przyszłościowo na terenie kopalni Bobrek. Wykonano wstępne obliczenia kosztowe opłacalności przyszłej inwestycji w oparciu o produkcję energii z wykorzystaniem paneli fotowoltaicznych, produkcji ciepła z pompowanych wód kopalnianych, wykorzystania energii wiatrowej i adaptacji szybów kopalnianych do produkcji i magazynowania energii. Omówiono szereg zagadnień projektowych podczas sympozjów zorganizowanych w Polsce (Katowice, Bytom) oraz Niemczech (Bochum), gdzie również została dokonana ocena dotychczasowych działań i przedstawiony najbliższy zakres czynności do wykonania przez poszczególnych beneficjentów projektu. Niezmiennie trwają spotkania z lokalnymi władzami celem propagowania projektu w jak największej formie. Projekt jest rozpisany na lata 2022 – 2025.

Rozpoczęto współpracę z Przedsiębiorstwem Energetyki Cieplnej Sp. z o.o. w Bytomiu w temacie odzysku energii cieplnej z wód dołowych poprzez zastosowanie dedykowanych pomp ciepła oraz docelowo dystrybucji energii z wykorzystaniem sieci przesyłowej PEC Bytom. Wystosowano listy intencyjne i zawarto stosowne umowy o zachowaniu poufności z podmiotami zajmującymi się zagadnieniami naukowo - technicznymi operującymi w dziedzinie odnawialnej zielonej energii (OZE). Współpraca z Akademią Górniczo – Hutniczą w Krakowie oraz OZE Rentier S.A. ma na celu zinwentaryzowanie stanu obecnego zasobów i wskazanie kierunku postępowania przy utworzeniu grawitacyjnego magazynu energii z wykorzystaniem istniejącej infrastruktury górniczej. Współpraca z firmą Marani Sp. z o.o. (list intencyjny, umowa o zachowaniu poufności) ma na celu określenie możliwości wykorzystania zasobów geotermalnych w KWK „Bobrek" z możliwością budowy magazynu energii cieplnej.

1.9. Realizacja zadań zleconych przez Walne Zgromadzenie

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Węglokoks Kraj S.A. zatwierdzające sprawozdanie za 2023 r. odbyło się w dniu 28.06.2024 r., a następnie po przerwie w dniu 24.07.2024 r. ZWZ nie zleciło realizacji żadnych dodatkowych zadań.

1.10. Ochrona środowiska

Węglokoks Kraj S.A. swoją działalność prowadzi w oparciu o posiadane decyzje administracyjne zezwalające na korzystanie ze środowiska oraz decyzje wydane w celu przeciwdziałania negatywnemu oddziaływaniu na środowisko zgodnie z obowiązującym stanem prawnym. Jednym z priorytetów działalności Spółki jest minimalizacja negatywnego wpływu jej działalności na środowisko naturalne, a także prowadzenie odpowiedzialnej polityki w zakresie usuwania związanych z prowadzoną działalnością wydobywczą szkód górniczych.

W 2024 r. odnotowano ogółem wpływ 133 wniosków o naprawę szkód spowodowanych ruchem zakładu górniczego, z czego 125 wniosków dotyczyło bezpośrednio KWK „Bobrek", 5 wniosków wpływów eksploatacji po byłej KWK Ruch Piekary, a 3 wnioski dotyczyły miasta Piekary Śląskie, które zostały przekazane do rozpatrzenia Spółce Restrukturyzacji Kopalń S.A. zgodnie z zawartym w 2018 r. Porozumieniem. W 27 przypadkach wnioski spotkały się z odmową uznania związku przyczynowego powstałych uszkodzeń z eksploatacją górniczą (Bobrek – 25, Piekary – 2). Zawarto ogółem 84 ugody, a w 11 przypadkach sprawy zakończyły się wyrokiem sądów. Wydano 1 wyrok całkowicie oddalający roszczenia poszkodowanych. Fizyczne naprawy oraz procedury zmierzające do naprawy szkód wykonywano w 161 sprawach, z których zakończono 73, a w 88 przypadkach na dzień 31.12.2024 r. procedowanie napraw szkód było w toku dalszej realizacji. Koszt realizowanych napraw i wypłaconych odszkodowań wyniósł 19 548,5 tys. zł.

1.10.1. Gospodarka odpadami

Podczas prowadzenia wydobycia oraz wzbogacania węgla powstają znaczne ilości odpadów wydobywczych o kodzie 01 04 12, tj. odpadów powstających przy płukaniu i oczyszczaniu kopalin. Sposób gospodarki odpadami wydobywczymi został określony w „Programach gospodarowania odpadami wydobywczymi", zatwierdzonych decyzjami Marszałka Województwa Śląskiego. Nadzór i kontrola nad gospodarką odpadami oraz ewidencja odpadów prowadzona jest przez osoby dozoru KWK „Bobrek" zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz Regulaminem gospodarowania odpadami w Węglokoks Kraj S.A. Ewidencja odpadów prowadzona jest elektronicznie przy użyciu Bazy Danych o Produktach i Opakowaniach oraz Gospodarce Odpadami (BDO), z zastosowaniem kart ewidencji odpadu i kart przekazania odpadu. W 2024 r. w procesie produkcji węgla zostało wytworzone 183 tys. ton odpadów o kodzie 01 04 12, które zostały zagospodarowane w procesie odzysku do produkcji kruszywa. W wyrobiskach podziemnych ulokowano w procesie odzysku ok. 23,8 tys. ton odpadów z elektrowni i innych zakładów energetycznego spalania paliw.

1.10.2. Emisja pyłów i gazów do powietrza

Emisja zanieczyszczeń do powietrza prowadzona jest zgodnie z obowiązującym stanem prawnym w tym zakresie, w szczególności zgodnie z wymaganiami ustawy Prawo ochrony środowiska i wydanymi na jej podstawie decyzjami oraz zgłoszeniami do Marszałka Województwa. Spółka posiada pozwolenie na wprowadzanie gazów lub pyłów do powietrza

ze źródeł emisji instalacji zlokalizowanych na terenie KWK „Bobrek” przy ul. Konstytucji 76 w Bytomiu udzielone Decyzją Marszałka Województwa Śląskiego Nr 1412/OS/2016 z dnia 4 lipca 2016 roku, ważną do dnia 3 lipca 2026 roku.

1.10.3. Gospodarka wodą i ściekami

Gospodarka wodno-ściekowa prowadzona jest zgodnie z obowiązującym stanem prawnym w tym zakresie, w szczególności zgodnie z wymaganiami ustawy Prawo wodne oraz wydanymi na jej podstawie pozwoleniami wodnoprawnymi.

Ścieki przemysłowe z Rejonu Piekary były odprowadzane do Rzeki Brynicy zgodnie z pozwoleniem wodnoprawnym Dyrektora Zarządu Zlewni Wód Polskich w Katowicach nr GL.ZUZ.4210.512m.2020.MZ/RKW-2020-0775 z dnia 18 grudnia 2020 r. Z dniem 3 września 2024 r. Dyrektor Zarządu Zlewni w Katowicach wydał nową decyzję na odprowadzanie oczyszczonych ścieków przemysłowych numer CK.ZUZ.4210.339.2024.BK z dnia 3 września 2024 r. ważną do 2 września 2028 r.

KWK „Bobrek” posiada pozwolenie Marszałka Województwa Śląskiego nr 1975/OS/2016 z dnia 1 września 2016 r. na odwadnianie zakładu górniczego i wprowadzanie do Rowu Miechowickiego ścieków bytowych. Pozwolenie zostało udzielone do dnia 01.09.2026 r. Aktualnie prowadzone jest postępowanie mające na celu uzyskanie nowego pozwolenia wodnoprawnego na wprowadzanie ścieków przemysłowych zawierających substancje szczególnie szkodliwe dla środowiska wodnego pochodzących z KWK „Bobrek” zlokalizowanego w Bytomiu przy ul. Konstytucji 76 do urządzeń kanalizacyjnych administrowanych przez Bytomskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. w Bytomiu.

W 2024 r. odprowadzano średnio ok. 11 943 m3/dobę wód dołowych. Do celów gospodarczych wykorzystano ok. 1 510 m3/dobę, z czego do profilaktyki przeciwpożarowej w wyrobiskach górniczych ok. 499 m3/dobę, lokując tam ok. 23,8 tys. ton odpadów energetycznych.

1.10.4. Wykonywanie obowiązków związanych z rekultywacją terenu

Węglokoks Kraj S.A. prowadzi rekultywację terenów zdegradowanych w wyniku działalności górniczej poprzez wypełnienie istniejących zagłębień terenowych przy pomocy wytypowanych rodzajów odpadów. Poszczególne zadania realizowano w oparciu o decyzje uzgadniające warunki, zakres i termin wykonania rekultywacji, zezwolenia na przetwarzanie odpadów w zakresie odzysku poza instalacjami i urządzeniami poprzez wypełnienie terenu niekorzystnie przekształconego. W 2024 r. rekultywacje prowadzono w następujących rejonach:

- teren niecki poeksploatacyjnej przy ul. Celnej w Bytomiu - w 2020 r. uzyskano w Urzędzie Miejskim w Bytomiu akceptację zaktualizowanego projektu rekultywacji. Termin zakończenia rekultywacji wyznaczono do dnia 31 grudnia 2025 r.,
- teren niecki poeksploatacyjnej nr 3A w Bytomiu (wypełnienie terenu kruszywem wyprodukowanym z odpadów wydobywczych, ukształtowanie skarpy, odtworzenie

warstwy biologicznej). Termin zakończenia rekultywacji wyznaczono do dnia 31.12.2027 r.,

- Teren „C” w części „C1”, położony w Piekarach Śląskich w dzielnicy Brzozowice - Kamień o pow. 6,2275 ha (niwelacja istniejącego zagłębienia z wykorzystaniem odpadów innych niż niebezpieczne wraz z odbudową biologiczną). W chwili obecnej teren przekazany do wykonania obowiązków rekultywacyjnych firmie zewnętrznej. Termin zakończenia rekultywacji oznaczono w decyzji na dzień 31.12.2027 r.

1.10.5. Hałas i wibracje przenikające do środowiska

Źródłami hałasu są: stacja wentylatorów głównego przewietrzania, główna stacja sprężarek, urządzenia zakładu mechanicznej przeróbki węgla, punkt drobnicowego załadunku węgla. Na terenie KWK „Bobrek” zabudowane są dwa ekrany akustyczne chroniące pobliskie zabudowy mieszkaniowe przed nadmiernym hałasem.

1.10.6. Sankcje i kary nakładane na Spółkę związane z ochroną środowiska

Spółka korzysta ze środowiska zgodnie z warunkami określonymi w poszczególnych pozwoleniach, w związku z czym nie jest narażona na zapłatę kar związanych z ochroną środowiska. Zgodnie z obowiązującymi przepisami Spółka ponosi wyłącznie opłatę za korzystanie ze środowiska.

1.11. Roszczenia reprywatyzacyjne

Nie dotyczy - w 2024 roku do Spółki nie zostały zgłoszone roszczenia reprywatyzacyjne.

1.12. Informacja o realizacji strategii Spółki

Dnia 10 listopada 2023 r. Rada Nadzorcza Węglokoks Kraj S.A. Uchwałą nr 95/I/2023 zatwierdziła korektę Programu Operacyjnego KWK „Bobrek-Piekary” na lata 2023-2040. Pismem z dnia 10 grudnia 2023 r. skorygowany program został zaakceptowany kierunkowo przez Ministra Aktywów Państwowych. Celem Programu Operacyjnego jest stopniowe ograniczanie produkcji węgla z uwzględnieniem elementu społecznego oraz bezpieczeństwa energetycznego państwa, aż do finalnego zakończenia produkcji węgla. Program Operacyjny jednostki produkcyjnej KWK Bobrek-Piekary zawiera strategiczne plany wieloletnie Spółki, w szczególności:

- produkcję węgla, w tym prognozowaną sukcesywnie redukcję wydobycia, która jest dostosowana do założeń Polityki Energetycznej Polski do roku 2040,
- założenia przychodowe,
- założenia kosztowe,
- dopłaty do redukcji zdolności produkcyjnych.

W dniu 26 marca 2024 r. w Węglokoks Kraj S.A. KWK „Bobrek” doszło do wstrząsu, którego skutkiem było tąpnięcie i wypadek zbiorowy. Dyrektor Okręgowego Urzędu Górniczego w Katowicach Decyzją nr 2 z dnia 2 kwietnia 2024 r. wstrzymał ruch Zakładu Górniczego Węglokoks Kraj KWK „Bobrek” w części dotyczącej drążenia chodnika 1M w pokładzie 510 na poziomie 840 m warunkując wznowienie robót w wyżej wskazanym rejonie uzyskaniem pozytywnej decyzji Komisji ds. zagrożeń w Zakładach Górniczych powołanej przez Prezesa Wyższego Urzędu Górniczego. Wykonano opracowanie pn.: „Określenie okoliczności i przyczyn tąpnięcia zaistniałego w dniu 26 marca 2024 r., w Chodniku 1M pokład 510, sprawdzenie prawidłowości stosowanych rozwiązań technicznych przy projektowaniu i prowadzeniu robót przygotowawczych dla eksploatacji pokładu 510 w.g. ścianą 1M oraz weryfikację założeń dotyczących eksploatacji pokładu 510 w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1” ujętych w „Kompleksowym projekcie eksploatacji pokładów zagrożonych tąpaniami na lata 2023-2026” wraz z określeniem alternatywnych sposobów udostępnienia i odprężenia pokładów dolnosiodłowych w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1” dla Węglokoks Kraj S.A. KWK „Bobrek” w aspekcie bezpiecznego prowadzenia tych robót.” Spółka zwróciła się do Komisji ds. zagrożeń w Zakładach Górniczych z „Wnioskiem o zaopiniowane zweryfikowanych założeń dotyczących eksploatacji pokładu 510 w O.G. „Bobrek-Miechowice 1” w aspekcie możliwości bezpiecznego prowadzenia robót, w tym wznowienia drążenia chodnika 1M w pokładzie 510, w związku z tąpnięciem i wypadkiem zbiorowym zaistniałym w dniu 26 marca 2024 r., w wyniku wstrząsu o energii 2 x 106J”. Po analizie dokumentacji Komisja ds. zagrożeń w Zakładach Górniczych wydała negatywną opinię dotyczącą możliwości bezpiecznego prowadzenia robót górniczych w tym rejonie, co skutkuje znacznym ograniczeniem możliwości produkcyjnych jednostki produkcyjnej KWK „Bobrek” i koniecznością zakończenia procesu produkcji do końca 2025 r. Wobec negatywnej opinii Komisji, od stycznia 2026 r. konieczne będzie rozpoczęcie działań likwidacyjnych. W związku z powyższym Spółka dokonała korekty Programu Operacyjnego KWK „Bobrek” skracając okres eksploatacji węgla. Zmiany wprowadzono Uchwałą Zarządu nr 358/I/2024 z dn. 21.10.2024 r. i zatwierdzono Uchwałą Rady Nadzorczej nr 110/I/2024 z dn. 24.10.2024 r. Dnia 10 lutego 2025 r. Minister Przemysłu zaakceptowała kierunkowo Program Operacyjny jednostki produkcyjnej KWK „Bobrek”.

2. Dane ekonomiczno – finansowe

2.1. Struktura kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym

Strukturę procentową kosztów Rachunku Zysków i Strat w układzie porównawczym i kalkulacyjnym przedstawiają odpowiednio poniższe tabele.

Pozycja kosztów – RZiS wariant porównawczy	31.12.2024 r.	31.12.2023 r.	31.12.2022 r.
Amortyzacja	4,71%	4,54%	6,07%
Zużycie materiałów i energii	18,75%	28,82%	25,26%

Usługi obce	15,91%	14,75%	15,14%
Podatki i opłaty	1,46%	1,26%	1,54%
Wynagrodzenia	32,94%	30,83%	33,88%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	11,71%	10,35%	10,66%
Pozostałe koszty rodzajowe	3,85%	0,84%	3,91%
Wartość sprzedanych towarów	10,67%	8,60%	3,54%

Pozycja kosztów – RZiS wariant kalkulacyjny	31.12.2024 r.	31.12.2023 r.	31.12.2022 r.
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	74,51%	77,72%	82,25%
Wartość sprzedanych towarów	11,19%	9,15%	3,44%
Koszty sprzedaży	3,63%	3,30%	4,38%
Koszty ogólnego Zarządu	10,67%	9,83%	9,93%

2.2. Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe i ochronę środowiska, a także pozycje o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie

Szczegółowe dane nt. poniesionych nakładów na niefinansowe aktywa trwałe i ochronę środowiska przedstawione zostały w nocie nr 29 Informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego. Pozycje przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie zawarte zostały w nocie nr 30 Informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego.

2.3. Udzielone poręczenia i gwarancje

W 2024 r. Spółka nie udzieliła żadnych gwarancji i poręczeń oraz nie wnioskowała o udzielenie gwarancji i poręczeń.

2.4. Wykaz głównych należności

Wykaz należności przeterminowanych według stanu na dzień 31.12.2024 r. został przedstawiony w poniższej tabeli.

Okres przeterminowania	Kwota w zł	Udział %
Należności przeterminowane do 3 miesięcy	11 332,42	0,76
Należności przeterminowane powyżej 3 do 6 miesięcy	6 874,94	0,46
Należności przeterminowane powyżej 6 do 12 miesięcy	8 994,08	0,60
Należności przeterminowane powyżej 12 miesięcy	1 406 660,48	98,18
RAZEM	**1 433 861,92**	**100,00**

Udział należności spornych w należnościach ogółem	1 036 633,98	2,22
Należności ogółem	**46 653 926,56**	**100,00**

Należności przeterminowane dotyczą między innymi kar umownych należnych Spółce z tytułu nieterminowej realizacji dostaw oraz wyroków sądowych. W celu wyegzekwowania przysługujących Spółce należności, poszczególne sprawy prowadzone są przez kancelarie prawne współpracujące z Węglokoks Kraj S.A.

2.5. Zobowiązania ogółem

Wykaz zobowiązań według stanu na dzień 31.12.2024 r. wraz z ich strukturą czasową zawarty został w poniższej tabeli.

Zobowiązania	Kwota w zł	Udział %
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	299 991 078,36	100,00
Zobowiązanie przeterminowane	10 760,97	0,01
w tym zobowiązania przeterminowane wobec budżetu	0,00	0,00

2.6. Korzystanie z kredytów bankowych

W 2024 roku Spółka nie korzystała z kredytów bankowych oraz pożyczek.

2.7. Darowizny, zwolnienia z długów, wydatki reprezentacyjne, a także na usługi prawne, marketingowe, w zakresie PR i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związane z zarządzaniem

Spółka w 2024 r. prowadziła działania marketingowe mające na celu kształtowanie i budowanie pozytywnych relacji pomiędzy Spółką a jej Klientami oraz lokalną społecznością. Spółka realizując strategię promocyjną nawiązywała współpracę w zakresie usług reklamowych dotyczących procesu sprzedaży produktów oraz wzmacniania wizerunku i pozycji marki. Zgodnie z Wytycznymi dotyczącymi dopłat do redukcji zdolności produkcyjnych przedsiębiorstw górniczych, Spółka kierowała się zapisami systemowymi, ujętymi w przedmiotowym dokumencie. Roczne wydatki na cele reprezentacji i reklamy planowane były na poziomie 0,05% wysokości przychodów netto ze sprzedaży w odniesieniu do poprzedniego roku obrotowego, co stanowi wartość 382 939,69 zł. Roczny poziom kosztów na reprezentację i reklamę wyniósł ostatecznie 259 692,12 zł. W ujęciu szczegółowym koszty reprezentacji Spółki w 2024 r. wyniosły 39 692,16 zł i dotyczyły przede wszystkim spotkań z kontrahentami, reprezentacji podczas oficjalnych uroczystości.

Koszty reklamy stanowią wartość 220 000,00 zł. Ponoszone były w związku z promocją produktów sprzedawanych przez Spółkę oraz dotyczyły utrzymania pozytywnych relacji z Klientami, propagowania tradycji górniczych.

W 2024 r. Spółka nie udzielała darowizn finansowych ani rzeczowych.

W 2024 r. Spółka nie prowadziła działalności sponsoringowej.

W zakresie umów dotyczących doradztwa, Spółka podejmowała współpracę z podmiotami zewnętrznymi wynikającą wyłącznie z bieżących potrzeb Spółki oraz w przypadku, gdy nie istniała możliwość realizacji zadania zasobami własnymi. Do największych firm doradczych, z którymi Spółka współpracowała w 2024 r. należą: Kancelaria Porad Finansowo-Księgowych dr Piotr Rojek Sp. z o.o., KPMG Advisory Sp. z o.o. Sp. kom., PUPH Progeo Sp. z o.o., Grupa Gumułka Sp. z o.o. Sp.k., Agencja Rozwoju Przemysłu S.A., Instytut Studiów Podatkowych Audyt Modzelewski Sp. z o.o., MWDK Waś, Krajewski i Wspólnicy Sp. Komandytowo-Akcyjna, Instytut Gospodarki Nieruchomościami, Główny Instytut Górnictwa, RW Projekt Sp. z o.o. Ponadto, Spółka jest jedną ze stron umów z firmami Cleary Gottlieb Steen & Hamilt LLP oraz Markiewicz Sroczyński Mioduszewski Kancelaria Radców Prawnych sp. j., których przedmiotem zamówienia jest doradztwo prawne w zakresie przeprowadzania niezbędnych analiz i opracowania niezbędnych materiałów w związku z pracami nad systemem wsparcia dla Spółek Górniczych, w tym związane z procesem notyfikacji przez stronę rządową pomocy publicznej. Koszty usług doradczych wyniosły 808 801,26 zł.

Koszty usług prawnych w 2024 r. wyniosły 844 099,00 zł i dotyczyły przede wszystkim bieżącej obsługi prawnej Spółki, kosztów zastępstwa procesowego, kosztów notarialnych. Wśród kancelarii prawnych, z którymi Spółka prowadziła współpracę należy wymienić: GFKK Grzybczyk, Kamiński, Gawlik Radcy Prawni Spółka Partnerska, Kancelaria Radców Prawnych R.Wolny, A.Grochola S.C., Kancelaria Radcy Prawnego dr hab. Mirosław Pawełczyk, Kancelaria Notarialna Robert Błaszczak, Michał Błaszczak, Monika Frycz, Tomasz Merta Notariusze S.C.

W 2024 r. Spółka nie dokonała zwolnienia z długu o wartości przekraczającej 50 000,00 zł lub 0,1% sumy aktywów w rozumieniu ustawy o rachunkowości.

2.8. Instrumenty finansowe

Zmiany jakie zachodzą w branży górnictwa węgla kamiennego, działania „proekologiczne” skutkujące polityką odejścia od paliw węglowych powodują, że postrzeganie branży górniczej przez sektor finansowy jest bardzo ostrożne, co w konsekwencji powoduje znaczne ograniczenia w wykorzystaniu poszczególnych instrumentów finansowych.

Spółka identyfikuje następujące ryzyka w obszarze finansowania jej działalności:

- ryzyko istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej – ryzyko to rozumiane jest jako utrata zdolności do terminowego regulowania zobowiązań oraz pozyskiwania środków na finansowanie działalności. W procesie zarządzania płynnością finansową Spółka koncentruje prowadzone działania w szczególności wokół analizy kształtowania się przepływów pieniężnych w ujęciu krótko- oraz długoterminowym, optymalizacji składników kapitału obrotowego oraz monitoringu sald na rachunkach bankowych. Biorąc pod uwagę zachodzące w Unii Europejskiej procesy transformacji energetycznej, wynikające z celów redukcji emisji CO2 do 2050 r. oraz z tzw. „Europejskiego Zielonego Ładu”, w dniu 28 maja 2021 roku została zawarta Umowa Społeczna dotycząca transformacji sektora górnictwa węgla kamiennego oraz wybranych procesów transformacji województwa śląskiego. Na podstawie ww. oraz w oparciu o znowelizowaną Ustawę z dnia 7 września 2007 roku o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego, a także w oparciu

o Rozporządzenie Ministra Aktywów Państwowych z dnia 3 lutego 2022 roku w sprawie dopłat do redukcji zdolności produkcyjnych przedsiębiorstw górniczych Spółka została objęta Nowym Systemem Wsparcia, czyli mechanizmem wsparcia publicznego dla sektora górnictwa węgla kamiennego, w ramach którego pokrywane będą nadwyżki kosztów kwalifikowanych nad przychodami kwalifikowanymi, zabezpieczając możliwość terminowej realizacji zobowiązań Spółki. Wprowadzone rozwiązania ustawowe minimalizują ryzyko utraty płynności finansowej, które w głównej mierze sprowadza się do braku zabezpieczenia w budżecie państwa na dany rok budżetowy środków dla beneficjentów Nowego Systemu Wsparcia dla sektora górnictwa węgla kamiennego oraz niedoszacowania zapotrzebowania na dopłaty do redukcji zdolności produkcyjnych, co ograniczane jest szczegółowym budżetowaniem oraz planowaniem płynności.

- ryzyko kredytowe – rozumiane jako możliwość niewywiązania się terminowo z zobowiązań przez dłużników Spółki. Podstawowym elementem procesu zarządzania ryzykiem kredytowym w Spółce jest bieżący monitoring stanu należności oraz wewnętrzny system raportowania. Spółka ogranicza ekspozycję na ryzyko kredytowe związane z należnościami od odbiorców głównie poprzez ocenę i monitoring kondycji finansowej kontrahentów. Alokacja nadwyżek finansowych odbywa się w zdecydowanej mierze z wykorzystaniem lokat terminowych. Ryzyko kredytowe związane z transakcjami depozytowymi jest ograniczone poprzez deponowanie i lokowanie środków pieniężnych tylko w bankach o ugruntowanej pozycji rynkowej i posiadających rating przyznany przez międzynarodowe agencje ratingowe.

W roku 2024 Węglokoks Kraj S.A. korzystała z leasingu operacyjnego zawartego w latach poprzednich, którego przedmiotem był samochód osobowy. Umowa leasingowa zakończyła się w maju 2024 roku, a przedmiot leasingu został przez Spółkę wykupiony. Na dzień 31.12.2024 r. Spółka nie korzystała instrumentów finansowych w formie umów leasingu.

W 2024 roku w Spółce nie wystąpiły instrumenty finansowe wymagające stosowania rachunkowości zabezpieczeń.

2.9. Otrzymana pomoc finansowa

Spółka w 2024 roku korzystała z finansowania działań obejmujących kształcenie ustawiczne pracowników z Krajowego Funduszu Szkoleniowego. Łącznie przeszkolono 18 osób, wykorzystując 25 920,00 zł przyznanego finansowania.

Węglokoks Kraj S.A. jest beneficjentem Nowego Systemu Wsparcia. W 2024 r. otrzymała w ramach dopłaty do redukcji zdolności produkcyjnych dotację w wysokości 278 291 377,04 zł.

2.10. Istotne transakcje pomiędzy podmiotami powiązanymi

Wszystkie transakcje Spółki z podmiotami powiązanymi dokonywane są na warunkach rynkowych, co potwierdza przygotowywana corocznie wymagana prawem dokumentacja cen transferowych. W skład Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS KRAJ wchodzą następujące

podmioty: Węglokoks Kraj S.A, Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o. oraz Centrala Zbytu Węgla „Węglozbyt" S.A. W 2024 r. Spółka kontynuowała współpracę z w/w podmiotami w zakresie sprzedaży węgla i usług oraz zakupów usług m.in. drążenia chodników i innych związanych z produkcją węgla i zakupem węgla. Poniższa tabela prezentuje transakcje dokonywane z podmiotami powiązanymi w ujęciu wartościowym.

	2024 r.	**2023 r.**	**2022 r.**
Zakupy w okresie	39 117 248,45 zł	92 274 602,01 zł	52 321 296,35 zł
Saldo zobowiązań na koniec okresu z uwzględnieniem podatku VAT	3 132 730,85 zł	7 957 014,66 zł	9 565 534,89 zł
Sprzedaż w okresie	20 571 407,99 zł	102 538 130,30 zł	177 054 069,46 zł
Saldo należności na koniec okresu z uwzględnieniem podatku VAT	6 659 499,06 zł	156 171,43 zł	22 092 562,71 zł

2.11. Ocena realizacji zaplanowanych wyników ekonomiczno-finansowych

W 2024 r. Spółka poniosła stratę na sprzedaży w wysokości 276 888,0 tys. zł, podczas gdy zatwierdzony i przyjęty do stosowania Plan Rzeczowo-Finansowy na rok 2024 zakładał stratę na sprzedaży w wysokości 263 730,1 tys. zł. Wynik finansowy netto wyniósł -176 779,1 tys. zł wobec planowanego w wysokości 14 810,9 tys. zł. Wpływ na odchylenie od planu miały wyższe pozostałe koszty operacyjne w związku z dokonaniem odpisu wartości rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości zapasów na łączną kwotę 231 404,5 tys. zł. Ponadto Spółka osiągnęła wyższe pozostałe przychody w związku z rozwiązaniem rezerwy na koszty likwidacji na kwotę 55 802,5 tys. zł i dokonaniem wyższego o 12 504,7 tys. zł odpisu ujemnej wartości firmy.

2.12. Wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki

Finansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki zostały przedstawione w rozdziale 5. Niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki przedstawia poniższa tabela.

Specyfikacja	J.m.	Rok 2024	Rok 2023	Rok 2022
Wydobycie netto	t	746 000	846 036	1 242 300
Średnie zatrudnienie	os.	1830	1866	1913
Wydajność ogólna	t/os.	408	453	649
Postęp robót przygotowawczych	m	2026	4 116	3 999
Sprzedaż	t	664 319	815 645	1 299 497
Nakłady inwestycyjne	tys. zł	12 034	58 443	41 046
Zapasy na koniec okresu	t	109 183	37 833	18 177
TKW	zł/t	872,77	774,22	455,93

2.13. Informacja na temat dokonanych w ciągu roku obrotowego odpisów z zysku

Nie dotyczy.

2.14. Podmioty, w których Spółka posiada udziały/akcje

Węglokoks Kraj S.A. na dzień 31.12.2024 r. posiadała 72 888 akcji (72,89%) Centrali Zbytu Węgla „Węglozbyt" S.A. z siedzibą w Katowicach oraz 39 048 udziałów (100%) Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o. z siedzibą w Piekarach Śląskich.

CZW „Węglozbyt" S.A. jest spółką specjalizującą się w obrocie węglem, co stanowi jej główny przedmiot działalności. Dodatkowo działalność Spółki związana jest również z usługą składowania węgla, dostaw materiałów, maszyn i urządzeń, wynajmu i zarządzania nieruchomościami własnymi oraz świadczeniem usług serwisowo-remontowych, a także realizacji robót inwestycyjnych na rzecz podmiotów, którymi są głównie kopalnie węgla kamiennego.

Głównym przedmiotem działalności Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o. jest działalność usługowa wspomagająca proces wydobycia węgla w zakresie drążenia wyrobisk, obsługi odstawy głównej transportu węgla, obsługi placów składowych, warsztatu mechanicznego, lampowni, usług porządkowych, prania odzieży roboczej i sprzątania pomieszczeń biurowych.

Centrala Zbytu Węgla „Węglozbyt" S.A na dzień 31.12.2024 r. osiągnęła dodatni wynik finansowy w wysokości: 2 221 468,62 zł.

Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o. na dzień 31.12.2024 r. poniosła stratę w wysokości: 1 064 571,68 zł.

Kontynuacja działalności przez spółkę Centrala Zbytu Węgla „Węglozbyt" nie jest zagrożona. W 2025 r. planowane jest połączenie spółek Węglokoks Kraj S.A. i Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o.

3. Przewidywane kierunki rozwoju Spółki

3.1. Kierunki rozwoju wraz z zagrożeniami i ryzykami

Spółka identyfikuje ryzyka pojawiające się podczas prowadzenia jej działalności i stara się je minimalizować i ograniczać. Obecnie najważniejsze i bezpośrednie zagrożenia związane z działalnością Spółki wynikają z czynników o charakterze geologiczno-górniczym. Perspektywicznym rejonem eksploatacyjnym miał być rejon złoża opartego na filarze byłej kopalni „Miechowice". Prowadzone roboty związane z odwodnieniem tego rejonu doprowadziły do uwolnienia pokładów dolonosiodłowych (507, 509 i 510). W roku 2024 prowadzono roboty przygotowawcze związane z rozcięciem pierwszej ściany w tym rejonie w pokładzie 510. W następstwie zaistniałego wstrząsu górotworu w dnia 26 marca 2024 r. Dyrektor OUG w Katowicach wydał decyzję o wstrzymaniu robót górniczych w pokładzie 510 w złożu „Bobrek - Miechowice 1" do czasu uzyskania opinii Komisji do spraw Zagrożeń w Zakładach Górniczych przy Wyższym Urzędzie Górniczym w Katowicach. W dniu 27 czerwca 2024 r. Komisja negatywnie zaopiniowała wniosek w sprawie zweryfikowanych założeń dotyczących eksploatacji pokładu 510 w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1" KWK „Bobrek" w aspekcie możliwości bezpiecznego prowadzenia robót w pokładzie 510. W oparciu o powyższe koniecznym stało się przeklasyfikowanie do nieprzemysłowych zasobów węgla pokładów 507, 509, 510 w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1", co bezpośrednio przełożyło się na zmiany w projekcie robót eksploatacyjnych oraz znaczne ograniczenie czasowe możliwości produkcyjnych kopalni. W związku z tym Zarząd Węglokoks Kraj S.A., z uwagi na znaczące ograniczenie zasobów możliwych do wydobycia, podjął decyzję o zakończeniu procesu wydobycia węgla kamiennego do końca 2025 r.

Węglokoks Kraj stara się prawidłowo reagować na zagrożenia, zapobiegać im oraz minimalizować ich ewentualne skutki. Wśród pozostałych ryzyk związanych z działalnością podstawową, można wymienić:

- *ryzyko dotyczące wystąpienia szkód górniczych* – prowadzona przez Spółkę działalność wydobywcza zlokalizowana jest w silnie zurbanizowanym terenie. Eksploatacja oddziałuje bezpośrednio na obiekty znajdujące się na powierzchni. Spółka ponosi odpowiedzialność za wyrządzone ruchem zakładu górniczego szkody. Wstępne koszty usuwania szkód górniczych kalkulowane są już na etapie planowania przebiegu ścian. W momencie eksploatacji prowadzony jest stały monitoring powierzchni, pojawiające się szkody usuwane są na bieżąco (ugody, wypłaty odszkodowań, remonty). Na pokrycie kosztów usuwania szkód górniczych Spółka tworzy rezerwy celowe w wysokości odpowiadającej zgłoszonym przez poszkodowanych roszczeniom,
- *ryzyko związane z BHP* - trudne warunki prowadzonej eksploatacji górniczej (głębokość, temperatura, wilgotność, ograniczona przestrzeń) znacznie podnoszą możliwość wystąpienia nieprzewidywalnych zdarzeń związanych z BHP. Spółka w celu minimalizacji tego ryzyka podejmuje szereg przedsięwzięć w zakresie zwiększenia bezpieczeństwa pracy (systemy ostrzegawcze, łączności, wentylacyjne, monitoring) oraz sprawuje stały nadzór nad stanem technicznym użytkowanych urządzeń, a załoga Spółki odbywa cykliczne szkolenia i ćwiczenia,

- *ryzyko handlowe* – zmiana charakterystyk jakościowych wydobywanego węgla może powodować niewywiązanie się z zawartych kontraktów, co skutkować może koniecznością zapłaty kar umownych lub odszkodowań. W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka prowadzi stałe badania jakościowe dostarczanego węgla oraz prowadzi stałą współpracę z odbiorcami węgla sprzedawanego przez Spółkę,
- *ryzyko związane z konkurencją na rynku węgla* – działania Spółki narażone są na agresywną politykę cenową przede wszystkim ze strony importerów węgla, którzy mogą znacznie obniżać ceny jego sprzedaży. Spółka kładzie szczególny nacisk na działania marketingowe zmierzające do budowy swojego lojalnego rynku odbiorców, dostosowując je do aktualnie panujących trendów na rynku,
- *ryzyko działań prawno – politycznych* - ograniczenie emisji CO2, dekarbonizacja, uchwały „antysmogowe", działania proekologiczne mogą prowadzić do ograniczeń w produkcji i użyciu paliw węglowych. Stałego monitoringu wymaga otoczenie prawne. Przedstawiciele Spółki stale uczestniczą w sympozjach, konferencjach i zebraniach w zakresie realizowanych przez władze działań proekologicznych,
- *ryzyko geopolityczne związane z agresją Rosji na Ukrainę* – działania wojenne, wzrost napięcia politycznego i sankcje gospodarcze nakładane na Rosję po ataku zbrojnym na Ukrainę zaburzają funkcjonowanie światowej gospodarki poprzez występowanie zakłóceń w globalnych łańcuchach dostaw. Wojna w Ukrainie i związane z nią skutki nie wpłynęły w 2024 r. w sposób istotnie negatywny na funkcjonowanie Spółki,
- *ryzyko klimatyczne* – Zarząd Spółki rozważył coraz częściej pojawiające się ryzyko klimatyczne z wnioskiem takim, że nie ma ono jeszcze bezpośredniego wpływu na działalność Spółki, ale nie można go lekceważyć,
- *ryzyko związane z wahaniami cen węgla* – aktualnie trudno przewidzieć cenę sprzedaży węgla w najbliższym czasie. Globalizacja rynku handlu węglem, polityka antywęglowa prowadzona przez UE, wprowadzone embargo na węgiel z Rosji i Białorusi, nieprzewidywalne zachowanie największego producenta tego surowca jakim są Chiny, import węgla do kraju, nieprzewidywalna pogoda, zmienność podaży węgla w Polsce – wszystkie te czynniki mogą wpłynąć na bardzo dynamiczną zmianę (zarówno in plus, jak i in minus) wysokości ceny sprzedaży węgla. Dlatego Spółka dąży do zawierania w umowach handlowych elastycznych zapisów dotyczących cen węgla oraz stale monitoruje trendy zachodzące na rynku sprzedaży węgla,
- *ryzyko wzrostu kosztów* – dotyczy wszystkich podmiotów prowadzących działalność gospodarczą: wzrost kosztów pracy, świadczenia usług oraz dostaw materiałów. Spółka prowadzi bardzo restrykcyjną politykę dotyczącą swoich kosztów. Ich poziom jest zaplanowany, a w okresach miesięcznych są one monitorowane (system controllingu). Wszystkie odchylenia są dokładnie badane i analizowane, a działania korygujące są wprowadzane niezwłocznie,

Reasumując Spółka prowadzi stały monitoring pojawiających się zagrożeń, w porę podejmując działania korygujące i zapobiegawcze. Wiele czynników zagrażających prawidłowemu funkcjonowaniu Spółki jest eliminowanych przed ich wystąpieniem.

3.2. Kierunki rozwoju Spółki w 2025 roku

Wśród głównych założeń Planu Rzeczowo – Finansowego na 2025 rok można wymienić:

- wydobycie węgla KWK Bobrek w ilości ok. 750,0 tys. t,
- sprzedaż całego wydobytego węgla oraz część węgla znajdującego się na przykopalnianych zwałach,
- realizacja założonych inwestycji w kwocie 5 532,0 tys. zł (budownictwo inwestycyjne, w tym m.in.: budowę 3 osadników odparowujących na niecce 3A oraz zadania wynikające z „Planu zmniejszenia energochłonności przedsiębiorstwa", czyli przeprowadzenie termomodernizacji budynku łaźni i pomostu między lampownią a szybem Józef, modernizacji oświetlenia wewnętrznego sortowni i warsztatów, montaż paneli fotowoltaicznych na budynkach., a także zakup gotowych dóbr inwestycyjnych obejmujący nakłady związane z zapewnieniem bezpieczeństwa i ciągłości działania systemów informatycznych oraz odtworzeniem majątku niezbędnego do prowadzenia profilaktyki przeciwpożarowej i skutecznego odwadniania rejonów kopalni),
- zachowanie spokoju społecznego; kontynuacja rozmów ze stroną społeczną w zakresie ujednolicenia i uproszczenia systemu płacowego w Spółce,
- optymalizacja procesów realizowanych przez poszczególne komórki organizacyjne.

Spółka jest beneficjentem Nowego Systemu Wsparcia dla sektora górnictwa węgla kamiennego. Począwszy od 2024 r. korzysta z dopłat do redukcji zdolności produkcyjnych. Wysokość wsparcia na rok 2025 oszacowano na poziomie 341 593,8 tys. zł. Rok 2025 Spółka planuje zamknąć z wynikiem finansowym brutto w wysokości -165 409,2 tys. zł.

Uproszczone projekcje bilansu i rachunku zysków i strat na rok 2025 (wariant porównawczy) przedstawia załącznik nr 2.

3.3. Strategia Spółki na najbliższe lata

Biorąc pod uwagę zachodzące w Unii Europejskiej procesy transformacji energetycznej, wynikające z celów redukcji emisji CO2 do 2050 r. oraz z tzw. „Europejskiego Zielonego Ładu" Strategię funkcjonowania Spółki w prognozowanym okresie prowadzenia eksploatacji górniczej determinuje zawarta w dniu 28 maja 2021 r. w Śląskim Urzędzie Wojewódzkim w Katowicach Umowa Społeczna dotycząca transformacji sektora górnictwa węgla kamiennego oraz wybranych procesów transformacji Województwa Śląskiego. Zgodnie z ww. Umową termin zakończenia działalności eksploatacji węgla kamiennego w KWK Bobrek-Piekary ustalony został na rok 2040.

W dniu 26 marca 2024 r. w KWK „Bobrek" w Bytomiu zaistniał wstrząs górotworu o energii 2x10^6J, zlokalizowany 10 m na południowy wschód od czoła drążonego chodnika 1M w pokładzie 510, w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1". Dyrektor Okręgowego Urzędu Górniczego w Katowicach w dniu 2 kwietnia 2024 r. Decyzją nr 2 wstrzymał ruch Zakładu Górniczego Węglokoks Kraj S.A. KWK „Bobrek" w Bytomiu, w części dotyczącej drążenia chodnika 1M w pokładzie 510 na poziomie 840 m i w związku z zaistnieniem bezpośredniego zagrożenia dla zakładu i jego pracowników, określił m.in. że jednym z warunków wznowienia ruchu tej części zakładu jest uzyskanie pozytywnej opinii komisji do spraw zagrożeń naturalnych powołanej przez Prezesa Wyższego Urzędu Górniczego, dotyczącej zweryfikowanych założeń eksploatacji pokładu 510 w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1" ujętych w Kompleksowym projekcie eksploatacji pokładów

zagrożonych tąpaniami w latach 2023-2026 oraz zweryfikowanego projektu technicznego drążenia chodnika 1M w pokładzie 510 na poziomie 840 m.

W dniu 27 czerwca 2024 r. Komisja do spraw zagrożeń naturalnych powołana przez Prezesa Wyższego Urzędu Górniczego negatywnie zaopiniowała wniosek w sprawie zweryfikowanych założeń dotyczących eksploatacji pokładu 510 w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1" KWK „Bobrek" w aspekcie możliwości bezpiecznego prowadzenia robót w pokładzie 510.

W związku z powyższym Zarząd Węglokoks Kraj S.A., z uwagi na znaczące ograniczenie zasobów możliwych do wydobycia w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1" oraz sczerpanie złoża w obszarze górniczym „Bytom III" podjął decyzję o zakończeniu procesu wydobycia węgla kamiennego w KWK „Bobrek" do końca 2025 r.

Spółka dokonała aktualizacji obowiązującego Programu Operacyjnego KWK „Bobrek", który w dniu 10 lutego 2025 r. został zaakceptowany kierunkowo przez Ministra Przemysłu.

Zgodnie z Umową Społeczną dotyczącą transformacji sektora górnictwa węgla kamiennego oraz wybranych procesów transformacji województwa śląskiego, po zakończeniu wydobycia węgla w poszczególnych Jednostkach Produkcyjnych i rozpoczęcia procesu likwidacji, na bazie wieloletniego programu likwidacji, będą one otrzymywać wsparcie finansowe na koszty nadzwyczajne związane z procesem likwidacji. Zgodnie ze wstępnymi założeniami Spółki przewiduje się, że proces likwidacji zbędnej infrastruktury dołowej oraz powierzchniowej zakończy się w grudniu 2029 roku.

Po zakończeniu wydobycia Spółka będzie prowadziła:

- działalność likwidacyjną polegającą w szczególności na zabezpieczeniu lub zlikwidowaniu wyrobisk górniczych oraz urządzeń, instalacji i obiektów kopalni zbędnych ze względów technicznych lub technologicznych, usuwaniu szkód górniczych, rekultywacji terenów pogórniczych oraz odzysku surowców.
- działalność handlową – przewiduje się, że na koniec 2025 roku na zwale kopalnianym będzie zmagazynowane kilkadziesiąt tysięcy ton węgla, który Spółka będzie sprzedawać w 2026 roku. Ponadto w przypadku rozpoczęcia likwidacji ścian 3a/504 oraz 11/504 na początku 2026 roku Spółka będzie dodatkowo posiadała węgiel pochodzący z drążenia chodników likwidacyjnych,
- działalność usługową – jednym z obowiązków Spółki jest zabezpieczenie kopalń sąsiednich przed zagrożeniem wodnym. Spółka planuje kontynuować umowę na rzecz SRK S.A. związaną z odwadnianiem byłej KWK „Powstańców Śląskich - Bytom I" celem ochrony Zakładu Górniczego EKO–PLUS Sp. z o. o.,
- sprzedaż nieruchomości znajdujących się na byłym Ruchu Piekary,
- obsługę świadczeń socjalnych wynikających z ustawy o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego, które finansowane będą przez przedsiębiorstwo z dotacji budżetowej tj. urlopy górnicze, urlopy dla pracowników zakładu przeróbki mechanicznej węgla, jednorazowe odprawy pieniężne, renty wyrównawcze.

Ponadto Spółka realizuje projekt unijny pod tytułem: „Wykorzystanie przewagi konkurencyjnej kopalń wycofanych z eksploatacji w celu maksymalizacji tworzenia wysokiej jakości „Zielonych" miejsc pracy", akronim: GreenJobs, w zakresie badania możliwości wygenerowania dodatkowych źródeł energii odnawialnej na obszarze kopalni po zakończeniu eksploatacji. Projekt jest realizowany przy współpracy z podmiotami z zagranicy (Słowenia,

Hiszpania, Niemcy) oraz GIG-PIB (podmiot wiodący). Data zakończenia projektu pokrywa się z datą zakończenia działalności wydobywczej.

Na bazie wstępnych wniosków wynikających m.in. z projektu GreenJobs, a także ze współpracy z wieloma instytucjami naukowymi, przedsiębiorstwami z branży energetycznej i ciepłowniczej, gminą Bytom oraz Marszałkiem Województwa Śląskiego, Spółka będzie propagować przeprowadzenie częściowej likwidacji majątku oraz pozostawienie obiektów, które mogą być wykorzystane do innych celów po zakończeniu działalności zakładu górniczego.

Głównym celem Spółki na przyszłe lata jest przeprowadzenie sprawiedliwej i społecznie odpowiedzialnej transformacji przedsiębiorstwa w kierunku produkcji i magazynowania energii odnawialnej z lokalnie dostępnych zasobów z wykorzystaniem infrastruktury kopalnianej.

Aktualnie opracowywane są przez Węglokoks Kraj wstępne koncepcje przedsięwzięć inwestycyjnych o charakterze rozwojowym, które mogłyby zostać zrealizowane w oparciu o dostępną infrastrukturę kopalnianą:

- budowa infrastruktury do odzysku ciepła z wód kopalnianych z wykorzystaniem pomp ciepła,
- budowa magazynu ciepła w szybie kopalnianym,
- budowa farmy fotowoltaicznej,
- budowa intermodalnego terminala przeładunkowego,
- rewitalizacja zabytkowych budynków i ich adaptacja do nowych funkcji.

Obecnie prowadzone są prace nad nowelizacją ustawy o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego oraz o Funduszu Transformacji Województwa Śląskiego Spółce Akcyjnej, które to mają być podstawą przyszłej transformacji terenów pogórniczych.

Należy się spodziewać, że decyzje właścicielskie odnośnie kierunków transformacji Węglokoks Kraj podejmowane będą w drugiej połowie lub nawet ostatnim kwartale 2025 roku.

4. Działania restrukturyzacyjne i koszty ich wdrożenia

W 2024 roku Spółka nie realizowała programu naprawczego, ani nie przeprowadzała restrukturyzacji finansowej. W 2024 r. kontynuowano prace związane z likwidacją nieprodukcyjnych aktywów na dawnym Ruchu Piekary oraz przenoszeniem maszyn i urządzeń, które mogą być wykorzystane na Ruchu Bobrek.

5. Informacje dodatkowe – wskaźniki finansowe, porównywalność danych

Aktualną wg stanu na dzień 31.12.2024 r. sytuację Spółki przedstawiają wskaźniki finansowe ujęte w poniższym zestawieniu (obliczone na podstawie danych ze sprawozdania finansowego za 2024 r.).

Lp.	Wyszczególnienie	Metodologia liczenia	Rok 2024	Rok 2023	Rok 2022	Rok 2021
Wskaźniki rentowności:						
1.	Rentowność sprzedaży	*Wynik finansowy netto x 100%* / *Przychody ze sprzedaży*	-34,23%	-3,16%	3,56%	0,68%
2.	Rentowność majątku	*Wynik finansowy netto x 100%* / *Aktywa ogółem*	-42,85%	-3,13%	3,17%	0,53%
3.	Rentowność kapitałów własnych	*Wynik finansowy netto x 100%* / *Kapitał własny*	-97,50%	-6,65%	6,51%	1,14%
Wskaźniki płynności finansowej:						
1.	Wskaźnik bieżącej płynności	*Aktywa obrotowe* / *Zobowiązania krótkoterminowe**	1,53	1,25	1,50	1,48
2.	Wskaźnik szybkiej płynności	*Aktywa obrotowe – Zapasy – RMK krótkoterminowe* / *Zobowiązania krótkoterminowe**	0,41	0,64	0,95	0,94
3.	Wskaźnik natychmiastowej płynności	*Inwestycje krótkoterminowe* / *Zobowiązania krótkoterminowe**	0,07	0,37	0,72	0,79
4.	Wskaźnik cyklu inkasa należności krótkoterminowych w dniach	*Przeciętny stan należności x 365* / *Przychody ze sprzedaży*	39,57	29,20	23,28	22,76
5.	Wskaźnik obrotu zobowiązaniami krótkoterminowymi w dniach	*Przeciętny stan zobowiązań krótkoterminowych x 365* / *Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów + koszt sprzedaży + koszt zarządu*	52,58	71,84	76,09	81,17
Wskaźniki wypłacalności:						
1.	Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałami stałymi	*Kapitał stały x 100%* / *Aktywa trwałe*	129,68%	107,89%	120,08%	117,59%
2.	Wskaźnik ogólnego zadłużenia	*Zobowiązania ogółem x 100%* / *Aktywa ogółem*	52,76%	49,26%	47,41%	49,27%
3.	Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	*Zobowiązania ogółem x 100%* / *Kapitał własny*	120,04%	104,57%	97,17%	105,90%

** zobowiązania oraz rezerwy na zobowiązania*

Strata netto poniesiona przez Spółkę w 2024 r. wyniosła 176 779,1 tys. zł. Rentowność sprzedaży za 2024 r. osiągnęła poziom -34,23%, rentowność majątku wynosiła -42,85%, a rentowność kapitałów własnych -97,50%.

Stan środków pieniężnych na dzień 31.12.2024 r. w Spółce wynosił ok. 10,1 mln zł. Wskaźnik bieżącej płynności mieścił się w przedziale „uznawanym za bezpieczny" i wynosił 1,53. Natomiast wskaźniki szybkiej i natychmiastowej płynności wynosiły odpowiednio 0,41 oraz 0,07 i znajdowały się poniżej granicy bezpieczeństwa. Z uwagi na fakt, że Spółka jest beneficjentem Nowego Systemy Wsparcia i korzysta w dopłat do redukcji zdolności produkcyjnych sytuacja finansowa i płatnicza jest stabilna. Porównanie szybkości obrotu należnościami w dniach z rotacją zobowiązań w dniach wskazuje na zachowanie optymalnej równowagi dni rotacji, w odniesieniu do należności (39 dni) i zobowiązań (52,58 dni).

Udział ogólnego zadłużenia Spółki na dzień 31.12.2024 r. wyniósł 52,76%. Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego znajdował się w granicy marginesu bezpieczeństwa i wyniósł 120,04%. Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałami stałymi osiągnął na koniec 2024 r. poziom 129,68%, co świadczy o zachowaniu proporcji zgodnie z którą aktywa trwałe powinny być finansowane w pełni kapitałem stałym.

Zarząd proponuje, aby poniesioną stratę wykazaną w sprawozdaniu finansowym za 2024 r. w całości pokryć z kapitału zapasowego Spółki.

Stan majątku, źródła jego pokrycia oraz wyniki uzyskane przez Spółkę ilustrują wykresy prezentujące sytuację ekonomiczną znajdujące się w załącznikach nr 3-10.

6. Inne

Uchwałą Zarządu nr 441/I/2023 z dn. 30 listopada 2023 r., z mocą obowiązywania od 1 stycznia 2024 r., dokonano zmiany nazwy Węglokoks Kraj S.A. Kopalnia Węgla Kamiennego „Bobrek-Piekary" na Węglokoks Kraj S.A. Kopalnia Węgla Kamiennego „Bobrek".

Pismem z dnia 15 lutego 2024 r. zaakceptowany został Wniosek o przyznanie dopłaty do redukcji zdolności produkcyjnych dla jednostki produkcyjnej Bobrek-Piekary na rok 2024. Dnia 8 kwietnia 2024 r. zawarta została umowa nr 2/D/10001/2830/2024/DGH pomiędzy Ministrem Przemysłu a Węglokoks Kraj S.A. dotycząca przyznania dotacji budżetowej w wysokości 278 747 000,00 zł na finansowanie dopłaty do redukcji zdolności produkcyjnych. Aneksem nr 2 z dnia 18.12.2024 r. dokonano zmiany wysokości przyznanej dotacji łącznej na 278 291 377,04 zł.

W dniu 26 marca 2024 r. zaistniał wstrząs górotworu o energii 2x10^6J, zlokalizowany 10 m na południowy wschód od czoła drążonego chodnika 1M w pokładzie 510, w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1". Wstrząs ten spowodował tąpnięcie i wypadek zbiorowy. Decyzją Dyrektora Okręgowego Urzędu Górniczego roboty górnicze w rejonie Bobrek-Miechowice 1 zostały wstrzymane. 27czerwca 2024 r. Komisja ds. zagrożeń naturalnych powołana przez Prezesa Wyższego Urzędu Górniczego wydała negatywną opinię dotyczącą możliwości bezpiecznego prowadzenia robót górniczych w tym rejonie. Skutkuje to znacznym ograniczeniem zasobów możliwych do wydobycia i koniecznością zakończenia procesu produkcji do końca 2025 r. Wobec negatywnej opinii Komisji, od stycznia 2026 r. konieczne będzie rozpoczęcie działań likwidacyjnych.

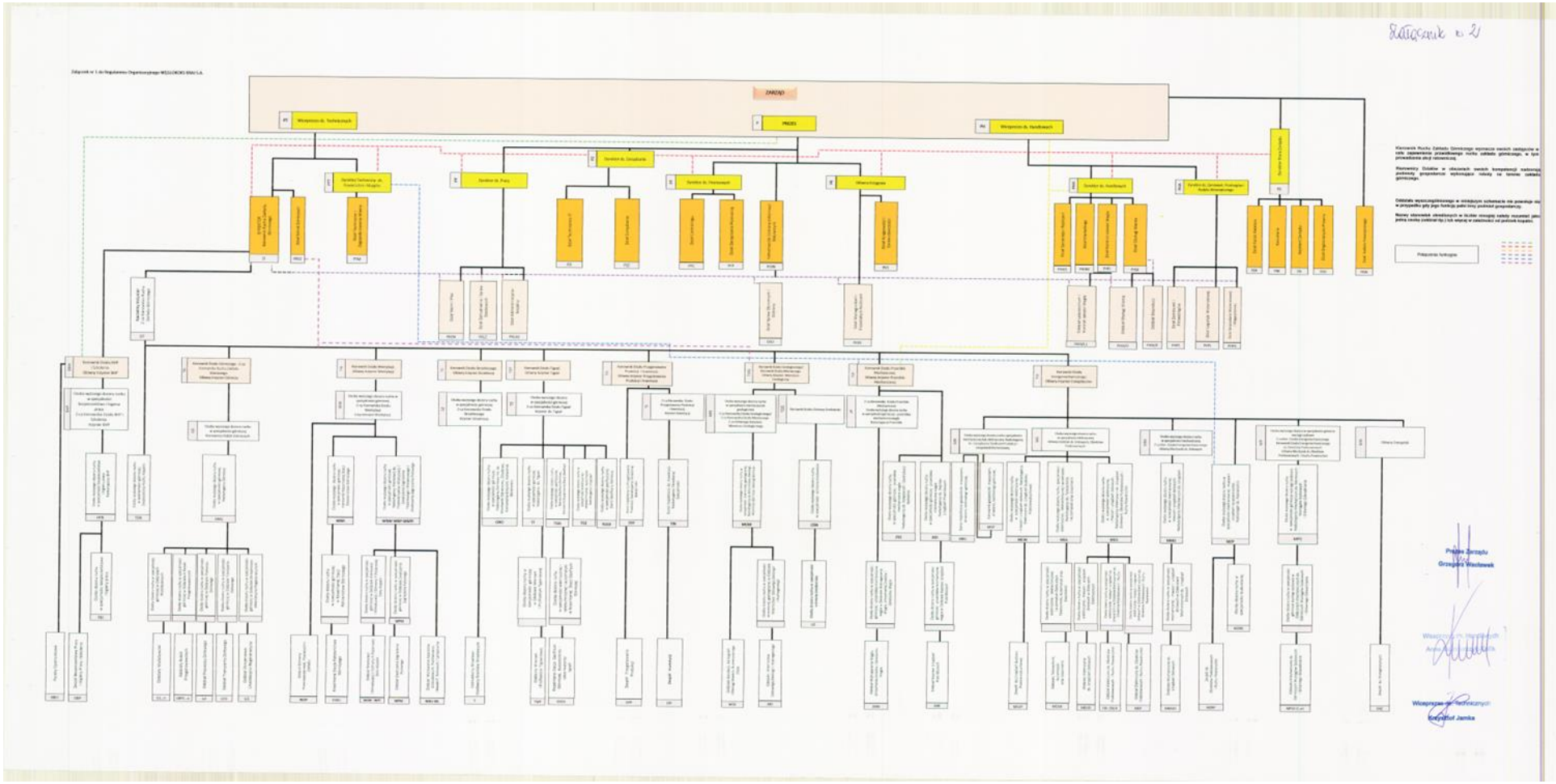
7. Załączniki

Załącznik nr 1 - Schemat organizacyjny Spółki aktualny na dzień 31.12.2024 r.
Załącznik nr 2 – Projekcje bilansu i RZiS w latach 2021 - 2025
Załącznik nr 3 – Struktura aktywów na dzień 31.12.2024 r.
Załącznik nr 4 – Wysokość poszczególnych składników aktywów trwałych i obrotowych
Załącznik nr 5 – Wartość środków trwałych
Załącznik nr 6 – Struktura pasywów na dzień 31.12.2024 r.
Załącznik nr 7 – Wysokość poszczególnych składników kapitałów własnych i obcych
Załącznik nr 8 – Wartość kapitałów własnych
Załącznik nr 9 – Wysokość przychodów i kosztów
Załącznik nr 10 – Wynik finansowy brutto i netto

KRZYSZTOF JAMKA Wiceprezes ds. Technicznych	ANNA MALCHERCZYK-KULIK Wiceprezes ds. Handlowych	GRZEGORZ WACŁAWEK Prezes Zarządu
Krzysztof Jamka Elektronicznie podpisany przez Krzysztof Jamka Data: 2025.03.26 13:55:37 +01'00'	Anna Zofia Malcherczyk-Kulik Elektronicznie podpisany przez Anna Zofia Malcherczyk-Kulik Data: 2025.03.26 13:56:01 +01'00'	Grzegorz Jerzy Wacławek Elektronicznie podpisany przez Grzegorz Jerzy Wacławek Data: 2025.03.26 13:56:52 +01'00'

Piekary Śląskie, 24.03.2025 r.

Załącznik nr 1 - Schemat organizacyjny Spółki aktualny na dzień 31.12.2024 r.



Załącznik nr 2 – Uproszczone projekcje bilansu i rachunku zysków i strat (wariant porównawczy) lata 2021 - 2025 [w tys. zł]

BILANS

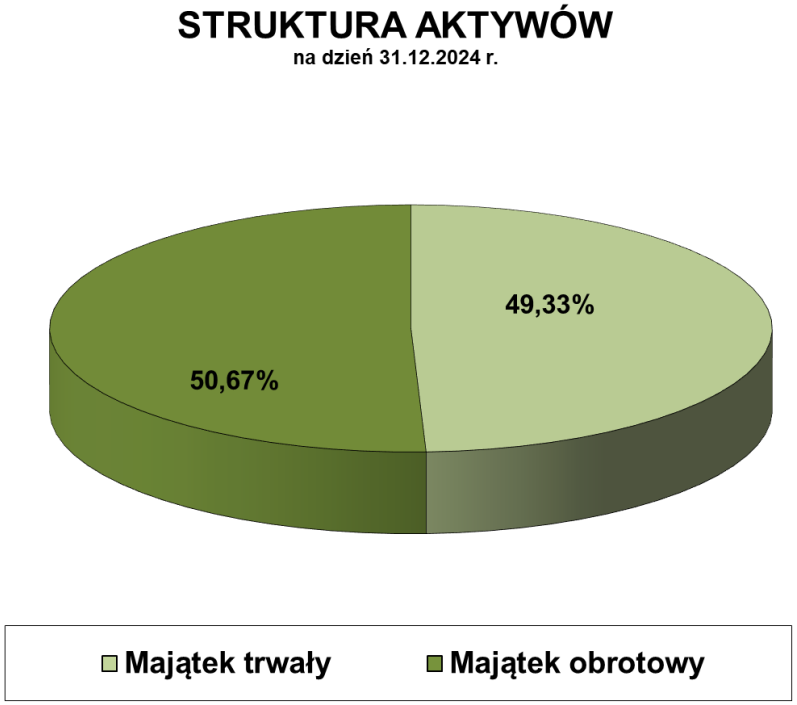
	Planowany na dzień 31.12.2025 r.	**Stan na dzień 31.12.2024 r.**	**Stan na dzień 31.12.2023 r.**	**Stan na dzień 31.12.2022 r.**	**Stan na dzień 31.12.2021 r.**
AKTYWA	**398 479,7**	**412 548,8**	**760 145,9**	**789 375,5**	**778 202,2**
AKTYWA TRWAŁE	316 597,2	203 514,2	449 805,0	438 931,6	442 712,3
AKTYWA OBROTOWE	81 882,6	209 034,6	310 340,9	350 443,9	335 489,9

PASYWA	**398 479,7**	**412 548,8**	**760 145,9**	**789 375,5**	**778 202,2**
KAPITAŁY WŁASNE	124 538,1	181 318,5	358 097,6	385 111,8	362 031,6
ZOBOWIAZANIA I REZERWY NA ZOBOWIAZANIA	273 941,6	231 230,3	402 048,3	404 263,7	416 170,6

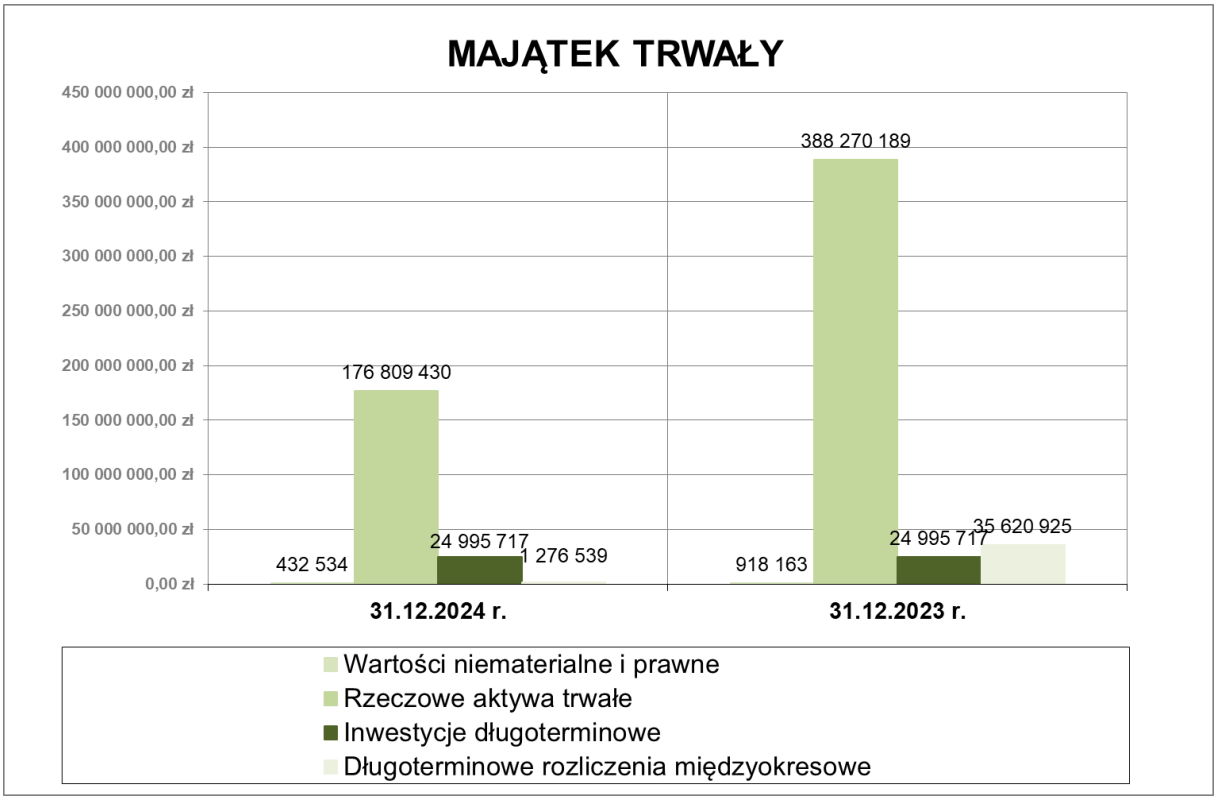
Rachunek Zysków i Strat (wariant porównawczy)

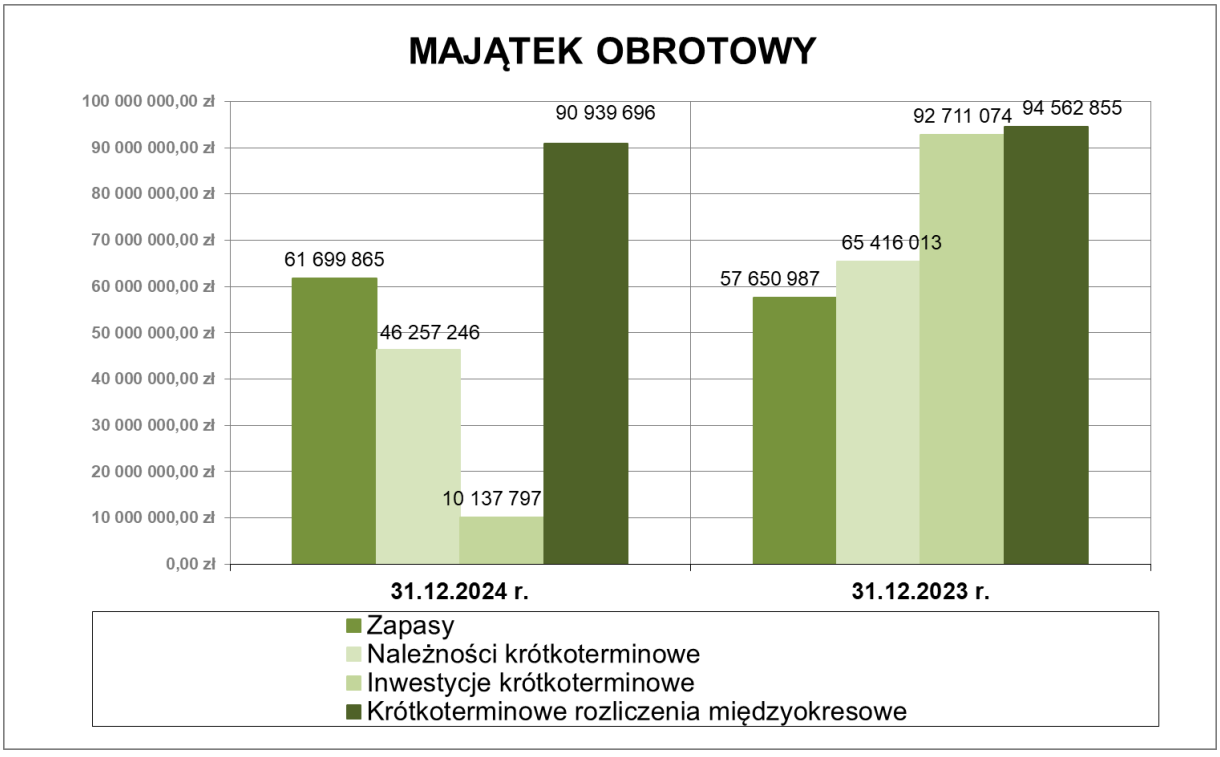
	Planowany za okres 01.01-31.12.2025 r.	**Za okres 01.01-31.12.2024 r.**	**Za okres 01.01-31.12.2023 r.**	**Za okres 01.01-31.12.2022 r.**	**Za okres 01.01-31.12.2021 r.**
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	225 800,2	555 125,2	806 968,1	683 088,1	600 184,0
Koszty działalności operacyjnej	780 693,2	832 013,3	874 228,8	691 698,8	596 844,3
Zysk ze sprzedaży	-554 893,0	-276 888,0	-67 260,7	-8 610,7	3 339,7
Zysk brutto	-165 409,2	-176 779,1	-23 822,2	25 061,2	9 395,9
Zysk netto	-165 409,2	-176 779,1	-23 822,2	25 061,2	4 134,5

Załącznik nr 3 – Struktura aktywów na dzień 31.12.2024 r.

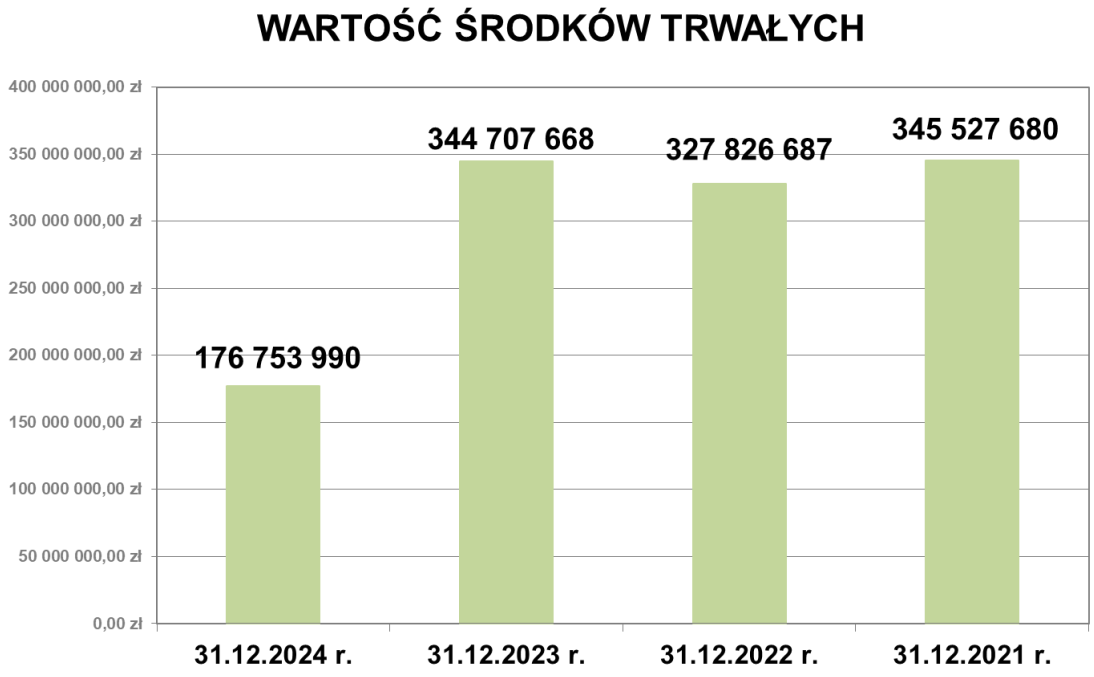


Załącznik nr 4 – Wysokość poszczególnych składników aktywów trwałych i obrotowych

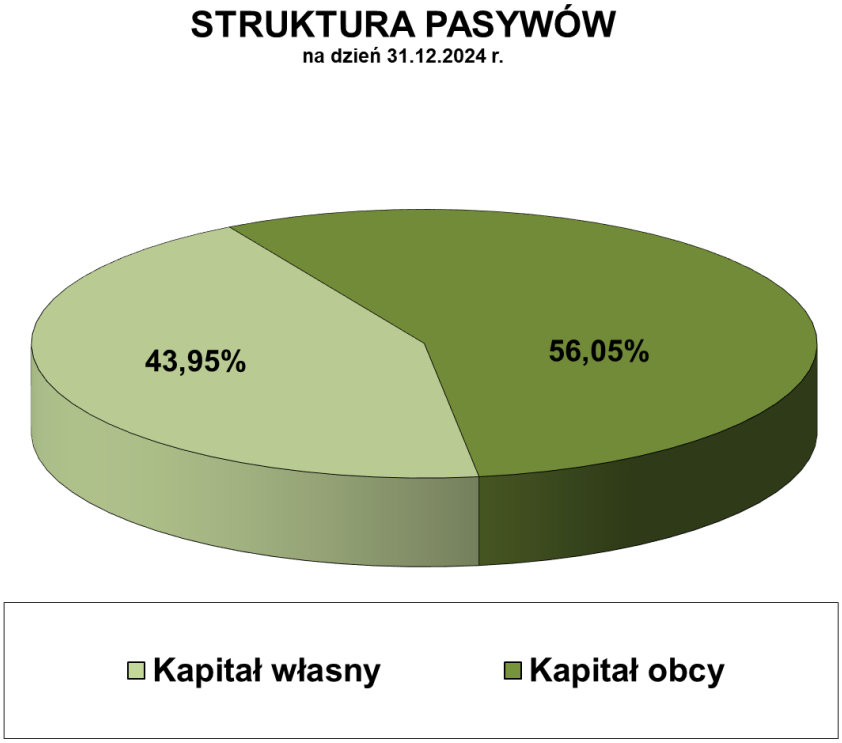




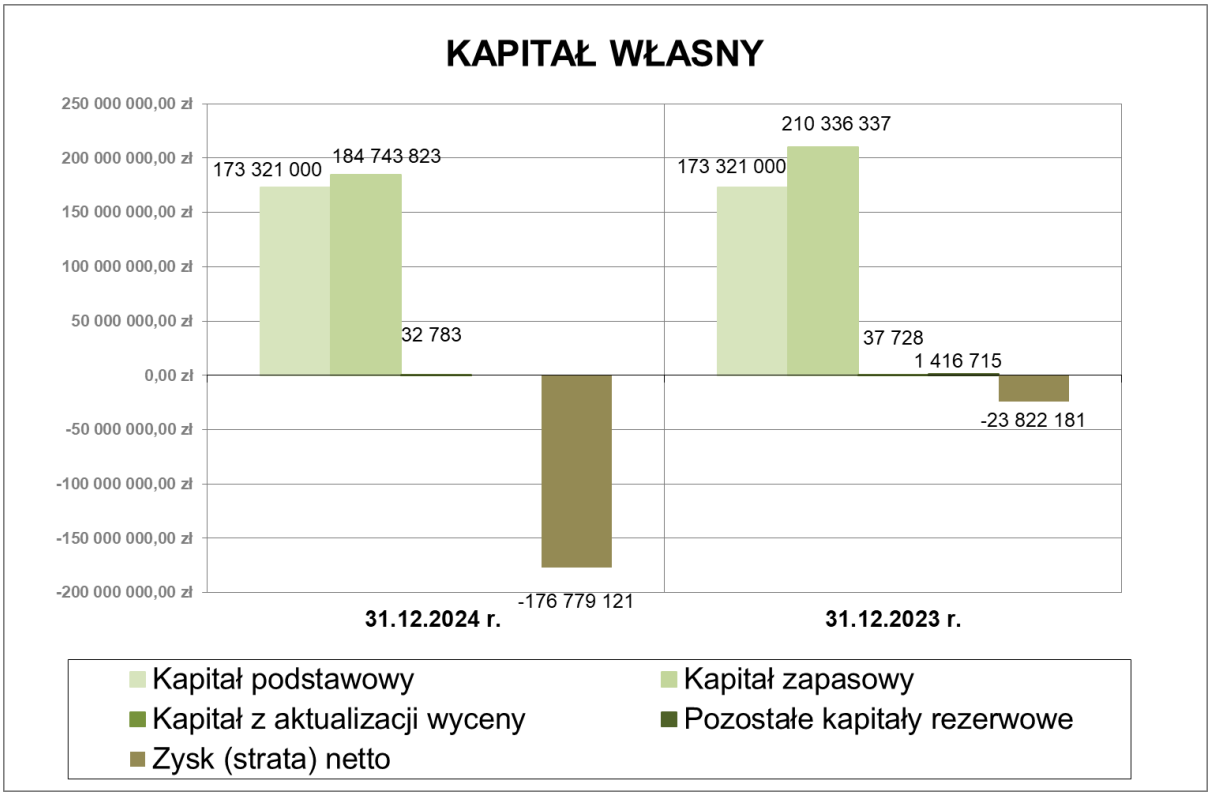
Załącznik nr 5 – Wartość środków trwałych

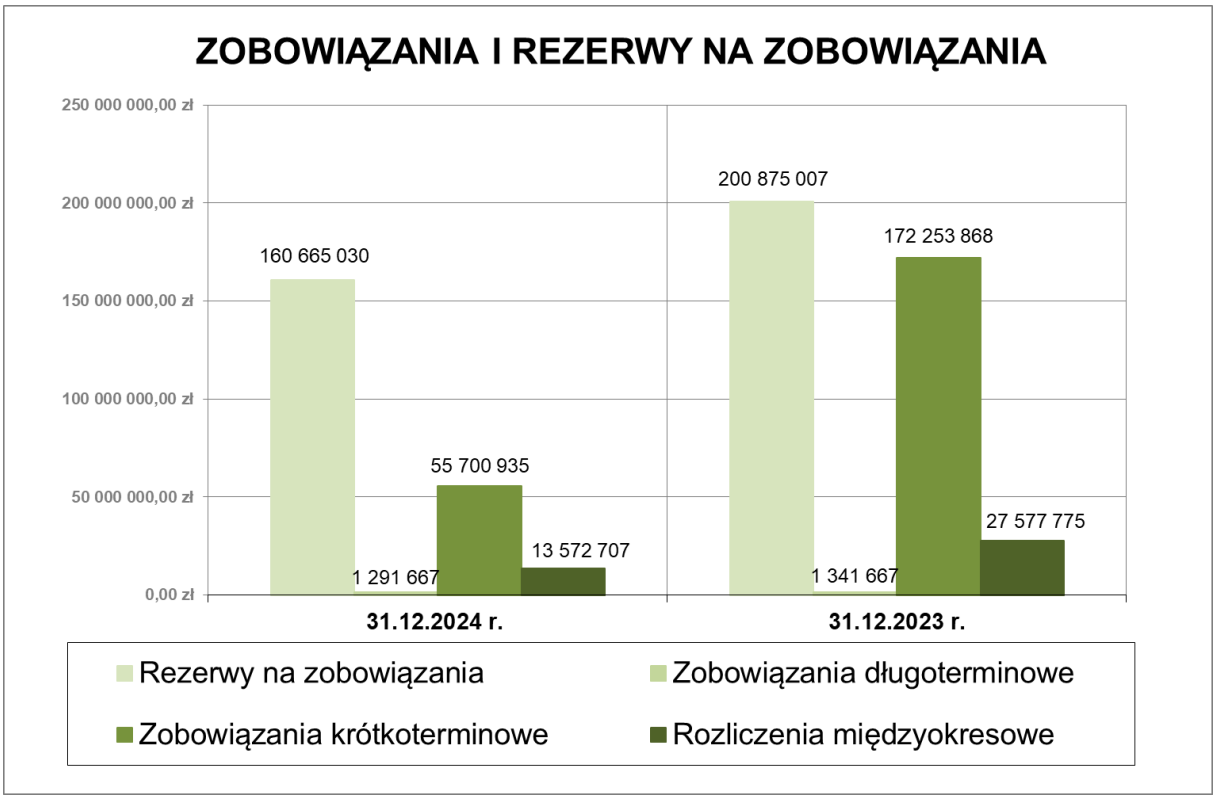


Załącznik nr 6 – Struktura pasywów na dzień 31.12.2024 r.

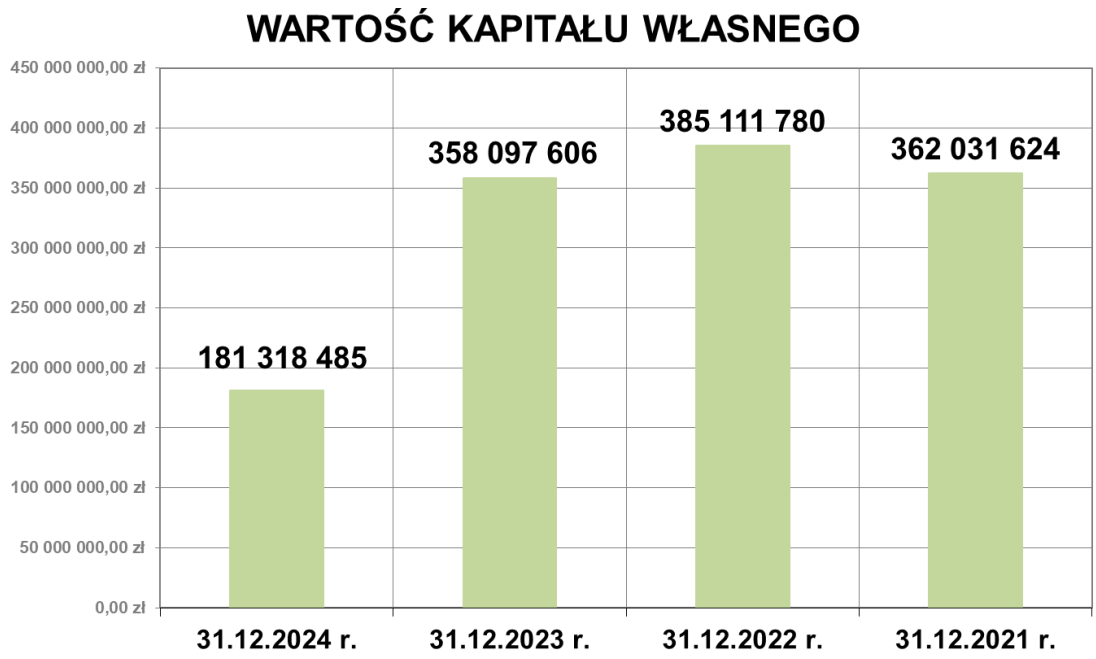


Załącznik nr 7 – Wysokość poszczególnych składników kapitałów własnych i obcych

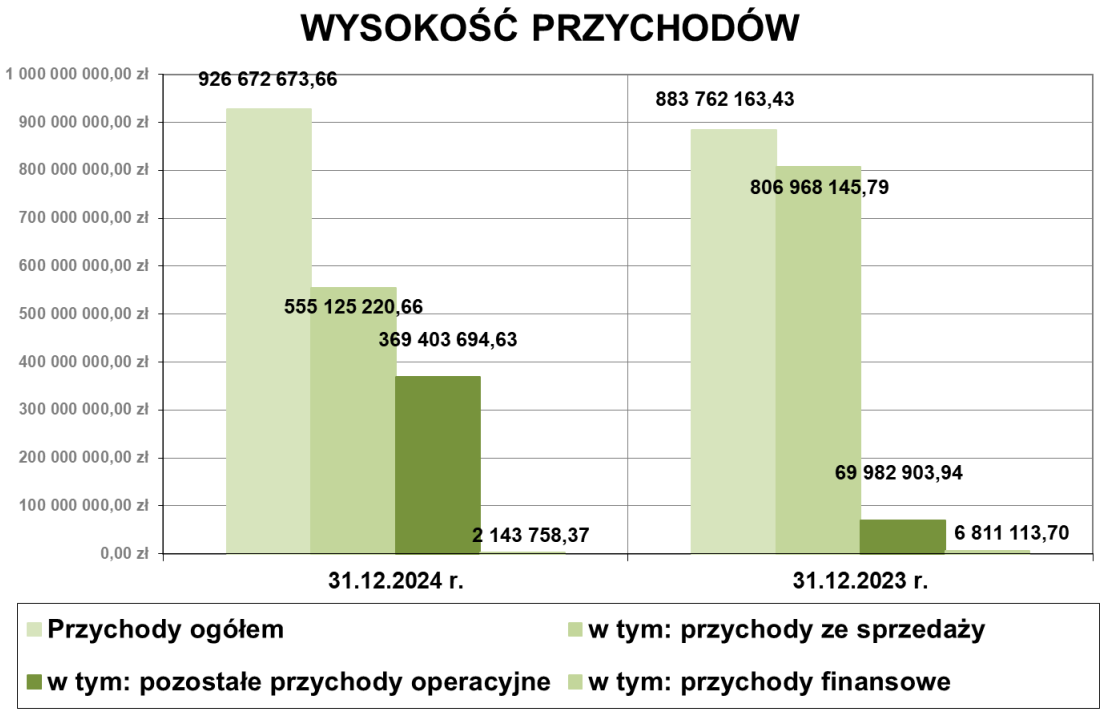


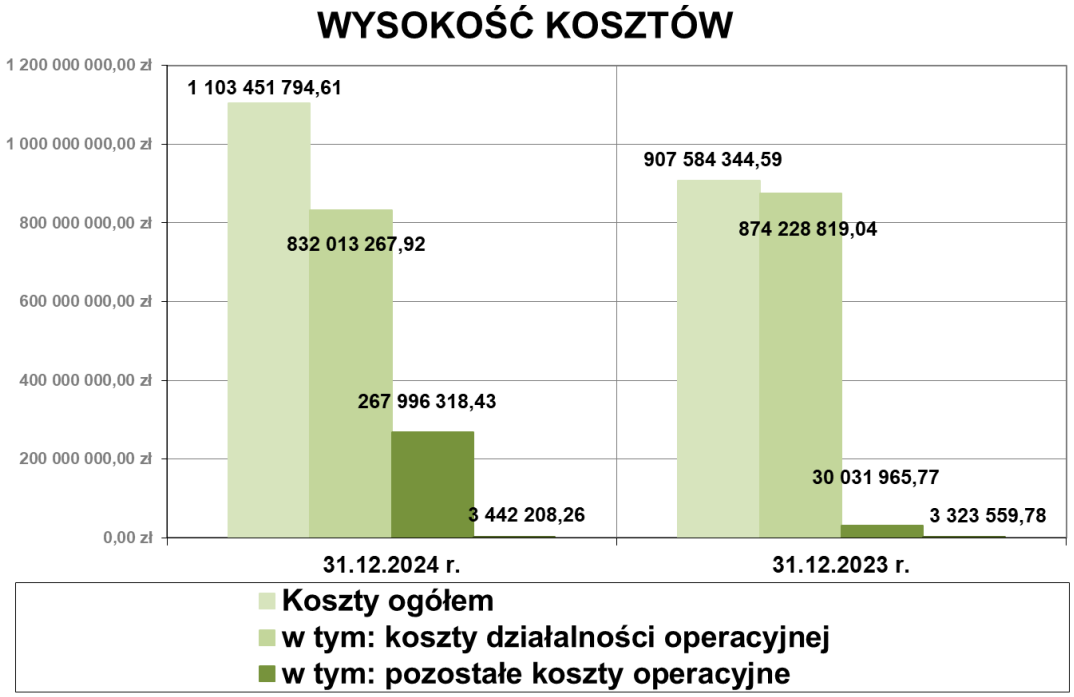


Załącznik nr 8 – Wartość kapitału własnego



Załącznik nr 9 – Wysokość przychodów i kosztów





Załącznik nr 10 – Wynik finansowy brutto i netto

