SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI WĘGLOKOKS KRAJ S.A. W 2025 ROKU

Bytom, 15.04.2026 r.

Spis treści

1. Dane wstępne ... 4
1.1. Informacje ogólne o Spółce ... 4
1.1.1. Właściciele i struktura kapitału Spółki ... 6
1.1.2. Przedmiot działalności Spółki ... 6
1.1.3. Organy Spółki ... 7
1.2. Informacja o nabyciu udziałów/akcji własnych ... 7
1.3. Struktura organizacyjna ... 8
1.4. Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki ... 8
1.4.1. Zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec 2025 r. ... 8
1.4.2. Przedsięwzięcia z zakresu zmiany zatrudnienia i jego struktury ... 9
1.4.3. System wynagrodzeń obowiązujący w Spółce ... 9
1.4.4. Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo-płacową ... 10
1.5. Sytuacja majątkowa Spółki ... 12
1.6. Wielkość i struktura produkcji i sprzedaży ... 12
1.6.1. Handlowe otoczenie rynkowe ... 12
1.6.2. Wielkość i struktura produkcji ... 13
1.7. Znaczący spadek niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych ... 15
1.8. Istotne osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego ... 16
1.9. Realizacja zadań zleconych przez Walne Zgromadzenie ... 17
1.10. Ochrona środowiska ... 17
1.10.1. Gospodarka odpadami ... 17
1.10.2. Emisja pyłów i gazów do powietrza ... 18
1.10.3. Gospodarka wodą i ściekami ... 18
1.10.4. Wykonywanie obowiązków związanych z rekultywacją terenu ... 18
1.10.5. Hałas i wibracje przenikające do środowiska ... 19
1.10.6. Sankcje i kary nakładane na Spółkę związane z ochroną środowiska ... 19
1.11. Roszczenia reprywatyzacyjne ... 19
1.12. Informacja o realizacji strategii Spółki ... 19
2. Dane ekonomiczno – finansowe ... 20
2.1. Struktura kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym ... 20
2.2. Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe i ochronę środowiska, a także pozycje o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie ... 21
2.3. Udzielone poręczenia i gwarancje ... 22
2.4. Wykaz głównych należności ... 22
2.5. Zobowiązania ogółem ... 22
2.6. Korzystanie z kredytów bankowych ... 22

2.7. Darowizny, zwolnienia z długów, wydatki reprezentacyjne, a także na usługi prawne, marketingowe, w zakresie PR i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związane z zarządzaniem ... 23
2.8. Instrumenty finansowe ... 23
2.9. Otrzymana pomoc finansowa ... 25
2.10. Istotne transakcje pomiędzy podmiotami powiązanymi ... 25
2.11. Ocena realizacji zaplanowanych wyników ekonomiczno-finansowych ... 25
2.12. Wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki ... 26
2.13. Informacja na temat dokonanych w ciągu roku obrotowego odpisów z zysku 26
2.14. Podmioty, w których Spółka posiada udziały/akcje ... 26
3. Przewidywane kierunki rozwoju Spółki ... 28
3.1. Kierunki rozwoju wraz z zagrożeniami i ryzykami ... 28
3.2. Kierunki rozwoju Spółki w 2026 roku ... 29
3.3. Strategia Spółki na najbliższe lata ... 30
4. Działania restrukturyzacyjne i koszty ich wdrożenia ... 33
5. Informacje dodatkowe – wskaźniki finansowe, porównywalność danych ... 34
6. Inne ... 37
7. Załączniki ... 38

1. Dane wstępne

1.1. Informacje ogólne o Spółce

Węglokoks Kraj S.A. (dawniej Zakład Wzbogacania Węgla „Julian" Sp. z o.o.) została zawiązana w dniu 15.10.1992 r. Rejestracja Spółki nastąpiła w Sądzie Rejonowym w Katowicach Wydział VIII Gospodarczo-Rejestrowy pod nr RHB 9008 postanowieniem sądu z dnia 30.10.1992 r. W Rejestrze Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została zarejestrowana dnia 11.01.2002 r. pod numerem 0000080618. Aktualnie organem rejestrowym Spółki jest Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego. W dniu 08.05.2015 r. aktem notarialnym Rep. A nr 2727/2015 Spółka nabyła od Kompanii Węglowej S.A. dwie kopalnie: KWK Bobrek i KWK Piekary (łącząc je w jedną kopalnię pod koniec 2015 roku), tym samym zmieniając profil swojej działalności ze spółki typowo handlowej na spółkę wydobywczą. W dniu 10.11.2015 r. nieodpłatnie zbyto do Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. oznaczoną część zakładu górniczego Rozbark V na podstawie ustawy z dnia 7 września 2007 r. o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego. Następnie w oparciu o tę ustawę w dniu 01.12.2018 r. nieodpłatnie zbyto aktem notarialnym Rep. A 3462/2018 do Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. oznaczoną część zakładu górniczego KWK Piekary I, kontynuując do 31 stycznia 2020 roku wydobycie węgla na Ruchu Piekary w oparciu o wydzierżawiony od SRK S.A. majątek. 31.01.2020 r. w należącej do Węglokoks Kraj Kopalni „Bobrek – Piekary" Ruch Piekary po całkowitym sczerpaniu złóż, wydobyta została ostatnia tona węgla, a tym samym zostało zakończone wydobycie i rozpoczęto proces likwidacji.

W dniu 1.03.2022 r. na podstawie postanowienia Sądu Rejonowego w Gliwicach nr GL.X.NS-REJ.KRS/662/22/342 nastąpiło przekształcenie z WĘGLOKOKS KRAJ Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę Węglokoks Kraj Spółka Akcyjna.

W dniu 21.04.2023 r. na podstawie umowy sprzedaży akcji nr 1/III/A/75095/23/DGH Węglokoks S.A. dokonała zbycia wszystkich akcji Weglokoks Kraj S.A. (346.642 akcje) na rzecz Skarbu Państwa reprezentowanego przez Ministra Aktywów Państwowych. W dniu 1 czerwca 2023 r. nastąpił wpis do rejestru akcjonariuszy, który jest prowadzony przez Trigon Dom Maklerski S.A. z siedzibą w Krakowie. Tym samym Spółka Węglokoks Kraj S.A. przestała wchodzić w skład Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS.

Uchwałą Zarządu nr 441/I/2023 z dn. 30 listopada 2023 r., z mocą obowiązywania od 1 stycznia 2024 r., dokonano zmiany nazwy Węglokoks Kraj S.A. Kopalnia Węgla Kamiennego „Bobrek-Piekary" na Węglokoks Kraj S.A. Kopalnia Węgla Kamiennego „Bobrek".

W dniu 26 marca 2024 r. zaistniał wstrząs górotworu o energii 2x10^6J, zlokalizowany 10 m na południowy wschód od czoła drążonego chodnika 1M w pokładzie 510, w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1". Wstrząs ten spowodował tąpnięcie i wypadek zbiorowy. Decyzją Dyrektora Okręgowego Urzędu Górniczego roboty górnicze w rejonie Bobrek-Miechowice 1 zostały wstrzymane. 27czerwca 2024 r. Komisja ds. zagrożeń naturalnych powołana przez Prezesa Wyższego Urzędu Górniczego wydała negatywną opinię dotyczącą

możliwości bezpiecznego prowadzenia robót górniczych w tym rejonie. Poskutkowało to znacznym ograniczeniem zasobów możliwych do wydobycia i koniecznością podjęcia decyzji o zakończenia procesu produkcji do końca 2025 r. (Uchwała Zarządu nr 262/I/2024 z dnia 23 lipca 2024 r.)

W dniu 7 sierpnia 2025 r. Zarząd Węglokoks Kraj S.A. podjął Uchwałę nr 198/I/2025 dot. wyrażenia zgody na przystąpienie do połączenia Węglokoks Kraj Spółka Akcyjna z Węglokoks Kraj Serwis Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Dnia 06.11.2025 r. postanowieniem Sądu Rejonowego Katowice – Wschód w Katowicach nastąpiło połączenie Spółek w trybie art. 492 § 1 pkt 1) w zw. z art. 516 Kodeksu Spółek Handlowych (połączenie przez przejęcie przez Węglokoks Kraj S.A. całego majątku Węglokoks Kraj Serwis sp. z o. o.).

Dnia 23 września 2025 r. nastąpiła zmiana adresu siedziby Spółki z Piekar Śląskich ul. Gen. J. Ziętka na Bytom ul. Konstytucji 76.

W dniu 30.12.2025 r. Zarząd Węglokoks Kraj S.A. podjął Uchwałę nr 340/I/2025 o rozpoczęciu procesu likwidacji KWK „Bobrek" z dniem 01.01.2026 r.

Podstawową działalnością Węglokoks Kraj S.A. w 2025 r. była produkcja, wzbogacanie i sprzedaż węgla: miałów, sortymentów średnich i grubych z własnej kopalni. Siedziba Spółki zlokalizowana jest w Bytomiu przy ul. Konstytucji 76. Wydobycie prowadzone było przez KWK „Bobrek" (Bytom).

KWK „Bobrek" prowadziła działalność górniczą zgodnie z warunkami zawartymi w koncesjach:

- Nr 38/99 z dnia 01.09.1999 r. na wydobywanie węgla kamiennego ze złoża „Bytom III" objętego obszarem górniczym „Bytom III – ZG" o powierzchni 5,56 km^2 położonego na terenie miasta Bytomia w województwie śląskim. Przedmiotowa koncesja udzielona została na okres 27 lat,
- Nr 1/2013 z dnia 7 marca 2013 r. na wydobywanie węgla kamiennego ze złoża „Bobrek – Miechowice 1", objętego obszarem górniczym „Bobrek – Miechowice 1" o powierzchni 2,22 km^2 położonego w obrębie miast Bytom i Zabrze w województwie śląskim. Przedmiotowa koncesja obowiązywała do dnia 31 grudnia 2040 r. Decyzją Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 8 kwietnia 2020 r. koncesja ta została zmieniona, a jej okres obowiązywania został wydłużony do 31 grudnia 2050 r.

KWK „Bobrek", prowadziła eksploatację od 1907 r. w granicach ww. obszarów górniczych położonych na terenie miast: Bytom i Zabrze. Kopalnia znajduje się w centralnej części Niecki Bytomskiej. Łączna powierzchnia obszaru górniczego wynosi 7,8 km^2. Według stanu na 31.12.2025 r., w związku z podjęciem przez Weglokoks Kraj S.A. decyzji o likwidacji KWK „Bobrek" od 01.01.2026 r., w złożach „Bytom III" i „Bobrek – Miechowice 1" nie dokumentuje się zasobów operatywnych. W 2025 r. w złożu „Bobrek – Miechowice 1" prowadzona była eksploatacja pokładu 503 ścianą 11 oraz pokładu 504 również ścianą 11. Ponadto w pokładzie 504 prowadzone były roboty przygotowawcze dla ściany 11. W złożu „Bytom III" w 2025 r. prowadzona była eksploatacja pokładu 504 w.d. ścianą 3a oraz wyrobiska chodnikowe. KWK „Bobrek" produkowała węgiel wysokiej jakości, o małej zawartości popiołu, siarki, fosforu oraz bardzo wysokiej wartości opałowej. Eksploatacja prowadzona była w pokładach siodłowych systemem ścianowym z zawałem stropu.

Wśród bezpośrednich konkurentów Spółki, prowadzących w 2025 roku sprzedaż podobnych produktów należy wymienić między innymi:

- Polską Grupę Górniczą S.A. (największy producent węgla kamiennego w Polsce i Europie) - w swojej ofercie posiada głównie miały węglowe oraz węgiel opałowy o podobnych parametrach, a także prowadzi sprzedaż konkurencyjnych produktów - Pieklorz węgiel groszek, Karlik węgiel groszek i Karolinka węgiel groszek, a od listopada 2025 roku wprowadziła do sprzedaży węgle Karlik i Karolinka, które produkowane są z dodatkiem błękitnego węgla,
- Południowy Koncern Węglowy S.A. – w ofercie produkcyjnej posiada miały węglowe oraz węgiel opałowy charakteryzujące się niższą wartością opałową i wyższą zawartością siarki, prowadzi sprzedaż konkurencyjnych produktów węgiel groszek Sobieski i węgiel groszek Jaret plus,
- Jastrzębską Spółkę Węglową S.A. – spółka specjalizuje się w produkcji węgla koksowego, posiada jednak w swojej ofercie węgiel energetyczny o parametrach jakościowych akceptowanych przez odbiorców z sektora energetyki zawodowej,
- Lubelski Węgiel Bogdanka S.A. – w ofercie posiada miały węglowe o parametrach jakościowych akceptowanych przez odbiorców z sektora energetyki zawodowej,
- Importerzy i dystrybutorzy węgla pochodzącego z importu.

1.1.1. Właściciele i struktura kapitału Spółki

Na dzień 31.12.2025 r. kapitał podstawowy Spółki wynosił 173 321 000,00 zł (sto siedemdziesiąt trzy miliony trzysta dwadzieścia jeden tysięcy złotych) i dzielił się na 346 642 (trzysta czterdzieści sześć tysięcy sześćset czterdzieści dwa) równych i niepodzielnych akcji o wartości nominalnej po 500,00 zł (pięćset złotych) każda, będących w 100% własnością Skarbu Państwa reprezentowanego przez Ministra Aktywów Państwowych.

1.1.2. Przedmiot działalności Spółki

- PKD 05.10.Z Wydobywanie węgla kamiennego,
- PKD 09.90.Z Działalność usługowa wspomagająca pozostałe górnictwo i wydobywanie,
- PKD 19.20.Z Wytwarzanie i przetwarzanie produktów rafinacji ropy naftowej,
- PKD 46.63.Z Sprzedaż hurtowa maszyn wykorzystywanych w górnictwie, budownictwie oraz inżynierii lądowej i wodnej,
- PKD 45.32.Z Sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli,
- PKD 46.71.Z Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych,
- PKD 46.90.Z Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana,
- PKD 47.19.Z Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona w niewyspecjalizowanych sklepach,
- PKD 47.25.Z Sprzedaż detaliczna napojów alkoholowych i bezalkoholowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- PKD 47.26.Z Sprzedaż detaliczna wyrobów tytoniowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,

- PKD 47.30.Z Sprzedaż detaliczna paliw do pojazdów silnikowych na stacjach paliw,
- PKD 47.62.Z Sprzedaż detaliczna gazet i artykułów piśmiennych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- PKD 47.78.Z Sprzedaż detaliczna pozostałych nowych wyrobów prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- PKD 47.99.Z Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami,
- PKD 49.20.Z Transport kolejowy towarów,
- PKD 49.41.Z Transport drogowy towarów,
- PKD 52.10.B Magazynowanie i przechowywanie pozostałych towarów,
- PKD 52.21.Z Działalność usługowa wspomagająca transport lądowy,
- PKD 56.10.A Restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne,
- PKD 64.99.Z Pozostała finansowa działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszów emerytalnych,
- PKD 68.20.Z Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
- PKD 77.39.Z Wynajem i dzierżawa pozostałych maszyn, urządzeń oraz dóbr materialnych, gdzie indziej niesklasyfikowane,
- PKD 82.92.Z Działalność związana z pakowaniem,
- PKD 96.09.Z Pozostała działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana.

1.1.3. Organy Spółki

Skład Zarządu Węglokoks Kraj S.A. w 2025 r.

Grzegorz Wacławek	- Prezes Zarządu
Anna Malcherczyk-Kulik	- Wiceprezes ds. Handlowych
Krzysztof Jamka	- Wiceprezes ds. Technicznych

W 2025 r. Zarząd Węglokoks Kraj S.A. odbył 107 protokołowanych posiedzeń i podjął 346 uchwał.

Skład Rady Nadzorczej Węglokoks Kraj S.A. w 2025 r.

Justyna Ganassali	- Wiceprzewodniczący
Mariusz Kłusak	- Sekretarz
Edward Markowski	- Członek
Łukasz Zajchowski	- Członek

1.2. Informacja o nabyciu udziałów/akcji własnych

Nie dotyczy – w 2025 r. Spółka nie nabywała udziałów/akcji własnych.

1.3. Struktura organizacyjna

Spółka jest przedsiębiorstwem jednozakładowym, nieposiadającym odrębnych, samobilansujących się zakładów i oddziałów w strukturze. W maju 2025 r., w związku z reorganizacją i ograniczaniem robót górniczych wystąpiła konieczność zmiany w strukturze organizacyjnej Działu Górniczego wraz z określeniem stanowisk osób kierownictwa i dozoru ruchu. Spółka zwróciła się do Dyrektora Okręgowego Urzędu Górniczego w Katowicach z wnioskiem o zatwierdzenie dodatku nr 11 do planu ruchu WĘGLOKOKS KRAJ S.A. Kopalnia Węgla Kamiennego Bobrek w Bytomiu, sporządzonego za okres od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2025 roku. Decyzją o sygnaturze KAT.9200.39.2025.Dn z 30 kwietnia 2025 r. Dyrektor Okręgowego Urzędu Górniczego w Katowicach zatwierdził dodatek nr 11 do planu ruchu WĘGLOKOKS KRAJ S.A., Kopalnia Węgla Kamiennego Bobrek w Bytomiu, na okres od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2025 roku, obejmujący nową redakcję załącznika nr 1. W związku z powyższym wystąpiła konieczność wprowadzenia zmian do Regulaminu Organizacyjnego i schematu organizacyjnego Spółki. Zmiany zostały przyjęte Uchwałą Zarządu nr 119/I/2025 z 12 maja 2025 r. oraz Uchwałą Rady Nadzorczej nr 44/I/2025 z 27 maja 2025 r.

Dnia 6 listopada 2025 r. nastąpiło połączenie Spółek Węglokoks Kraj i Węglokoks Kraj Serwis, co spowodowało konieczność dokonania zmian Regulaminu Organizacyjnego polegających na poszerzeniu zakresu zadań wskazanych komórek organizacyjnych, do których przeniesieni zostali pracownicy przejętej Spółki. Zmiany Regulaminu Organizacyjnego uwzględniły również zmianę siedziby Spółki. Regulamin Organizacyjny przyjęto Uchwałą Zarządu nr 285/I/2025 z 6 listopada 2025 r. oraz Uchwałą Rady Nadzorczej nr 77/I/2025 z 13 listopada 2025 r.

Aktualny na dzień 31.12.2025 r. schemat organizacyjny Spółki stanowi załącznik nr 1 do niniejszego sprawozdania.

1.4. Sytuacja kadrowo-płacowa Spółki

1.4.1. Zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec 2025 r.

Na koniec roku zatrudnienie ewidencyjne wynosiło 1 829 pracowników. Szczegółową strukturę zatrudnienia w podziale na pracowników dołowych i powierzchni na dzień 31.12.2025 r. przedstawia poniższa tabela.

Wyszczególnienie	Ewidencyjne zatrudnienie na dzień 31.12.2025 r.
	Węglokoks Kraj S.A.
Ogółem	**1829**
Razem dół, w tym:	1324
produkcyjni	1324

nieprodukcyjni	0
Razem powierzchnia, w tym:	505
produkcyjni	154
nieprodukcyjni	351

Średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w 2025 r. w Spółce wyniosło 1 766 osób. Szczegółową strukturę zatrudnienia w podziale na pracowników dołowych i powierzchni za ten okres przedstawia kolejna tabela.

Wyszczególnienie	Średnioroczne zatrudnienie w 2025 r.
	Węglokoks Kraj S.A.
Ogółem	**1766**
Razem dół, w tym:	1350
produkcyjni	1350
nieprodukcyjni	0
Razem powierzchnia, w tym:	416
produkcyjni	154
nieprodukcyjni	262

1.4.2. Przedsięwzięcia z zakresu zmiany zatrudnienia i jego struktury

W 2025 r. Spółka przyjęła 139 pracowników, w tym 117 pracowników Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o. przejętych w trybie art. 23^1 Kodeksu Pracy w wyniku połączenia spółek. Jednocześnie odnotowano 95 zwolnień, w tym 57 z tytułu nabycia przez pracowników uprawnień emerytalnych, 3 z tytułu zwolnień na podstawie art. 52 Kodeksu pracy, 19 z tytułu rozwiązania stosunku pracy na mocy porozumienia stron, 2 z tytułu wypowiedzenia umów o pracę i 14 pozostałe zwolnienia (świadczenia rentowe, zakończenie świadczeń chorobowych, zgony pracowników). Nie przeprowadzono zwolnień grupowych.
Przeprowadzone przyjęcia, alokacje i zwolnienia nie wpłynęły na zmianę struktury zatrudnienia w 2025 r., jak również nie wpłynęły negatywnie na zdolności produkcyjne Spółki.

1.4.3. System wynagrodzeń obowiązujący w Spółce

W Spółce obowiązuje system wynagrodzeń oparty o:

- „Porozumienie zawarte w dniu 20 grudnia 2004 r. pomiędzy Zarządem Kompanii Węglowej S.A., a organizacjami związków zawodowych”,
- „Regulamin Pracy i Wynagradzania Zakład Wzbogacania Węgla „Julian” z listopada 2013 r.”

W Spółce obowiązuje jednolity Regulamin premiowania pracowników Węglokoks Kraj S.A. KWK „Bobrek – Piekary”, a także jednolite zasady dotyczące dodatków motywacyjnych. Przeciętne wynagrodzenie w Spółce w roku 2025 wyniosło 12 932,57 zł. W rozbiciu na poszczególne grupy zawodowe przeciętne wynagrodzenie kształtowało się w przedziale od ok. 8 212,67 zł (obsługa i staże) do ok. 16 394,86 zł (kadra inżynieryjno – techniczna dół).

1.4.4. Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo-płacową

a) Szkolenia oraz podwyższanie kwalifikacji zawodowych

Koszty poniesione w 2025 r. przez Spółkę na szkolenia to łącznie 611 803,63 zł, w tym:

- 190 219,10 zł przeznaczono na szkolenia podwyższające kwalifikacje zawodowe,
- 89 887,00 zł przeznaczono na szkolenia w dziedzinie BHP,
- 312 037,53 zł przeznaczono na pozostałe szkolenia i kursy,
- 19 660,00 zł przeznaczone na udział w konferencjach.

Koszty obejmują także szkolenia związane z realizacją Programu promocji, nabywania i podnoszenia kwalifikacji technicznych wśród kobiet w Węglokoks Kraj S.A.

b) Świadczenia wynikające z ZFŚS

W 2025 r. Spółka utworzyła Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych (ZFŚS) w kwocie 6 975 421,73 zł, który został dodatkowo zasilony środkami niezrealizowanymi w 2024 r. w kwocie 917 417,65 zł oraz środkami pozyskanymi z wpływów dot. odpłatności za uczestnictwo w koloniach i obozach letnich, innych formach wypoczynku, jak również wpływów za udział w imprezach sportowo-rekreacyjnych w wysokości 442 174,00 zł. Ponadto ZFŚS został wsparty odsetkami od lokat w wysokości 66 512,54 zł. Ogółem wartość ZFŚS wyniosła 8 401 525,92 zł. Rozdział środków z ZFŚS w 2025 r. realizowany był w oparciu o obowiązujący w Spółce Regulamin Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych i został zobrazowany w poniższej tabeli.

Obszar finansowania	Wydatkowanie środków
Środki niezrealizowane w 2024 r.	917 417,65
Utworzony ZFŚS	6 975 421,73
Wpływy dot. odpłatności za udział w różnych formach wypoczynku	442 174,00
Odsetki od lokat	66 512,54
Ogółem	**8 401 525,92**
Wypoczynek we własnym zakresie (tzw. „wczasy pod gruszą”)	1 876 195,00
Wyjazdy weekendowe	86 165,00

Kolonie, obozy i zimowiska	949 460,00
Inne formy wypoczynku dzieci i młodzieży (zielona szkoła)	12 935,26
Turystyka wielodniowa	543 656,92
Zakup imprez i biletów	3 500,00
Działalność sportowo-rekreacyjna	365 627,84
Imprezy okolicznościowe (paczki dla dzieci)	218 660,00
Zapomogi dla pracowników i emerytów	77 300,00
Inne (bony świąteczne, paczki dla chorych, itp.)	2 786 106,35
Razem realizacja Funduszu	**6 919 606,37**

Niezrealizowane środki w 2025 r. w kwocie 1 481 919,55 zł zasilą fundusz w roku 2026.

c) Relacje ze stroną społeczną

W 2025 roku w Spółce działało siedem organizacji związkowych:

- Zakładowa Organizacja Koordynacyjna NSZZ "Solidarność" Węglokoks Kraj S.A.,
- Związek Zawodowy Górników w Polsce Zarząd Międzyzakładowy „Węglokoks Kraj" S.A.,
- Międzyzakładowy Związek Zawodowy Jedności Górniczej SRK S.A. i Węglokoks Kraj S.A.,
- Związek Zawodowy "KADRA" KWK „Bobrek" w Bytomiu,
- Międzyzakładowy Związek Zawodowy "KADRA" Węglokoks Kraj S.A. KWK „Piekary" w Piekarach Śląskich,
- Międzyzakładowy Związek Zawodowy „Przeróbka" w Węglokoks Kraj S.A. i Spółce Restrukturyzacji Kopalń S.A.,
- Organizacja Zakładowa Związku Zawodowego Ratowników Górniczych w Polsce przy Węglokoks Kraj S.A.

Relacje ze stroną społeczną Zarząd Spółki budował w oparciu o przejrzyste i jasne zasady dialogu. W tym celu organizowane były spotkania kierownictwa Spółki z przedstawicielami strony społecznej, na których omawiano najistotniejsze sprawy, konsultowano plany oraz strategie, a także rozwiązywano bieżące problemy.

W 2025 r. wspólnie uzgodniono i podpisano między innymi:

- Porozumienie w sprawie dodatku do przepracowanej dniówki roboczej,
- Aneks do Porozumienia w sprawie dodatku do przepracowanej dniówki roboczej,
- Aneks Nr 3 do Porozumienia zawartego w dniu 21.11.2017 r. pomiędzy Zarządem WĘGLOKOKS KRAJ S.A. a Organizacjami Związków Zawodowych w sprawie zmiany zasad realizacji deputatu węglowego,

- Aneks Nr 3 do Porozumienia zawartego w dniu 30.12.2016 r. pomiędzy Zarządem WĘGLOKOKS KRAJ S.A. a Organizacjami Związków Zawodowych w sprawie zmiany terminu wypłaty dodatkowej premii kwartalnej
- Porozumienia w sprawie dodatkowych premii jednorazowych celem zrealizowania zaplanowanego na 2025 r. funduszu wynagrodzeń.

Wszystkie zmiany i ustalenia zostały zawarte przy zachowaniu spokoju społecznego. W 2025 r. nie wszczęto żadnych sporów zbiorowych.

1.5. Sytuacja majątkowa Spółki

Spółka dysponuje majątkiem nieruchomym obejmującym grunty własne oraz grunty będące w użytkowaniu wieczystym, na których posadowiona jest infrastruktura techniczna i budynki operacyjne. Pełne zestawienie rzeczowego majątku trwałego, z uwzględnieniem podziału na poszczególne grupy składników, zawarto w notach nr 1, 2 i 5 Informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego.

Spółka nie zarządza obiektami o charakterze socjalno – bytowym i nie posiada w tym zakresie żadnych zobowiązań majątkowych.

1.6. Wielkość i struktura produkcji i sprzedaży

1.6.1. Handlowe otoczenie rynkowe

W 2025 roku krajowy rynek węgla kamiennego funkcjonował w warunkach utrzymującej się nadpodaży surowca, będącej konsekwencją zarówno zwiększonego importu w latach poprzednich, jak i istotnego spadku krajowego zapotrzebowania. Wysoki poziom zapasów węgla u producentów i odbiorców końcowych oraz ograniczony popyt ze strony sektora energetycznego wywierały presję na ceny krajowe.

Dodatkowym czynnikiem wpływającym na sytuację rynkową był utrzymujący się trend spadkowy cen węgla na rynkach światowych, co w połączeniu z importem surowca do Polski prowadziło do dalszej presji na obniżkę cen na rynku krajowym, w szczególności w segmencie miałów energetycznych. W warunkach silnej konkurencji cenowej producenci krajowi zmuszeni byli dostosowywać poziomy sprzedaży do ograniczonego popytu.

Jednocześnie w 2025 roku kontynuowany był proces transformacji krajowego sektora energetycznego. Udział węgla kamiennego w produkcji energii elektrycznej systematycznie malał na rzecz odnawialnych źródeł energii oraz gazu ziemnego. Produkcja energii z węgla osiągnęła historycznie jeden z najniższych poziomów, kształtując się na poziomie nieznacznie przekraczającym połowę krajowego miksu energetycznego.

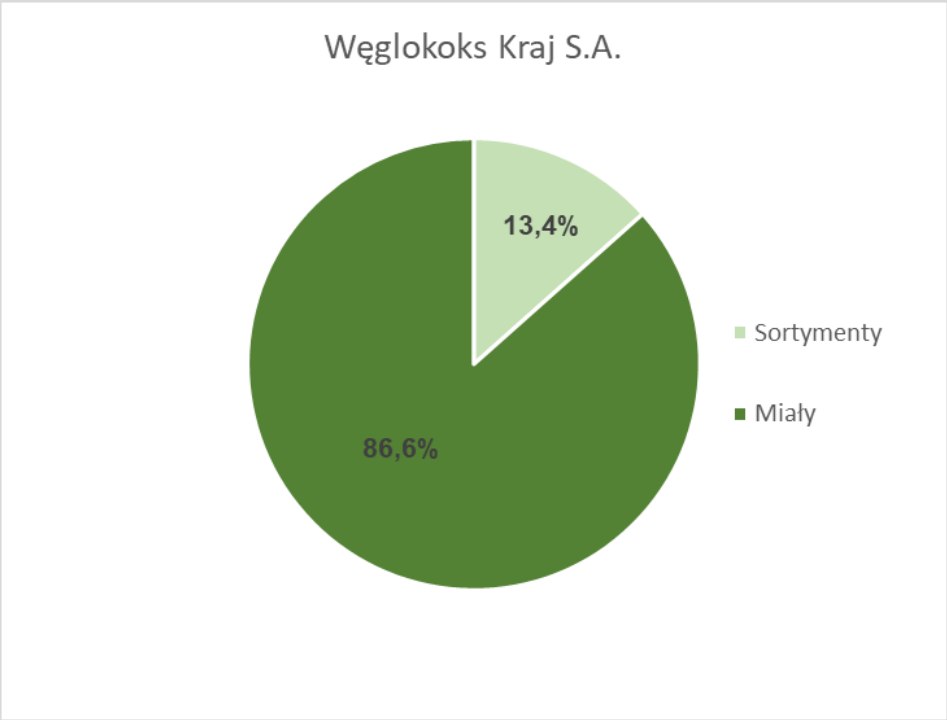
Segment komunalno-bytowy w 2025 roku charakteryzował się względną stabilizacją cen i popytu, przy czym niedobory krajowej podaży sortymentów grubych były w istotnym zakresie uzupełniane importem.

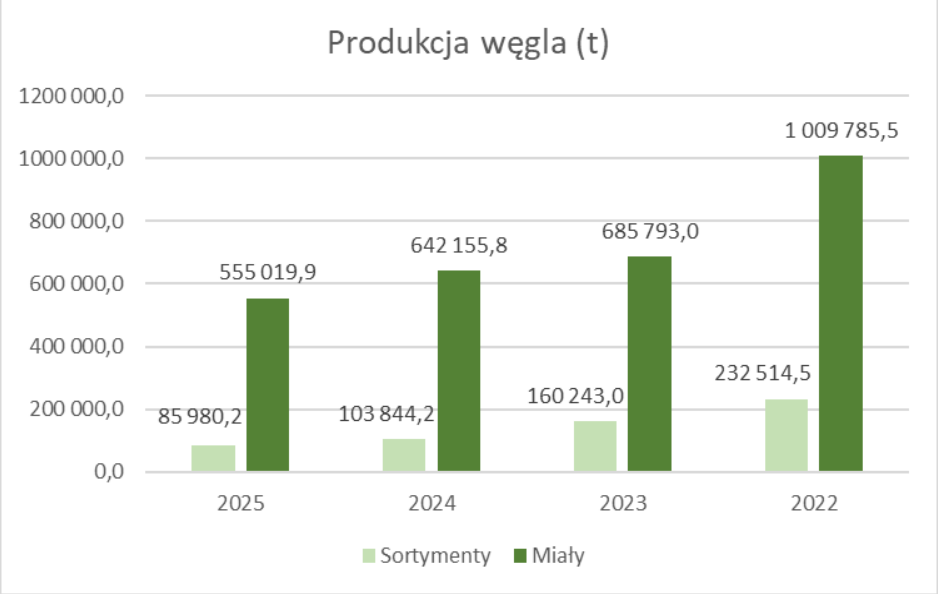
Opisane uwarunkowania rynkowe wpływały negatywnie na możliwości sprzedażowe oraz poziom cen uzyskiwanych przez krajowych producentów węgla kamiennego.

1.6.2. Wielkość i struktura produkcji

Wydobycie węgla kamiennego przez Węglokoks Kraj S.A. w 2025 r. realizowane było w ramach kopalni KWK „Bobrek”, prowadzącej działalność eksploatacyjną w Bytomiu. Kopalnia produkuje węgiel energetyczny wysokiej jakości, o małej zawartości popiołu, siarki, fosforu oraz bardzo wysokiej wartości opałowej. Eksploatację prowadzono w pokładach siodłowych 503 i 504, systemem ścianowym z zawałem stropu.

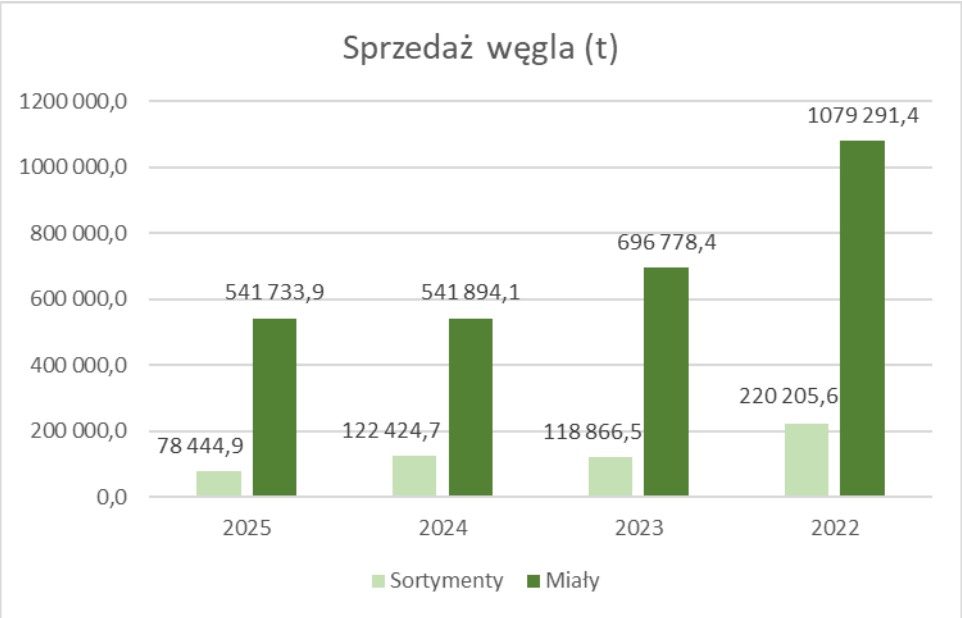
W 2025 r. KWK „Bobrek” wydobyła 641 000,0 t węgla. Średni udział w wydobyciu sortymentów oscylował na poziomie 13,4 %.

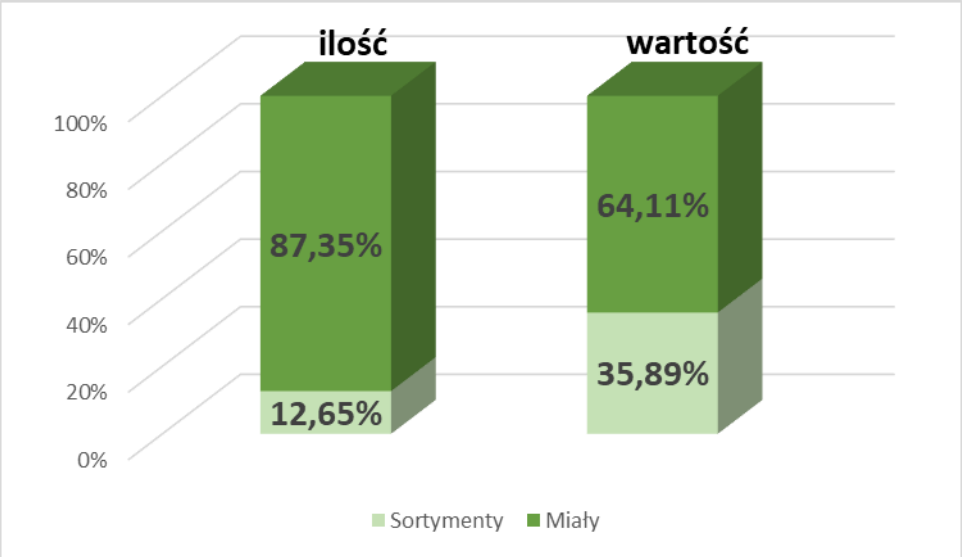




1.6.1. Wielkość i struktura sprzedaży

W 2025 r. Węglokoks Kraj S.A. sprzedała łącznie 620 178,7 ton węgla, w tym 541 733,9 ton miałów węglowych i 78 444,9 ton węgla sortowanego (węgiel kostka, węgiel orzech standard, Skarbek węgiel groszek standard). Uzyskane w tym okresie przychody ze sprzedaży węgla wynoszą 261 812 108,62 zł. Ilość sprzedanego węgla, strukturę sortymentową przedstawiają poniższe wykresy.





W 2025 r. Spółka kontynuowała współpracę z podmiotami, z którymi współpracowała w latach poprzednich. Odbiorcami miałów energetycznych były przedsiębiorstwa z sektora energetyki zawodowej, odbiorcy przemysłowi, odbiorcy z segmentu ciepłowniczego. Z uwagi na problemy produkcyjne kopalni w pierwszym kwartale 2025 roku oraz obniżenie jakości produkowanych miałów węglowych, Spółka borykała się ze wstrzymaniem przez odbiorców zaplanowanych wysyłek do czasu poprawy jakości produkowanego węgla. Poprawa jakości

produkowanych miałów w drugiej połowie roku pozwoliła na realizację dostaw do odbiorców głównie z sektora energetyki zawodowej. Spółka sprzedawała węgiel opałowy w ramach umów sprzedaży z Pośredniczącymi Podmiotami Węglowymi oraz klientom indywidualnym za pośrednictwem Internetowej Platformy Obsługi Sprzedaży Węgla i finalnym nabywcom węgla z przeznaczeniem do zużycia własnego w ramach zamówień pozaumownych. Początek roku przyniósł wyhamowanie sprzedaży sortymentów grubych i konieczność ich lokowania na składowisku kopalni, co było przesłanką do wprowadzania promocyjnych cenników węgla opałowego. Sytuacja od połowy roku na rynku węgla opałowego ustabilizowała się, zwiększone zapotrzebowanie pozwoliło na wzrost sprzedaży oraz cen węgla opałowego.

Węgiel opałowy (sortymenty grube i średnie) to produkty o najwyższej rentowności sprzedaży, które charakteryzują się wysoką wartością opałową, posiadają niską zawartość popiołu i siarki. W sortymentach średnich, produkowany Węgiel Skarbek groszek standard dla urządzeń grzewczych klasy 3, 4 i 5 lub spełniających wymogi ekoprojektu, który jest paliwem specjalnie dostosowanym do potrzeb użytkowników różnego typu kotłów. Węgle opałowe produkowane przez Spółkę spełniają wymagania jakościowe zawarte w Rozporządzeniu Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 4.11.2024 r., w sprawie wymagań jakościowych paliw stałych.

Wysoki poziom jakości produkowanych wyrobów osiągany był poprzez odpowiednią technologię produkcji, procesy kontrolne podczas wytwarzania oraz wdrożone procedury i instrukcje.

Rentowność sprzedaży brutto (liczona jako wynik finansowy brutto/przychody ze sprzedaży*100%) oraz rentowność sprzedaży netto (liczona jako wynik finansowy netto/przychody ze sprzedaży*100%) w 2025 r. wyniosły -43,79%.

1.7. Znaczący spadek niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych

Wartość rzeczowych aktywów trwałych na dzień 31 grudnia 2025 r. ukształtowała się na poziomie 141 774 152,19 zł, co oznacza spadek o 37 475 202,34 zł w porównaniu do końca 2024 r. (179 249 354,53 zł). Zmniejszenie wartości rzeczowych aktywów trwałych nastąpiło, pomimo powiększenia bazy sprzętowej o przejęte w wyniku połączenia spółek zasoby Węglokoks Kraj Serwis i było wynikiem:

- bieżącej amortyzacji, odzwierciedlającej intensywne wykorzystanie parku maszynowego,
- fizycznej likwidacji składników majątku, które trwale utraciły przydatność techniczną.

W roku 2025 Spółka nie dokonywała odpisów aktualizujących wartość aktywów.

Wartość aktywów trwałych wykazuje tendencje spadkową, co jest bezpośrednio skorelowane z wygaszaniem działalności. Zakończenie procesu wydobycia z dniem 31.12.2025 r. oznacza, że od 01.01.2026 r. posiadany majątek służyć będzie wyłącznie procesom likwidacyjnym oraz zabezpieczeniu kopalń sąsiednich. Pozostałe składniki majątkowe, w tym nieruchomości oraz maszyny i urządzenia, które nie są niezbędne do realizacji procesu likwidacji analizowane będą pod kątem możliwości ich sprzedaży.

Nakłady inwestycyjne w 2025 r. zostały zrealizowane na poziomie 2 304 824,00 zł (budownictwo inwestycyjne, w tym: modernizacja oświetlenia podstawowego, wykonanie projektu termomodernizacji budynku Dyrekcji, a także zakupy gotowych dóbr inwestycyjnych:

przesuwnik elektryczny OPEŁ oraz PEŁ, informatyzacja, suszarka bębnowa) i sfinansowane ze środków własnych oraz środków otrzymanych z rządowego programu „Pomoc dla przemysłu energochłonnego związana z cenami gazu ziemnego i energii elektrycznej w 2023 r.”.

1.8. Istotne osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju technicznego

Rok 2025 był rokiem kończącym realizację projektu pt. „Wykorzystanie przewagi konkurencyjnej kopalń wycofywanych z eksploatacji w celu maksymalizacji tworzenia wysokiej jakości „zielonych miejsc pracy” akronim GreenJOBS. Spółka uczestniczyła w tym przedsięwzięciu jako aktywny uczestnik w latach 2022-2025. Koordynatorem projektu był Universidad de Oviedo - Uniovi. W skład konsorcjum wchodzili również Główny Instytut Górnictwa (Polska), DMT-Gesellschaft Fur Lehre Und Bildung MBH – DMT(Niemcy), Hulleras del Norte SA - Hunosa (Hiszpania), Premogovnik Velenje DOO-PV (Słowenia), Fundacion Asturiana de la Energia - FAEN (Hiszpania), Magellan & Barents Sl (Hiszpania). Zakończono panel nr 5 dotyczący szkoleń ramowych i przekształceń zawodowych. Panel skupiał się na identyfikacji zawodów kluczowych i możliwościach ich adaptacji pod kątem zatrudnienia w sektorze czystej energii. Dobiegł końca również panel 7 obejmujący rozpowszechnianie i wykorzystanie wyników projektu. Wyniki projektu były przedstawiane na forum międzynarodowym, jak również u władz lokalnych poszczególnych beneficjentów. Wnioski płynące z kilku lat działalności w ramach wymiany międzynarodowych doświadczeń mogą posłużyć przy transformacji energetycznej i zwiększeniu produkcji zielonej energii w skali globalnej. Kontynuowano obliczenia kosztowe opłacalności przyszłej inwestycji w oparciu o produkcję energii z wykorzystaniem paneli fotowoltaicznych, produkcji ciepła z pompowanych wód kopalnianych, wykorzystania energii wiatrowej i adaptacji szybów kopalnianych do produkcji i magazynowania energii.

Kontynuowano współpracę z Przedsiębiorstwem Energetyki Cieplnej Sp. z o.o. w Bytomiu w temacie odzysku energii cieplnej z wód dołowych poprzez zastosowanie dedykowanych pomp ciepła oraz docelowo dystrybucji energii z wykorzystaniem sieci przesyłowej PEC Bytom. Nawiązano współpracę z firmą EUROS ENERGY S.A., która wykonała ekspertyzę pn. Wykorzystanie wód kopalnianych jako geotermalnego, niskoemisyjnego źródła ciepła współpracującego z magazynem energii oraz farmą fotowoltaiczną w WĘGLOKOKS KRAJ S.A. Model biznesowy projektu wykorzystania wód dołowych z KWK „Bobrek” w Bytomiu oparty na wytwarzaniu ciepła przy użyciu technologii pomp ciepła dużej mocy, zasilanych wodą kopalnianą o stabilnej temperaturze 28°C został zaprezentowany w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Śląskiego. Na zlecenie Funduszu Transformacji Województwa Śląskiego powstał biznesplan zadania obejmującego odzysk ciepła z wód dołowych KWK „Bobrek”. Rozpoczęto również procedurę pozyskiwania środków zewnętrznych na realizację projektu.

1.9. Realizacja zadań zleconych przez Walne Zgromadzenie

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Węglokoks Kraj S.A. zatwierdzające sprawozdanie za 2024 r. odbyło się w dniu 30.06.2025 r. ZWZ nie zleciło realizacji żadnych dodatkowych zadań.

1.10. Ochrona środowiska

Węglokoks Kraj S.A. swoją działalność prowadzi w oparciu o posiadane decyzje administracyjne zezwalające na korzystanie ze środowiska oraz decyzje wydane w celu przeciwdziałania negatywnemu oddziaływaniu na środowisko zgodnie z obowiązującym stanem prawnym. Jednym z priorytetów działalności Spółki jest minimalizacja negatywnego wpływu jej działalności na środowisko naturalne, a także prowadzenie odpowiedzialnej polityki w zakresie usuwania związanych z prowadzoną działalnością wydobywczą szkód górniczych.

W 2025 r. odnotowano ogółem wpływ 163 wniosków o naprawę szkód spowodowanych ruchem zakładu górniczego, z czego 158 wniosków dotyczyło bezpośrednio KWK „Bobrek", 3 wnioski wpływów eksploatacji po byłej KWK Ruch Piekary i zostały one przekazane do rozpatrzenia Spółce Restrukturyzacji Kopalń S.A. zgodnie z zawartym w 2018 r. Porozumieniem. Dodatkowo 2 wnioski dotyczyły miasta Piekary Śląskie (poza terenem górniczym KWK Piekary). W 48 przypadkach wnioski spotkały się z odmową uznania związku przyczynowego powstałych uszkodzeń z eksploatacją górniczą (Bobrek – 46, Piekary – 2). Zawarto ogółem 113 ugód, a w 36 przypadkach sprawy zakończyły się wyrokiem sądów. Fizyczne naprawy oraz procedury zmierzające do naprawy szkód wykonywano w 166 sprawach, z których zakończono 67, a w 99 przypadkach na dzień 31.12.2025 r. procedowanie napraw szkód było w toku dalszej realizacji. Koszt realizowanych napraw i wypłaconych odszkodowań wyniósł 31 999 100,00 zł.

1.10.1. Gospodarka odpadami

Podczas prowadzenia wydobycia oraz wzbogacania węgla powstają znaczne ilości odpadów wydobywczych o kodzie 01 04 12, tj. odpadów powstających przy płukaniu i oczyszczaniu kopalin. Sposób gospodarki odpadami wydobywczymi został określony w „Programach gospodarowania odpadami wydobywczymi", zatwierdzonych decyzjami Marszałka Województwa Śląskiego. Nadzór i kontrola nad gospodarką odpadami oraz ewidencja odpadów prowadzona jest przez osoby dozoru KWK „Bobrek" zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz Regulaminem gospodarowania odpadami w Węglokoks Kraj S.A. Ewidencja odpadów prowadzona jest elektronicznie przy użyciu Bazy Danych o Produktach i Opakowaniach oraz Gospodarce Odpadami (BDO), z zastosowaniem kart ewidencji odpadu i kart przekazania odpadu. W 2025 r. w procesie produkcji węgla zostało wytworzone 104 019,9 ton odpadów o kodzie 01 04 12, które zostały zagospodarowane w procesie odzysku do produkcji kruszywa. W wyrobiskach podziemnych

ulokowano w procesie odzysku ok. 49 400,1 ton odpadów z elektrowni i innych zakładów energetycznego spalania paliw.

1.10.2. Emisja pyłów i gazów do powietrza

Emisja zanieczyszczeń do powietrza prowadzona jest zgodnie z obowiązującym stanem prawnym w tym zakresie, w szczególności zgodnie z wymaganiami ustawy Prawo ochrony środowiska i wydanymi na jej podstawie decyzjami oraz zgłoszeniami do Marszałka Województwa. Spółka posiada pozwolenie na wprowadzanie gazów lub pyłów do powietrza ze źródeł emisji instalacji zlokalizowanych na terenie KWK „Bobrek" przy ul. Konstytucji 76 w Bytomiu udzielone Decyzją Marszałka Województwa Śląskiego Nr 1412/OS/2016 z dnia 4 lipca 2016 roku, ważną do dnia 3 lipca 2026 roku.

1.10.3. Gospodarka wodą i ściekami

Gospodarka wodno-ściekowa prowadzona jest zgodnie z obowiązującym stanem prawnym w tym zakresie, w szczególności zgodnie z wymaganiami ustawy Prawo wodne oraz wydanymi na jej podstawie pozwoleniami wodnoprawnymi.

Ścieki przemysłowe z Rejonu Piekary były odprowadzane do Rzeki Brynicy zgodnie z pozwoleniem wodnoprawnym Dyrektora Zarządu Zlewni Wód Polskich w Katowicach nr CK.ZUZ.4210.339.2024.BK z dnia 3 września 2024 r. ważną do 2 września 2028 r.

KWK „Bobrek" posiada pozwolenie Marszałka Województwa Śląskiego nr 1975/OS/2016 z dnia 1 września 2016 r. na odwadnianie zakładu górniczego i wprowadzanie do Rowu Miechowickiego ścieków bytowych. Pozwolenie zostało udzielone do dnia 01.09.2026 r.

Wprowadzanie ścieków przemysłowych zawierających substancje szczególnie szkodliwe dla środowiska wodnego pochodzących z KWK „Bobrek" zlokalizowanego w Bytomiu przy ul. Konstytucji 76 do urządzeń kanalizacyjnych administrowanych przez Bytomskie Wodociągi Sp. z o.o. w Bytomiu prowadzone jest zgodnie z pozwoleniem wodnoprawnym nr C.RUZ.4210.178.2024.6.AK z dnia 18 marca 2025 r. wydanym przez Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gliwicach, ważnym do dnia 18 marca 2029 r.

W 2025 r. odprowadzano średnio ok. 9 480 m^3/dobę wód dołowych. Do celów gospodarczych wykorzystano ok. 2 130 m^3/dobę, z czego do profilaktyki przeciwpożarowej w wyrobiskach górniczych ok. 969 m^3/dobę, lokując tam ok. 49 400,1 ton odpadów energetycznych.

1.10.4. Wykonywanie obowiązków związanych z rekultywacją terenu

Węglokoks Kraj S.A. prowadzi rekultywację terenów zdegradowanych w wyniku działalności górniczej poprzez wypełnienie istniejących zagłębień terenowych przy pomocy wytypowanych rodzajów odpadów. Poszczególne zadania realizowano w oparciu o decyzje uzgadniające warunki, zakres i termin wykonania rekultywacji, zezwolenia na przetwarzanie odpadów w zakresie odzysku poza instalacjami i urządzeniami poprzez wypełnienie terenu

niekorzystnie przekształconego. W 2025 r. rekultywacje prowadzono w następujących rejonach:

- teren niecki poeksploatacyjnej przy ul. Celnej w Bytomiu - w 2020 r. uzyskano w Urzędzie Miejskim w Bytomiu akceptację zaktualizowanego projektu rekultywacji. Termin zakończenia rekultywacji wyznaczono do dnia 31 grudnia 2027 r.,
- teren niecki poeksploatacyjnej nr 3A w Bytomiu (wypełnienie terenu kruszywem wyprodukowanym z odpadów wydobywczych, ukształtowanie skarpy, odtworzenie warstwy biologicznej). Z uwagi na zakończenie wydobycia oraz powiązane z tym faktem zakończenie produkcji kruszywa wykorzystywanego do prac rekultywacyjnych (wytwarzanego z własnych odpadów wydobywczych), zmieniony został projekt rekultywacji poprzez dostosowanie bryły obiektu do dostępnej ilości materiału własnego. Termin zakończenia rekultywacji wyznaczono do dnia 31.12.2027 r.,
- teren „C" w części „C1", położony w Piekarach Śląskich w dzielnicy Brzozowice - Kamień o pow. 6,2275 ha (niwelacja istniejącego zagłębienia z wykorzystaniem odpadów innych niż niebezpieczne wraz z odbudową biologiczną). W 2025 r. zakończony został etap techniczny rekultywacji. Wykonanie rekultywacji biologicznej zaplanowano na 2026 r. Termin zakończenia rekultywacji oznaczono w decyzji na dzień 31.12.2027 r.

1.10.5. Hałas i wibracje przenikające do środowiska

Źródłami hałasu są: stacja wentylatorów głównego przewietrzania, główna stacja sprężarek, urządzenia zakładu mechanicznej przeróbki węgla, punkt drobnicowego załadunku węgla. Na terenie KWK „Bobrek" zabudowane są dwa ekrany akustyczne chroniące pobliskie zabudowy mieszkaniowe przed nadmiernym hałasem.

1.10.6. Sankcje i kary nakładane na Spółkę związane z ochroną środowiska

Spółka korzysta ze środowiska zgodnie z warunkami określonymi w poszczególnych pozwoleniach, w związku z czym nie jest narażona na zapłatę kar związanych z ochroną środowiska. Zgodnie z obowiązującymi przepisami Spółka ponosi wyłącznie opłatę za korzystanie ze środowiska.

1.11. Roszczenia reprywatyzacyjne

Nie dotyczy - w 2025 roku do Spółki nie zostały zgłoszone roszczenia reprywatyzacyjne.

1.12. Informacja o realizacji strategii Spółki

W dniu 26 marca 2024 r. w Węglokoks Kraj S.A. KWK „Bobrek" doszło do wstrząsu, którego skutkiem było tąpnięcie i wypadek zbiorowy. Dyrektor Okręgowego Urzędu Górniczego w Katowicach Decyzją nr 2 z dnia 2 kwietnia 2024 r. wstrzymał ruch Zakładu

Górniczego Węglokoks Kraj KWK „Bobrek” w części dotyczącej drążenia chodnika 1M w pokładzie 510 na poziomie 840 m warunkując wznowienie robót w wyżej wskazanym rejonie uzyskaniem pozytywnej decyzji Komisji ds. zagrożeń w Zakładach Górniczych powołanej przez Prezesa Wyższego Urzędu Górniczego. Wykonano opracowanie pn.: „Określenie okoliczności i przyczyn tąpnięcia zaistniałego w dniu 26 marca 2024 r., w Chodniku 1M pokład 510, sprawdzenie prawidłowości stosowanych rozwiązań technicznych przy projektowaniu i prowadzeniu robót przygotowawczych dla eksploatacji pokładu 510 w.g. ścianą 1M oraz weryfikację założeń dotyczących eksploatacji pokładu 510 w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1” ujętych w „Kompleksowym projekcie eksploatacji pokładów zagrożonych tąpaniami na lata 2023-2026” wraz z określeniem alternatywnych sposobów udostępnienia i odprężenia pokładów dolnosiodłowych w obszarze górniczym „Bobrek-Miechowice 1” dla Węglokoks Kraj S.A. KWK „Bobrek” w aspekcie bezpiecznego prowadzenia tych robót.” Spółka zwróciła się do Komisji ds. zagrożeń w Zakładach Górniczych z „Wnioskiem o zaopiniowane zweryfikowanych założeń dotyczących eksploatacji pokładu 510 w O.G. „Bobrek-Miechowice 1” w aspekcie możliwości bezpiecznego prowadzenia robót, w tym wznowienia drążenia chodnika 1M w pokładzie 510, w związku z tąpnięciem i wypadkiem zbiorowym zaistniałym w dniu 26 marca 2024 r., w wyniku wstrząsu o energii 2 x 106J”. Po analizie dokumentacji Komisja ds. zagrożeń w Zakładach Górniczych wydała negatywną opinię dotyczącą możliwości bezpiecznego prowadzenia robót górniczych w tym rejonie, co skutkuje znacznym ograniczeniem możliwości produkcyjnych jednostki produkcyjnej KWK „Bobrek” i koniecznością zakończenia procesu produkcji do końca 2025 r. Wobec negatywnej opinii Komisji, od stycznia 2026 r. konieczne będzie rozpoczęcie działań likwidacyjnych. W związku z powyższym Spółka dokonała korekty Programu Operacyjnego KWK „Bobrek” skracając okres eksploatacji węgla. Zmiany wprowadzono Uchwałą Zarządu nr 358/I/2024 z dn. 21.10.2024 r. i zatwierdzono Uchwałą Rady Nadzorczej nr 110/I/2024 z dn. 24.10.2024 r. Dnia 10 lutego 2025 r. Minister Przemysłu zaakceptowała kierunkowo Program Operacyjny jednostki produkcyjnej KWK „Bobrek”. W dniu 30 grudnia 2025 roku Zarząd Spółki podjął Uchwałę nr 340/I/2025 wyrażającą zgodę na rozpoczęcie z dniem 1 stycznia 2026 roku procesu likwidacji KWK „Bobrek”.

2. Dane ekonomiczno – finansowe

2.1. Struktura kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym

Strukturę procentową kosztów Rachunku Zysków i Strat w układzie porównawczym i kalkulacyjnym przedstawiają odpowiednio poniższe tabele.

Pozycja kosztów – RZiS wariant porównawczy	31.12.2025 r.	31.12.2024 r.*	31.12.2023 r.
Amortyzacja	5,17%	4,74%	4,54%
Zużycie materiałów i energii	16,81%	19,32%	28,82%
Usługi obce	11,65%	11,90%	14,75%
Podatki i opłaty	2,06%	1,50%	1,26%
Wynagrodzenia	41,33%	35,43%	30,83%
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	14,94%	12,59%	10,35%
Pozostałe koszty rodzajowe	4,07%	3,86%	0,84%
Wartość sprzedanych towarów	3,97%	10,67%	8,60%

*Dane przekształcone

Pozycja kosztów – RZiS wariant kalkulacyjny	31.12.2025 r.	31.12.2024 r.*	31.12.2023 r.
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	82,14%	74,15%	77,72%
Wartość sprzedanych towarów	3,58%	11,19%	9,15%
Koszty sprzedaży	3,37%	3,63%	3,30%
Koszty ogólnego Zarządu	10,91%	11,03%	9,83%

*Dane przekształcone

2.2. Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe i ochronę środowiska, a także pozycje o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie

Szczegółowe dane nt. poniesionych nakładów na niefinansowe aktywa trwałe i ochronę środowiska przedstawione zostały w nocie nr 29 Informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego. Pozycje przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie zawarte zostały w nocie nr 30 Informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego.

2.3. Udzielone poręczenia i gwarancje

W 2025 r. Spółka nie udzieliła żadnych gwarancji i poręczeń oraz nie wnioskowała o udzielenie gwarancji i poręczeń.

2.4. Wykaz głównych należności

Wykaz należności przeterminowanych według stanu na dzień 31.12.2025 r. został przedstawiony w poniższej tabeli.

Okres przeterminowania	Kwota w zł	Udział %
Należności przeterminowane do 3 miesięcy	18 775,30	1,80%
Należności przeterminowane powyżej 3 do 6 miesięcy	83,55	0,01%
Należności przeterminowane powyżej 6 do 12 miesięcy	819,36	0,08%
Należności przeterminowane powyżej 12 miesięcy	1 020 536,30	98,11%
RAZEM	**1 040 214,51**	**100,00%**

Udział należności spornych w należnościach ogółem	938 749,83	4,62%
Należności ogółem	**20 330 595,14**	**100%**

Należności przeterminowane dotyczą między innymi kar umownych należnych Spółce z tytułu nieterminowej realizacji dostaw oraz wyroków sądowych. W celu wyegzekwowania przysługujących Spółce należności, poszczególne sprawy prowadzone są przez kancelarie prawne współpracujące z Węglokoks Kraj S.A.

2.5. Zobowiązania ogółem

Wykaz zobowiązań według stanu na dzień 31.12.2025 r. zawarty został w poniższej tabeli.

Zobowiązania	Kwota w zł	Udział %
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	210 392 611,38	100,00
Zobowiązanie przeterminowane	10 760,97	0,01
w tym zobowiązania przeterminowane wobec budżetu	0,00	0,00

2.6. Korzystanie z kredytów bankowych

W 2025 roku Spółka nie korzystała z kredytów bankowych oraz pożyczek.

2.7. Darowizny, zwolnienia z długów, wydatki reprezentacyjne, a także na usługi prawne, marketingowe, w zakresie PR i komunikacji społecznej oraz usługi doradztwa związane z zarządzaniem

Spółka w 2025 r. prowadziła działania marketingowe mające na celu kształtowanie i budowanie pozytywnych relacji pomiędzy Spółką a jej Klientami oraz lokalną społecznością. Zgodnie z Wytycznymi dotyczącymi dopłat do redukcji zdolności produkcyjnych przedsiębiorstw górniczych, Spółka kierowała się zapisami systemowymi, ujętymi w przedmiotowym dokumencie. Roczne wydatki na cele reprezentacji i reklamy planowane były na poziomie 0,05% wysokości przychodów netto ze sprzedaży w odniesieniu do poprzedniego roku obrotowego, co stanowi wartość 258 246,49 zł. Roczny poziom kosztów na reprezentację wyniósł ostatecznie 202 808,64 zł, w tym 10 906,69 zł to koszty wygenerowane przez przejętą Spółkę zależną Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o.

W 2025 r. Spółka nie udzielała darowizn finansowych ani rzeczowych.

W 2025 r. Spółka nie prowadziła działalności sponsoringowej.

W zakresie umów dotyczących doradztwa, Spółka podejmowała współpracę z podmiotami zewnętrznymi wynikającą wyłącznie z bieżących potrzeb Spółki oraz w przypadku, gdy nie istniała możliwość realizacji zadania zasobami własnymi. Spółka współpracowała m. in. z Instytutem Studiów Podatkowych Audyt Modzelewski Sp. z o.o., Kancelarią Porad Finansowo-Księgowych dr Piotr Rojek Sp. z o.o., Cleary Gottlieb Steen & Hamilt LLP, PUPH Progeo Sp. z o.o., Grupą Gumułka Sp. z o.o. Sp.k., KPMG Advisory Sp. z o.o. Sp. k. Koszty usług doradczych, w tym ekspertyz górniczych wyniosły 1 371 157,02 zł.

Koszty usług prawnych w 2025 r. wyniosły 863 280,00 zł i dotyczyły przede wszystkim bieżącej obsługi prawnej Spółki, kosztów zastępstwa procesowego, kosztów notarialnych. Wśród kancelarii prawnych, z którymi Spółka prowadziła współpracę należy wymienić: GFKK Grzybczyk, Kamiński, Gawlik Radcy Prawni Spółka Partnerska, Kancelaria Radców Prawnych R.Wolny, A.Grochola S.C., Kancelaria Radcy Prawnego dr hab. Mirosław Pawełczyk oraz kancelarie notarialne.

W 2025 r. Spółka nie dokonała zwolnienia z długu o wartości przekraczającej 50 000,00 zł lub 0,1% sumy aktywów w rozumieniu ustawy o rachunkowości.

2.8. Instrumenty finansowe

Uwarunkowania rynkowe wynikające z postępującej transformacji energetycznej oraz malejącej skłonności sektora finansowego do angażowania się w finansowanie branży górnictwa węgla kamiennego sprawiają, że zakres dostępnych dla Spółki klasycznych instrumentów finansowych pozostaje istotnie ograniczony.

Spółka identyfikuje następujące ryzyka w obszarze finansowania jej działalności:

- ryzyko istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej – ryzyko to rozumiane jest jako utrata zdolności do terminowego regulowania zobowiązań oraz pozyskiwania środków na finansowanie działalności. W procesie zarządzania płynnością finansową Spółka koncentruje prowadzone działania w szczególności wokół analizy kształtowania się przepływów pieniężnych w ujęciu krótko- oraz średnioterminowym, optymalizacji składników kapitału obrotowego oraz monitoringu sald na rachunkach bankowych. W dniu 28 maja 2021

r. została zawarta Umowa Społeczna dotycząca transformacji sektora górnictwa węgla kamiennego oraz wybranych procesów transformacji województwa śląskiego. Na jej podstawie oraz w oparciu o znowelizowaną ustawę z dnia 7 września 2007 r. o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego Spółka została objęta Nowym Systemem Wsparcia, tj. mechanizmem wsparcia publicznego dla sektora górnictwa węgla kamiennego. W 2025 roku działalność Spółki była finansowana z przychodów operacyjnych z produkcji i sprzedaży węgla oraz ze środków budżetu państwa w ramach dopłat do redukcji zdolności produkcyjnych. Otrzymywane dopłaty stanowiły element systemu wsparcia i służyły pokrywaniu nadwyżki kosztów kwalifikowanych nad przychodami kwalifikowanymi, stabilizując płynność finansową Spółki. W związku z podjętą w dniu 30 grudnia 2025 r. decyzją o rozpoczęciu procesu likwidacji KWK „Bobrek" od dnia 1 stycznia 2026 r., model finansowy Spółki ulega zasadniczej zmianie. Od 2026 roku działalność Spółki nie będzie finansowana z bieżącej produkcji ani z dopłat do redukcji zdolności produkcyjnych, lecz z dotacji budżetowych przeznaczonych na pokrycie kosztów likwidacji zakładu górniczego oraz restrukturyzacji zatrudnienia, przyznawanych na podstawie zatwierdzanych przez Ministra Energii rocznych planów.

W tym modelu poziom ryzyka płynności uzależniony jest w szczególności od terminowości zawierania umów dotacyjnych oraz przekazywania środków z budżetu państwa. Ryzyko to może być związane m.in. z:

- niezabezpieczeniem w budżecie państwa środków w wysokości odpowiadającej zgłaszanemu przez Spółkę zapotrzebowaniu na dany rok,
- niedoszacowaniem przez Spółkę zapotrzebowania na dany rok,
- przesunięciami czasowymi w zawieraniu umów dotacyjnych lub w przekazywaniu transz środków.

- ryzyko kredytowe – rozumiane jako możliwość niewywiązania się terminowo z zobowiązań przez dłużników Spółki. Podstawowym elementem procesu zarządzania ryzykiem kredytowym w Spółce jest bieżący monitoring stanu należności oraz wewnętrzny system raportowania. Spółka ogranicza ekspozycję na ryzyko kredytowe związane z należnościami od odbiorców głównie poprzez ocenę i monitoring kondycji finansowej kontrahentów. W związku z zakończeniem działalności produkcyjnej ekspozycja na to ryzyko w kolejnych okresach ulegnie istotnemu ograniczeniu. Alokacja nadwyżek finansowych odbywa się w zdecydowanej mierze z wykorzystaniem lokat terminowych. Ryzyko kredytowe związane z transakcjami depozytowymi jest ograniczone poprzez deponowanie i lokowanie środków pieniężnych tylko w bankach o ugruntowanej pozycji rynkowej.

Na dzień 31.12.2025 r. Spółka nie korzystała instrumentów finansowych w formie umów leasingu.

W 2025 roku w Spółce nie wystąpiły instrumenty finansowe wymagające stosowania rachunkowości zabezpieczeń.

2.9. Otrzymana pomoc finansowa

Węglokoks Kraj S.A. jest beneficjentem Nowego Systemu Wsparcia. W 2025 r. otrzymała w ramach dopłaty do redukcji zdolności produkcyjnych dotację w wysokości 341 593 800,00 zł. W styczniu 2026 dokonano zwrotu niewykorzystanej dotacji w wartości 29 667 725,95 zł.

W 2025 r. Spółka zakończyła realizację projektu pt. „Wykorzystanie przewagi konkurencyjnej kopalń wycofywanych z eksploatacji w celu maksymalizacji tworzenia wysokiej jakości „zielonych miejsc pracy" akronim Green JOBS, w ramach którego otrzymała dofinansowanie w wysokości 224 522,67 zł.

2.10. Istotne transakcje pomiędzy podmiotami powiązanymi

Wszystkie transakcje Spółki z podmiotami powiązanymi dokonywane są na warunkach rynkowych, co potwierdza przygotowywana corocznie wymagana prawem dokumentacja cen transferowych. Na dzień 01.01.2025 r. w skład Grupy Kapitałowej WĘGLOKOKS KRAJ wchodziły następujące podmioty: Węglokoks Kraj S.A, Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o. oraz Centrala Zbytu Węgla „Węglozbyt" S.A. Dnia 06.11.2025 r. nastąpiło połączenie Węglokoks Kraj S.A. (Spółka Przejmująca) i Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o. (Spółka Przejęta). W 2025 r. Spółka kontynuowała współpracę z CZW „Węglozbyt" w zakresie sprzedaży węgla, najmu materiałów oraz usług przechowywania miału węglowego. Poniższa tabela prezentuje transakcje dokonywane z podmiotami powiązanymi w ujęciu wartościowym.

	2025 r.	**2024 r.***	**2023 r.**
Zakupy w okresie	0,00 zł	4 748 398,95 zł	92 274 602,01 zł
Saldo zobowiązań na koniec okresu z uwzględnieniem podatku VAT	0,00 zł	0,00 zł	7 957 014,66 zł
Sprzedaż w okresie	8 867 867,00 zł	19 200 514,60 zł	102 538 130,30 zł
Saldo należności na koniec okresu z uwzględnieniem podatku VAT	389 204,30 zł	6 543 599,99 zł	156 171,43 zł

*dane przekształcone

2.11. Ocena realizacji zaplanowanych wyników ekonomiczno-finansowych

W 2025 r. Spółka poniosła stratę na sprzedaży w wysokości 450 709 185,95 zł, podczas gdy zatwierdzony i przyjęty do stosowania Plan Rzeczowo-Finansowy na rok 2025 zakładał stratę na sprzedaży w wysokości 554 892 991,08 zł. Wpływ na odchylenie od planu miały przede wszystkim niższe koszty działalności operacyjnej, w tym koszty zużycia materiałów (głównie wykorzystywanych do zbrojenia ścian) oraz energii (niższa niż planowano cena energii elektrycznej oraz mniejsze zużycie). Niższe niż planowano były koszty usług obcych, głównie: najem kombajnów ścianowych (zmiany w HBŚ), usługi rekultywacji (mniejsza ilość kamienia), stacji ratownictwa górniczego (niższa niż planowano stawka), usługi związane z likwidacją szkód górniczych (zmiana formy ugody na rzecz wypłat

jednorazowych odszkodowań), usługi montażu oraz demontażu maszyn i urządzeń górniczych (ograniczenie prac zbrojeniowo-likwidacyjnych), remonty i serwisy (mniejsza awaryjność, tylko niezbędne naprawy), obsługa zwałów (ograniczone prace), obsługa placów składowych, sprzątania i utrzymania czystości, funkcjonowania warsztatów mechanicznych, lampowni, wykonywania robót ogólnobudowlanych oraz obsługi i eksploatacji urządzeń elektrycznych powierzchni (eliminacja transakcji wzajemnych z WK Serwis). Wynik z działalności operacyjnej wyniósł -136 202 089,85 zł wobec planowanego -164 809 228,25 zł. Odchylenie wynikało głównie z dokonania odpisu aktualizującego wartość wyrobów węglowych oraz niższej niż zakładano w planie wysokości wykorzystanej dotacji. Spółka zamknęła rok obrotowy wynikiem finansowym netto w wysokości -137 039 016,28 zł wobec planowanego -165 409 228,25 zł.

2.12. Wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki

Finansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki zostały przedstawione w rozdziale 5. Niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki przedstawia poniższa tabela.

Specyfikacja	J.m.	Rok 2025	Rok 2024	Rok 2023
Wydobycie netto	t	641 000	746 000	846 036
Średnie zatrudnienie	os.	1771	1830	1866
Wydajność ogólna	t/os.	362	408	453
Postęp robót przygotowawczych	m	2836	2026	4 116
Sprzedaż	t	620 179	664 319	815 645
Nakłady inwestycyjne	tys. zł	2 305	12 034	58 443
Zapasy na koniec okresu	t	119 961	109 183	37 833
TKW	zł/t	1 013,55	872,77	774,22

2.13. Informacja na temat dokonanych w ciągu roku obrotowego odpisów z zysku

Nie dotyczy.

2.14. Podmioty, w których Spółka posiada udziały/akcje

Węglokoks Kraj S.A. na dzień 31.12.2025 r. posiadała 72 888 akcji (72,89%) Centrali Zbytu Węgla „Węglozbyt" S.A. z siedzibą w Katowicach. Do dnia 5.11.2025 r. Spółka posiadała 39 048 udziałów (100%) Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o. z siedzibą w Piekarach

Śląskich.
W dniu 6.11.2025 r. postanowieniem Sądu Rejonowego Katowice – Wschód w Katowicach nastąpiło połączenia Węglokoks Kraj S.A. i Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o.

CZW „Węglozbyt" S.A. jest spółką specjalizującą się w obrocie węglem, co stanowi jej główny przedmiot działalności. Dodatkowo działalność Spółki związana jest również z usługą składowania węgla, dostawą materiałów i usług oraz najmem.

Centrala Zbytu Węgla „Węglozbyt" S.A na dzień 31.12.2025 r. osiągnęła dodatni wynik finansowy w wysokości: 1 649 508,75 zł.

Kontynuacja działalności przez spółkę Centrala Zbytu Węgla „Węglozbyt" nie jest zagrożona.

3. Przewidywane kierunki rozwoju Spółki

3.1. Kierunki rozwoju wraz z zagrożeniami i ryzykami

Kierunki rozwoju Spółki determinowane są zasadniczą zmianą modelu jej funkcjonowania, wynikającą z podjętej w dniu 30 grudnia 2025 r. Uchwały Zarządu nr 340/I/2025, wyrażającej zgodę na rozpoczęcie z dniem 1 stycznia 2026 r. procesu likwidacji KWK „Bobrek", a także z kierunkowej akceptacji przez Ministra Energii Programu Likwidacji KWK „Bobrek" na lata 2026–2029.

Powyższe decyzje wyznaczają ramy strategiczne dalszej działalności Spółki, koncentrując ją na bezpiecznym i efektywnym przeprowadzeniu procesu likwidacji, przy jednoczesnym poszukiwaniu nowych, trwałych obszarów aktywności gospodarczej w oparciu o posiadane zasoby i kompetencje.

Skuteczna realizacja procesu likwidacji KWK „Bobrek" wymaga systematycznej identyfikacji oraz proaktywnego zarządzania ryzykami. Charakter ryzyk ulega w tym okresie zasadniczej zmianie – od ryzyk typowych dla działalności wydobywczej w kierunku ryzyk technicznych, środowiskowych, finansowych, regulacyjnych oraz społecznych, wynikających z prowadzenia złożonych prac likwidacyjnych.

Spółka wdrożyła podejście oparte na stałym monitorowaniu zagrożeń oraz definiowaniu działań mitygujących, których celem jest zapewnienie bezpieczeństwa załogi, ochrony kopalń sąsiednich, stabilności finansowej oraz społecznie odpowiedzialnego przebiegu procesu transformacji.

- *Ryzyka naturalne i techniczno-operacyjne*

Najistotniejszą grupę zagrożeń w procesie likwidacji stanowią ryzyka wynikające z oddziaływania górotworu oraz prowadzenia robót w warunkach podziemnych.

Kluczowym ryzykiem jest zagrożenie wodne, wynikające z konieczności ciągłego odwadniania górotworu, w szczególności w celu zabezpieczenia sąsiedniego, czynnego zakładu górniczego ZG EKO-PLUS Sp. z o.o. Działania mitygujące obejmują utrzymanie w ruchu stacjonarnego systemu odwadniania oraz zachowanie niezbędnej infrastruktury technicznej, w tym szybów „Józef" i „Zbigniew".

Istotne pozostaje również ryzyko występowania wstrząsów sejsmicznych o charakterze resztkowym, pomimo zakończenia eksploatacji. Ryzyko to ograniczane jest poprzez stały monitoring sejsmologiczny oraz dostosowanie harmonogramów robót do aktualnych warunków górotworowych.

Zagrożenia gazowe i pożarowe, związane z wycofywaniem aktywnej wentylacji z kolejnych rejonów kopalni, mitygowane są poprzez utrzymanie wymaganej wentylacji w czynnych rejonach, ciągły monitoring składu atmosfery oraz prawidłowe i szczelne tamowanie likwidowanych wyrobisk.

- *Ryzyka środowiskowe*

Proces likwidacji niesie ze sobą ryzyka oddziaływania na środowisko, w szczególności w zakresie gospodarki wodami dołowymi, rekultywacji terenów pogórniczych oraz napraw

szkód wywołanych ruchem zakładu górniczego. Niewłaściwa realizacja tych zadań mogłaby skutkować sankcjami administracyjnymi, dodatkowymi kosztami oraz długoterminowymi konsekwencjami wizerunkowymi.

Działania ograniczające to ryzyko obejmują realizację obowiązków wynikających z decyzji środowiskowych, przepisów Prawa geologicznego i górniczego oraz stałą współpracę z organami nadzoru i administracji publicznej.

- *Ryzyka finansowe*

Funkcjonowanie Spółki w obszarze działalności likwidacyjnej jest w znacznym stopniu uzależnione od terminowego pozyskiwania środków publicznych w ramach Nowego Systemu Wsparcia. Opóźnienia w przekazywaniu transz dotacji lub niedoszacowanie kosztów prac likwidacyjnych mogłyby negatywnie wpłynąć na płynność finansową oraz harmonogram realizacji zadań.

Ryzyko to ograniczane jest poprzez ścisłą współpracę z właściwym ministrem, bieżąca kontrola kosztów, regularne raportowanie rzeczowo-finansowe oraz zachowanie zgodności z warunkami udzielania finansowania publicznego.

- *Ryzyka regulacyjne i prawne*

Proces likwidacji realizowany jest w dynamicznym otoczeniu regulacyjnym. Potencjalne zmiany przepisów dotyczących likwidacji zakładów górniczych, pomocy publicznej, ochrony środowiska lub prawa geologicznego i górniczego mogą wpływać na zakres, harmonogram oraz koszty planowanych działań.

- *Ryzyka społeczne*

Proces likwidacji kopalni wiąże się z głęboką restrukturyzacją zatrudnienia i wdrażaniem instrumentów górniczego pakietu osłon socjalnych. Ryzyko niepokojów społecznych, sporów zbiorowych lub niezadowolenia pracowników ograniczane będzie poprzez transparentny dialog ze stroną społeczną, sprawną realizację świadczeń osłonowych oraz bieżącą komunikację dotyczącą harmonogramu i zasad transformacji.

Pomimo zidentyfikowanych ryzyk, Węglokoks Kraj S.A. posiada odpowiednie doświadczenie, zasoby organizacyjne oraz mechanizmy zarządcze umożliwiające bezpieczne, kontrolowane i społecznie odpowiedzialne przeprowadzenie procesu likwidacji.

3.2. Kierunki rozwoju Spółki w 2026 roku

Zgodnie z zatwierdzonym Planem Rzeczowo-Finansowym na 2026 rok Spółka z dniem 1 stycznia 2026 roku formalnie otwiera etap likwidacji Kopalni Węgla Kamiennego „Bobrek". Dokument ten stanowi podstawowy plan operacyjno-finansowy Spółki w pierwszym roku prowadzenia działalności likwidacyjnej i wyznacza ramy bezpiecznego, uporządkowanego oraz społecznie odpowiedzialnego zamknięcia zakładu górniczego.

Celem Spółki w 2026 roku jest zapewnienie bezpiecznego rozpoczęcia procesu likwidacji poprzez:

- utrzymanie pełnego bezpieczeństwa ruchu zakładu górniczego w stanie likwidacji,
- realizację obowiązków środowiskowych i technicznych, w tym ochronę kopalń sąsiednich,

- przeprowadzenie społecznie odpowiedzialnej transformacji zatrudnienia,
- zachowanie płynności finansowej w oparciu o system finansowania ze środków publicznych.

W 2026 roku działalność Spółki koncentruje się wyłącznie na zadaniach likwidacyjnych i zabezpieczających. Obejmują one w szczególności likwidację i zabezpieczenie wyrobisk oraz szybów, utrzymanie infrastruktury krytycznej (w tym systemu odwadniania i wentylacji), a także kontynuację napraw szkód górniczych.

W 2026 roku głównym źródłem finansowania jest dotacja budżetowa na pokrycie kosztów likwidacji, uzupełniona przychodami ze sprzedaży zapasów węgla i złomu. Największą część kosztów stanowią koszty likwidacji oraz świadczenia w ramach górniczego pakietu osłon socjalnych.

Uproszczone projekcje bilansu i rachunku zysków i strat na rok 2026 (wariant porównawczy) przedstawia załącznik nr 2.

3.3. Strategia Spółki na najbliższe lata

Zgodnie z Umową Społeczną dotyczącą transformacji sektora górnictwa węgla kamiennego oraz wybranych procesów transformacji województwa śląskiego, po zakończeniu wydobycia węgla i rozpoczęciu procesu likwidacji, na bazie wieloletniego programu likwidacji, Węglokoks Kraj będzie otrzymywać wsparcie finansowe na koszty nadzwyczajne związane z procesem likwidacji. Zgodnie ze wstępnymi założeniami Spółki przewiduje się, że proces likwidacji zbędnej infrastruktury dołowej oraz powierzchniowej zakończy się w grudniu 2029 roku.

Po zakończeniu wydobycia Spółka będzie prowadziła:

- działalność likwidacyjną polegającą w szczególności na zabezpieczeniu lub zlikwidowaniu wyrobisk górniczych oraz urządzeń, instalacji i obiektów kopalni zbędnych ze względów technicznych lub technologicznych, usuwaniu szkód górniczych, rekultywacji terenów pogórniczych oraz odzysku surowców,
- działalność handlową – na koniec 2025 roku na zwale kopalnianym zmagazynowane zostało 119 961,4 ton węgla, który Spółka będzie sprzedawać w 2026 r.,
- działalność usługową – Spółka planuje kontynuować umowę na rzecz SRK S.A. związaną z odwadnianiem byłej KWK „Powstańców Śląskich - Bytom I”,
- obsługę świadczeń socjalnych wynikających z ustawy o funkcjonowaniu górnictwa węgla kamiennego, które finansowane będą przez przedsiębiorstwo z dotacji budżetowej tj. urlopy górnicze, urlopy dla pracowników zakładu przeróbki mechanicznej węgla, jednorazowe odprawy pieniężne, renty wyrównawcze.

Zakończenie działalności wydobywczej KWK „Bobrek” nie oznacza utraty potencjału gospodarczego związanego z jej majątkiem oraz infrastrukturą. Przeciwnie – Spółka postrzega proces likwidacji jako punkt wyjścia do długofalowej, społecznie odpowiedzialnej transformacji, ukierunkowanej na nowe funkcje gospodarcze, energetyczne i rozwojowe terenów pogórniczych.

Głównym celem Węglokoks Kraj S.A. w perspektywie po zakończeniu wydobycia jest przekształcenie części infrastruktury kopalnianej w aktywa służące produkcji

i magazynowaniu energii odnawialnej, rozwojowi nowoczesnych usług oraz logistyki, przy jednoczesnym zachowaniu dziedzictwa przemysłowego regionu. Działania te wpisują się w założenia sprawiedliwej transformacji regionów górniczych.

Spółka prowadzi prace analityczne i koncepcyjne, których celem jest identyfikacja możliwych do realizacji projektów transformacyjnych, ich wstępna ocena techniczna i ekonomiczna oraz określenie potencjalnych modeli realizacji.

Proces ten realizowany jest we współpracy z szerokim gronem interesariuszy publicznych i prywatnych, w tym m.in.:

- jednostkami samorządu terytorialnego (w szczególności Gminą Bytom),
- instytucjami odpowiedzialnymi za transformację regionów pogórniczych, w tym Funduszem Transformacji Województwa Śląskiego,
- instytucjami państwowymi i rozwojowymi (Ministerstwo Energii, Agencja Rozwoju Przemysłu, PFR),
- instytucjami finansowymi i doradczymi (Bank Światowy, Ipopema),
- podmiotami branżowymi i technologicznymi (m.in. Euros Energy, PEC Bytom, OTTIMA).

W proces ten zaangażowani są również przedstawiciele administracji rządowej i samorządowej, w tym lokalni parlamentarzyści, senatorowie oraz Marszałek Województwa Śląskiego. Tak szeroka współpraca ma na celu zapewnienie spójności projektów z krajowymi i regionalnymi politykami rozwojowymi oraz zwiększenie szans na pozyskanie zewnętrznego finansowania.

Rozpatrywane kierunki rozwoju obejmują kilka komplementarnych obszarów:

1. Transformacja energetyczna

- budowę instalacji do odzysku ciepła z wód kopalnianych z wykorzystaniem wielkoskalowych pomp ciepła, umożliwiających zasilanie sieci kopalnianej lub miejskiej,
- lokalizację farmy fotowoltaicznej na zrekultywowanych terenach zwałowisk, wspierającą produkcję energii odnawialnej.

2. Rewitalizacja i nowe funkcje infrastruktury

- rewitalizację i adaptację obiektów zabytkowych na cele przemysłowe, usługowe, biurowe lub kulturalne, z zachowaniem ich wartości historycznej,
- wykorzystanie potencjału terenów i infrastruktury powierzchniowej do nowych funkcji gospodarczych.

3. Logistyka i funkcje intermodalne

- stworzenie terminala przeładunkowego w oparciu o istniejącą bocznicę kolejową i przyległe tereny, co może wzmocnić potencjał logistyczny regionu.

Spółka znajduje się w fazie opracowywania koncepcji oraz wstępnych biznesplanów dla rozważanych projektów transformacyjnych. Ewentualna realizacja poszczególnych przedsięwzięć będzie uzależniona od wyników prowadzonych analiz ekonomicznych, w tym oceny ich opłacalności, a także od pozyskania zewnętrznego finansowania oraz określenia docelowej formy organizacyjnej i struktury realizacyjnej dla poszczególnych projektów.

Jednocześnie przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych uwzględniane będą uwarunkowania wynikające z przepisów dotyczących pomocy publicznej, w szczególności w kontekście finansowania procesu likwidacji oraz transformacji terenów pogórniczych, jak

również regulacje prawa geologicznego i górniczego w zakresie w jakim inwestycje te ingerować będą w infrastrukturę zakładu górniczego.

4. Działania restrukturyzacyjne i koszty ich wdrożenia

W 2025 roku Spółka nie realizowała programu naprawczego ani nie przeprowadzała restrukturyzacji finansowej.

5. Informacje dodatkowe – wskaźniki finansowe, porównywalność danych

Aktualną wg stanu na dzień 31.12.2025 r. sytuację Spółki przedstawiają wskaźniki finansowe ujęte w poniższym zestawieniu (obliczone na podstawie danych ze sprawozdania finansowego za 2025 r.).

Lp.	Wyszczególnienie	Metodologia liczenia	Rok 2025	Rok 2024**	Rok 2023	Rok 2022
Wskaźniki rentowności:						
1.	Rentowność sprzedaży	*Wynik finansowy netto x 100%* / *Przychody ze sprzedaży*	-43,79%	-34,51%	-3,16%	3,56%
2.	Rentowność majątku	*Wynik finansowy netto x 100%* / *Aktywa ogółem*	-52,55%	-42,48%	-3,13%	3,17%
3.	Rentowność kapitałów własnych	*Wynik finansowy netto x 100%* / *Kapitał własny*	-271,90%	-94,88%	-6,65%	6,51%
Wskaźniki płynności finansowej:						
1.	Wskaźnik bieżącej płynności	*Aktywa obrotowe* / *Zobowiązania krótkoterminowe**	0,63	1,56	1,25	1,50
2.	Wskaźnik szybkiej płynności	*Aktywa obrotowe – Zapasy – RMK krótkoterminowe* / *Zobowiązania krótkoterminowe**	0,39	0,44	0,64	0,95
3.	Wskaźnik natychmiastowej płynności	*Inwestycje krótkoterminowe* / *Zobowiązania krótkoterminowe**	0,25	0,10	0,37	0,72
4.	Wskaźnik cyklu inkasa należności krótkoterminowych w dniach	*Przeciętny stan należności x 365* / *Przychody ze sprzedaży*	38,77	39,62	29,20	23,28
5.	Wskaźnik obrotu zobowiązaniami krótkoterminowymi w dniach	*Przeciętny stan zobowiązań krótkoterminowych x 365* / *Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów + koszt sprzedaży + koszt zarządu*	22,52	52,47	71,84	76,09
Wskaźniki wypłacalności:						
1.	Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałami stałymi	*Kapitał stały x 100%* / *Aktywa trwałe*	63,81%	131,29%	107,89%	120,08%
2.	Wskaźnik ogólnego zadłużenia	*Zobowiązania ogółem x 100%* / *Aktywa ogółem*	77,70%	51,98%	49,26%	47,41%
3.	Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	*Zobowiązania ogółem x 100%* / *Kapitał własny*	402,08%	116,09%	104,57%	97,17%

* *zobowiązania oraz rezerwy na zobowiązania*

** *dane przekształcone*

Strata netto poniesiona przez Spółkę w 2025 r. wyniosła 137 039 016,28 zł, co istotnie wpłynęło na poziom wskaźników rentowności. Rentowność sprzedaży ukształtowała się

na poziomie -43,79%, rentowność aktywów -52,55%, natomiast rentowność kapitałów własnych -271,90%. Ujemne wartości wskaźników są konsekwencją pogorszenia wyniku finansowego netto w warunkach wygaszania działalności produkcyjnej oraz wysokiego udziału kosztów stałych.

W obszarze płynności finansowej wskaźnik bieżącej płynności na dzień 31.12.2025 r. wyniósł 0,63, natomiast wskaźnik szybkiej płynności 0,39, co oznacza poziomy poniżej powszechnie przyjmowanych wartości referencyjnych. Wskaźnik natychmiastowej płynności wyniósł 0,25 i mieścił się w dolnym zakresie uznawanym za akceptowalny. Na dzień bilansowy Spółka posiadała środki pieniężne w wysokości 37,2 mln zł, z czego 29,6 mln zł stanowiły niewykorzystane środki z dopłaty do redukcji zdolności produkcyjnych (zwrócone w styczniu 2026 r.). Należy podkreślić, że ocena wskaźników płynności powinna uwzględniać specyfikę modelu finansowania Spółki w ramach Nowego Systemu Wsparcia. Otrzymywane w 2025 r. dopłaty do redukcji zdolności produkcyjnych stabilizowały przepływy pieniężne i umożliwiały terminową realizację zobowiązań, mimo że klasyczne wskaźniki bilansowe wskazują na podwyższone ryzyko płynności.

Porównanie wskaźnika rotacji należności (38 dni) z rotacją zobowiązań (22 dni) na dzień bilansowy wskazuje na brak pełnej symetrii w cyklu rozliczeniowym. Należy jednak uwzględnić, że wskaźnik rotacji zobowiązań jest istotnie zniekształcony przez specyfikę rozliczania kosztów kwalifikowanych finansowanych ze środków publicznych. Spółka, w celu prawidłowego rozliczenia kosztów danego roku budżetowego, dokonuje w grudniu płatności zobowiązań dotyczących tego okresu, nawet jeśli ich umowny termin wymagalności przypada na kolejny rok obrotowy. W efekcie na dzień 31 grudnia poziom zobowiązań jest niższy niż wynikałoby to z naturalnego cyklu płatniczego, co powoduje sztuczne skrócenie wskaźnika rotacji zobowiązań.

W zakresie wypłacalności udział zobowiązań w strukturze finansowania majątku na dzień 31.12.2025 r. wyniósł 77,70%, natomiast wskaźnik zadłużenia kapitału własnego osiągnął poziom 402,08%. Wysoki poziom zadłużenia kapitałowego wynika z istotnego obniżenia kapitałów własnych w wyniku poniesionej straty. Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałami stałymi wyniósł 63,81%, co oznacza, że złota reguła finansowania nie została zachowana na dzień bilansowy.

Podsumowując, sytuacja finansowa Spółki na koniec 2025 r. odzwierciedlała etap przejściowy pomiędzy modelem produkcyjnym a rozpoczęciem procesu likwidacji, przy jednoczesnym funkcjonowaniu w ramach systemu wsparcia publicznego stabilizującego płynność operacyjną.

W 2025 roku w Węglokoks Kraj S.A. wystąpiły przesłanki określone w art. 397 Kodeksu spółek handlowych, zgodnie z którym w przypadku, gdy bilans sporządzony przez zarząd wykaże stratę przewyższającą sumę kapitału zapasowego i rezerwowych oraz jedną trzecią kapitału zakładowego, zarząd zobowiązany jest niezwłocznie zwołać walne zgromadzenie celem powzięcia uchwały dotyczącej dalszego istnienia spółki.

W związku z wykazaniem w kolejnych okresach sprawozdawczych 2025 roku straty spełniającej powyższe kryteria, Zarząd Spółki podejmował działania zgodnie z obowiązującymi przepisami. Uchwałami nr 81/I/2025 z dnia 7 kwietnia 2025 r., nr 124/I/2025 z dnia 16 maja 2025 r., nr 153/I/2025 z dnia 17 czerwca 2025 r., nr 178/I/2025

z dnia 17 lipca 2025 r., nr 209/I/2025 z dnia 20 sierpnia 2025 r., nr 229/I/2025 z dnia 18 września 2025 r., nr 266/I/2025 z dnia 27 października 2025 r. oraz nr 311/I/2025 z dnia 2 grudnia 2025 r., Zarząd występował do Walnego Zgromadzenia Spółki z wnioskami o podjęcie uchwał w przedmiocie dalszego istnienia Spółki. Każdorazowo wnioski Zarządu były poprzedzone uzyskaniem pozytywnej opinii Rady Nadzorczej wyrażonej w formie uchwały.

Walne Zgromadzenie Węglokoks Kraj S.A.:

- Uchwałą nr 1 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 7 maja 2025 r. postanowiło o dalszym istnieniu Spółki,
- Uchwałą nr 1 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 10 grudnia 2025 r. ponownie postanowiło o dalszym istnieniu Spółki.

Zarząd realizował zatem obowiązki wynikające z art. 397 KSH w sposób ciągły i terminowy.

Zarząd Węglokoks Kraj S.A. proponuje, aby strata netto za rok obrotowy 2025 w wysokości 137 039 016,28 zł została pokryta w następujący sposób:

- kwotę 14 085 289,60 zł pokryć z kapitału zapasowego Spółki,
- pozostałą część straty w kwocie 122 953 726,68 zł pozostawić jako niepokrytą stratę z lat ubiegłych do rozliczenia w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Stan majątku, źródła jego pokrycia oraz wyniki uzyskane przez Spółkę ilustrują wykresy prezentujące sytuację ekonomiczną znajdujące się w załącznikach nr 3-10.

6. Inne

Dnia 10 lutego 2025 r. Minister Przemysłu zaakceptowała kierunkowo przedłożony przez Węglokoks Kraj S.A. Program operacyjny jednostki produkcyjnej KWK „Bobrek”.

Pismem z dnia 17 lutego 2025 r. zaakceptowany został wniosek o przyznane dopłaty do redukcji zdolności produkcyjnych dla jednostki produkcyjnej KWK „Bobrek”. Dnia 28 lutego 2025 r. zawarta została umowa nr 6/D/10001/2830/DGH/MP/2025 pomiędzy Skarbem Państwa – Ministrem Przemysłu a Węglokoks Kraj S.A. dotycząca przyznania dotacji budżetowej w wysokości 341 593 800,00 zł.

Dnia 23 września 2025 r. nastąpiła zmiana adresu siedziby Spółki z Piekar Śląskich ul. Gen. J. Ziętka na Bytom ul. Konstytucji 76.

Dnia 6 listopada 2025 r. nastąpiło połączenie Węglokoks Kraj S.A. (Spółka Przejmująca) i Węglokoks Kraj Serwis Sp. z o.o. (Spółka Przejęta). Połączenie przeprowadzone zostało przez przeniesienie całego majątku Spółki Przejętej na Spółkę Przejmującą bez przyznawania akcji wspólnikowi Spółki Przejętej.

Dnia 23 grudnia 2025 r. Zarząd Węglokoks Kraj S.A. Uchwałą nr 339/I/2025 przyjął Program likwidacji Kopalni Węgla Kamiennego „Bobrek” na lata 2026-2029. Program został pozytywnie zaopiniowany przez Radę Nadzorczą Uchwałą nr 1/I/2026 z dn. 12.01.2026 r. Pismem z dnia 17 lutego 2026 r. Program likwidacji KWK „Bobrek” przedłożony przez Spółkę został zaakceptowany kierunkowo.

Pismem z dnia 23 stycznia 2026 r. Zarządy Węglokoks Kraj S.A. oraz Polskiej Grupy Górniczej S.A. wystąpiły wspólnie w sprawie rozpoczęcia czynności przygotowawczych związanych z planowanym procesem konsolidacji beneficjentów Nowego Systemy Wsparcia. Dnia 10 lutego 2026 r. Spółki uzyskały kierunkową zgodę na podjęcie działań o charakterze przygotowawczym, służących realizacji procesu konsolidacji beneficjentów NSW, w tym w szczególności na połączenie spółek Węglokoks Kraj (WGK) i Polskiej Grupy Górniczej (PGG), poprzez przejęcie WGK (spółka przejmowana) przez PGG (spółka przejmująca).

7. Załączniki

Załącznik nr 1 - Schemat organizacyjny Spółki aktualny na dzień 31.12.2025 r.
Załącznik nr 2 – Projekcje bilansu i RZiS w latach 2022 - 2026
Załącznik nr 3 – Struktura aktywów na dzień 31.12.2025 r.
Załącznik nr 4 – Wysokość poszczególnych składników aktywów trwałych i obrotowych
Załącznik nr 5 – Wartość środków trwałych
Załącznik nr 6 – Struktura pasywów na dzień 31.12.2025 r.
Załącznik nr 7 – Wysokość poszczególnych składników kapitałów własnych i obcych
Załącznik nr 8 – Wartość kapitałów własnych
Załącznik nr 9 – Wysokość przychodów i kosztów
Załącznik nr 10 – Wynik finansowy brutto i netto

Krzysztof Jamka
Elektronicznie podpisany przez Krzysztof Jamka
Data: 2026.04.15 12:35:49 +02'00'

KRZYSZTOF JAMKA
Wiceprezes ds. Technicznych

Anna Zofia Malcherczyk-Kulik
Elektronicznie podpisany przez Anna Zofia Malcherczyk-Kulik
Data: 2026.04.15 12:36:45 +02'00'

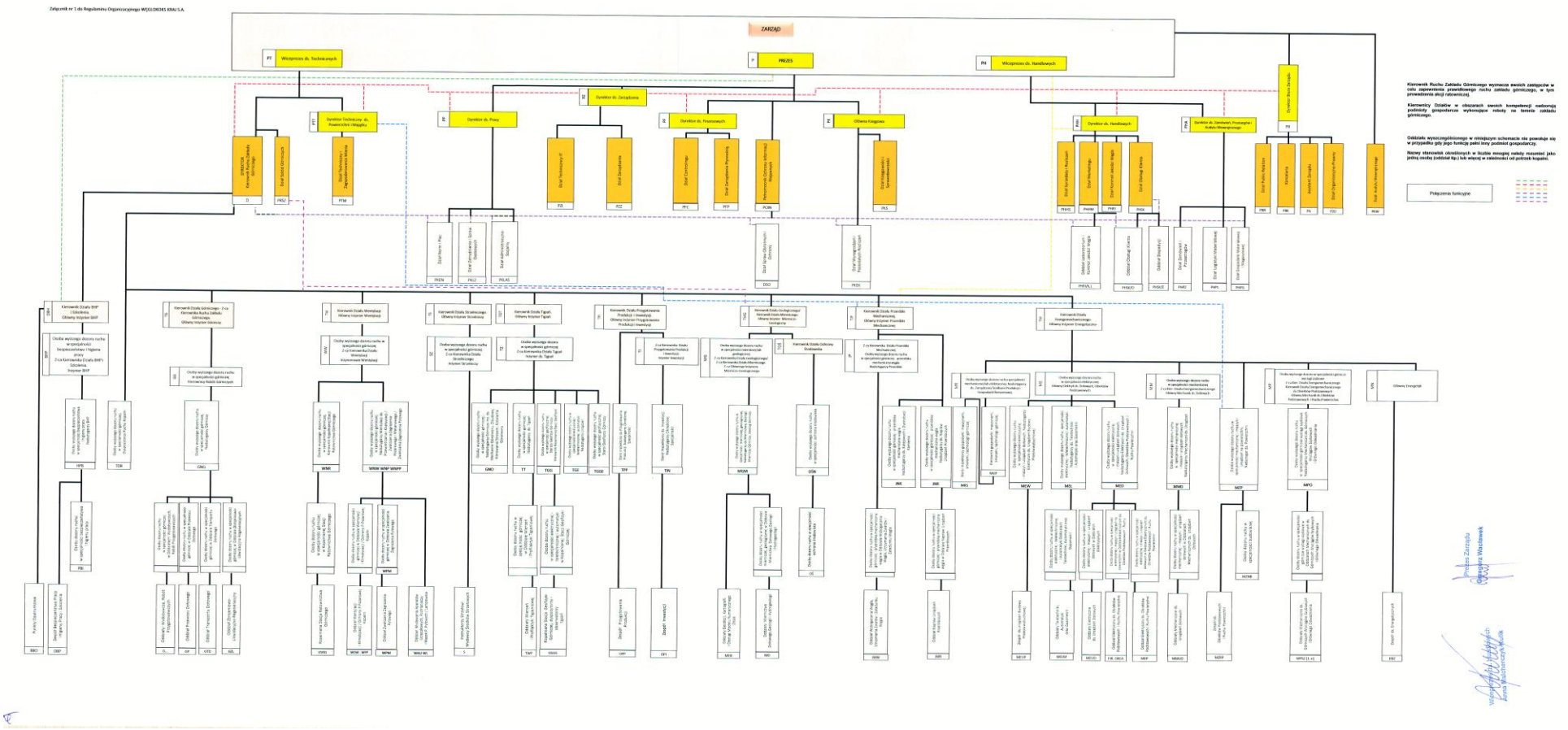
ANNA MALCHERCZYK-KULIK
Wiceprezes ds. Handlowych

Grzegorz Jerzy Wacławek
Elektronicznie podpisany przez Grzegorz Jerzy Wacławek
Data: 2026.04.15 12:37:36 +02'00'

GRZEGORZ WACŁAWEK
Prezes Zarządu

Bytom, 15.04.2026 r.

Załącznik nr 1 - Schemat organizacyjny Spółki aktualny na dzień 31.12.2025 r.


ZARZĄD
PREZES
Wiceprezes ds. Technicznych
Wiceprezes ds. Handlowych
Dyrektor ds. Zarządzania
Dyrektor ds. Finansowych
Dyrektor ds. Handlowych
Dyrektor Biura Zarządu
Dyrektor ds. Pracy
Główna Księgowa
Dyrektor Techniczny ds. Powierzchni i Utylizacji
Dyrektor ds. Zamówień, Przewozów i Analiz Ekonomicznych
Kierownik Ruchu Zakładu Górniczego
Z-ca Kierownika Ruchu Zakładu Górniczego
Kierownik Działu Górniczego - Z-ca Kierownika Ruchu Zakładu Górniczego Główny Inżynier Górniczy
Kierownik Działu Mechanicznego Główny Inżynier Energetyczno-Mechaniczny
Kierownik Działu Przeróbki Mechanicznej Główny Inżynier Przeróbki Mechanicznej
Kierownik Działu Przygotowania Produkcji i Inwestycji Główny Inżynier Przygotowania Produkcji i Inwestycji
Kierownik Działu Geologii Kopalni Kierownik Działu Miernictwa Górniczego Główny Inżynier Miernictwa Geologicznego
Kierownik Działu Ochrony Środowiska
Kierownik Działu Strzałowego Główny Inżynier Strzałowy
Kierownik Działu Wentylacji Główny Inżynier Wentylacji
Kierownik Działu Transportu Podziemnego Główny Inżynier Transportu Podziemnego
Kierownik Działu Transportu Powierzchniowego Główny Inżynier Transportu Powierzchniowego
Kierownik Działu Energetyki Cieplnej Główny Inżynier Energetyki Cieplnej
Kierownik Działu Elektryfikacji i Automatyki Górniczej Główny Inżynier Elektryfikacji i Automatyki Górniczej
Kierownik Działu Energetyki Elektrycznej Główny Inżynier Energetyki Elektrycznej
Kierownik Działu Sprężarek i Ciepłownictwa Główny Inżynier Sprężarek i Ciepłownictwa
Kierownik Działu Maszyn Górniczych Główny Inżynier Maszyn Górniczych
Kierownik Działu Przeróbki Mechanicznej Główny Inżynier Przeróbki Mechanicznej
Kierownik Działu Maszyn Przeróbczych Główny Inżynier Maszyn Przeróbczych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Podziemnych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Podziemnych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Górniczych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Górniczych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Przeróbczych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Przeróbczych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Strzałowych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Strzałowych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Transportowych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Transportowych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Wentylacyjnych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Wentylacyjnych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Ciepłowniczych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Ciepłowniczych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Energetycznych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Energetycznych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Elektrycznych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Elektrycznych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Sprężarkowych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Sprężarkowych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Maszynowych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Maszynowych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Elektrycznych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Elektrycznych
Kierownik Działu Mechanizacji Robót Energetycznych Główny Inżynier Mechanizacji Robót Energet

Załącznik nr 2 – Uproszczone projekcje bilansu i rachunku zysków i strat (wariant porównawczy) lata 2022 - 2026 [w tys. zł]

Bilans

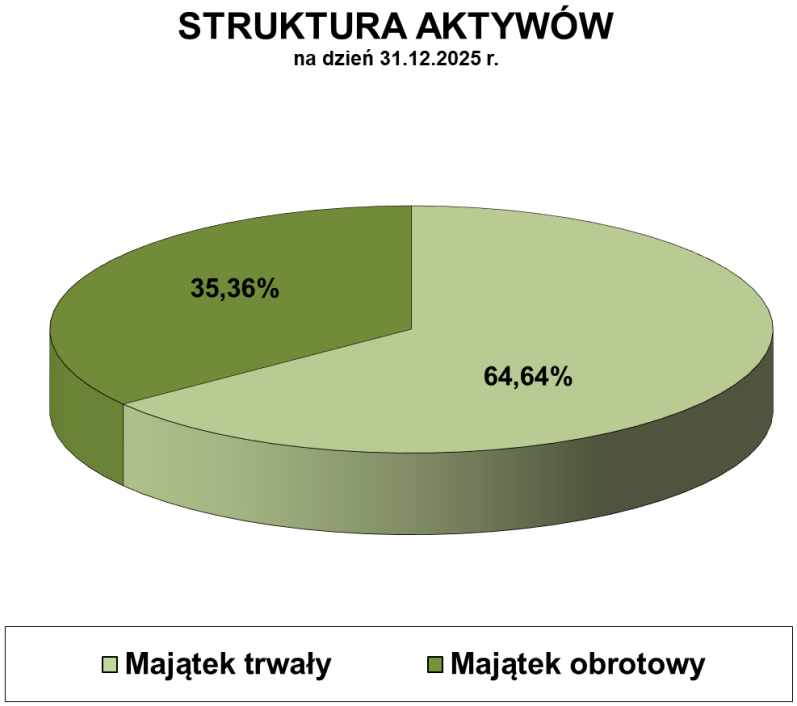
	Planowany na dzień 31.12.2026 r.	**Stan na dzień 31.12.2025 r.**	**Stan na dzień (przekształcony) 31.12.2024 r.**	**Stan na dzień 31.12.2023 r.**	**Stan na dzień 31.12.2022 r.**
AKTYWA	**164 880,9**	**260 792,7**	**418 606,8**	**760 145,9**	**789 375,5**
AKTYWA TRWAŁE	145 021,7	168 582,0	205 816,5	449 805,0	438 931,6
AKTYWA OBROTOWE	19 859,1	92 210,7	212 790,2	310 340,9	350 443,9

PASYWA	**164 880,9**	**260 792,7**	**418 606,8**	**760 145,9**	**789 375,5**
KAPITAŁY WŁASNE	-31 942,9	50 400,1	187 439,1	358 097,6	385 111,8
ZOBOWIAZANIA I REZERWY NA ZOBOWIAZANIA	196 823,8	210 392,6	231 167,7	402 048,3	404 263,7

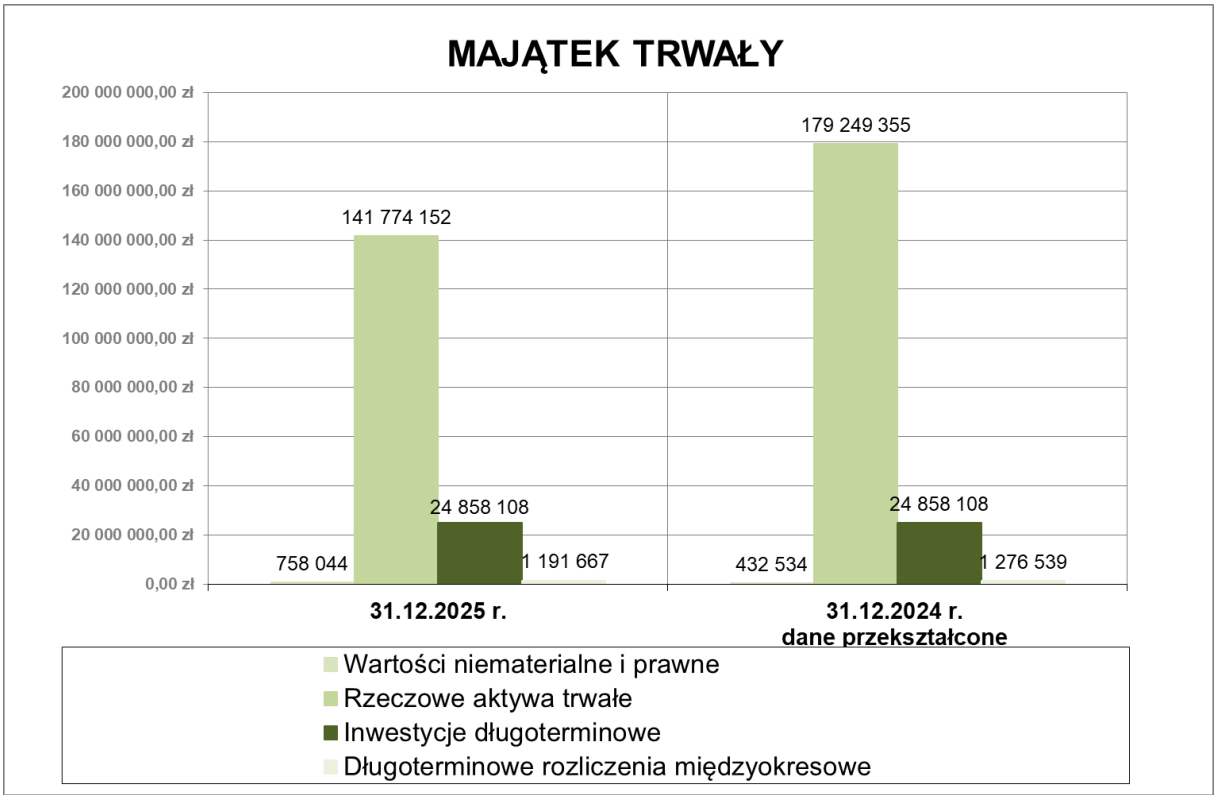
Rachunek Zysków i Strat (wariant porównawczy)

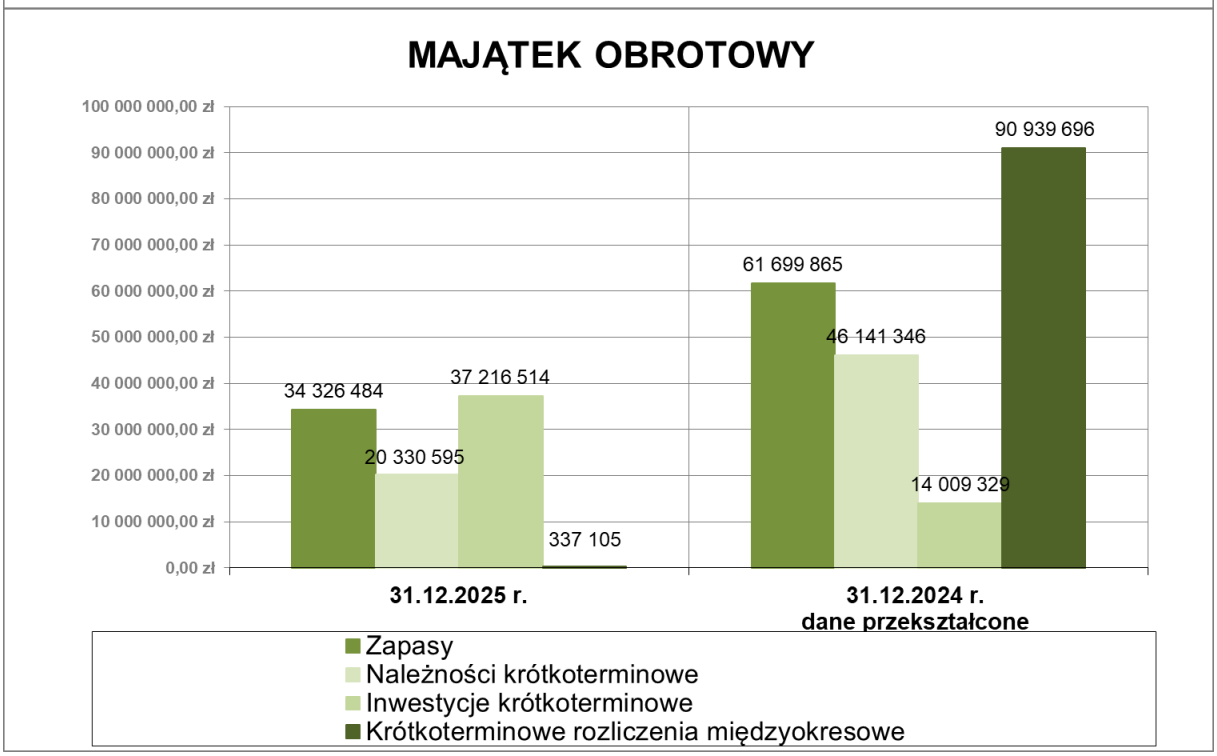
	Planowany za okres 01.01-31.12.2026 r.	**Za okres 01.01-31.12.2025 r.**	**Za okres 01.01-31.12.2024 r. (przekształcony)**	**Za okres 01.01-31.12.2023 r.**	**Za okres 01.01-31.12.2022 r.**
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	540 605,0	239 228,7	553 809,2	806 968,1	683 088,1
Koszty działalności operacyjnej	609 070,7	689 937,9	831 939,6	874 228,8	691 698,8
Zysk ze sprzedaży	-68 465,7	-450 709,2	-278 130,4	-67 260,7	-8 610,7
Zysk brutto	-76 645,7	-137 039,0	-177 843,7	-23 822,2	25 061,2
Zysk netto	-76 645,7	-137 039,0	-177 843,7	-23 822,2	25 061,2

Załącznik nr 3 – Struktura aktywów na dzień 31.12.2025 r.

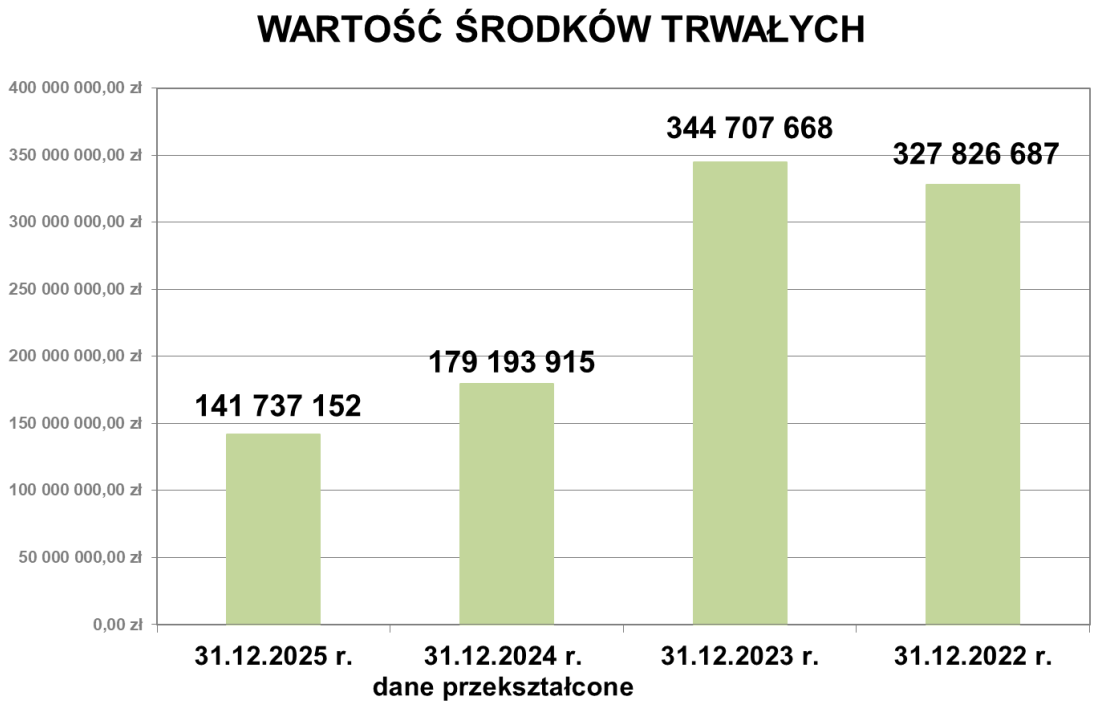


Załącznik nr 4 – Wysokość poszczególnych składników aktywów trwałych i obrotowych

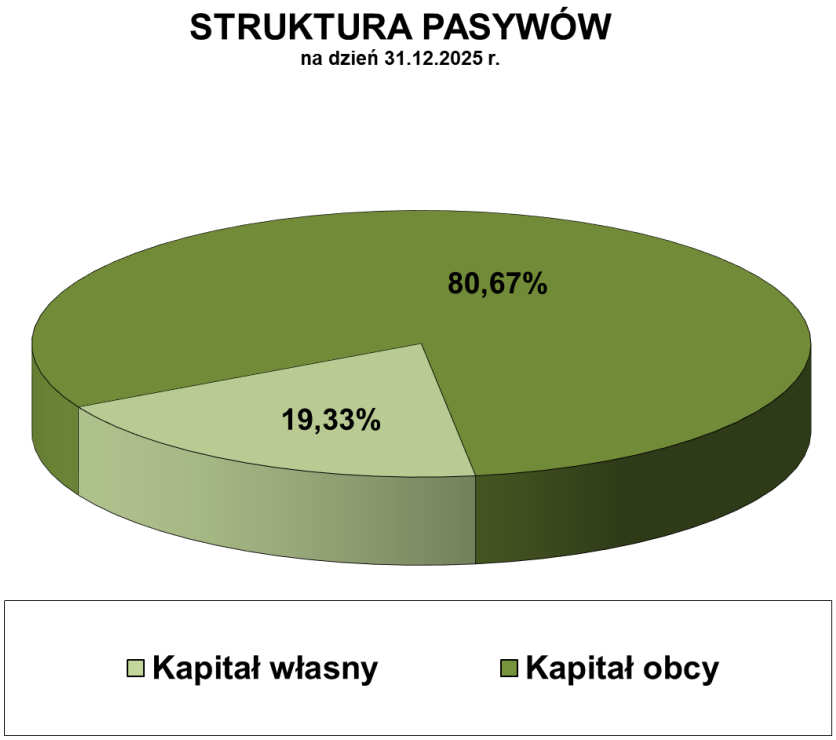




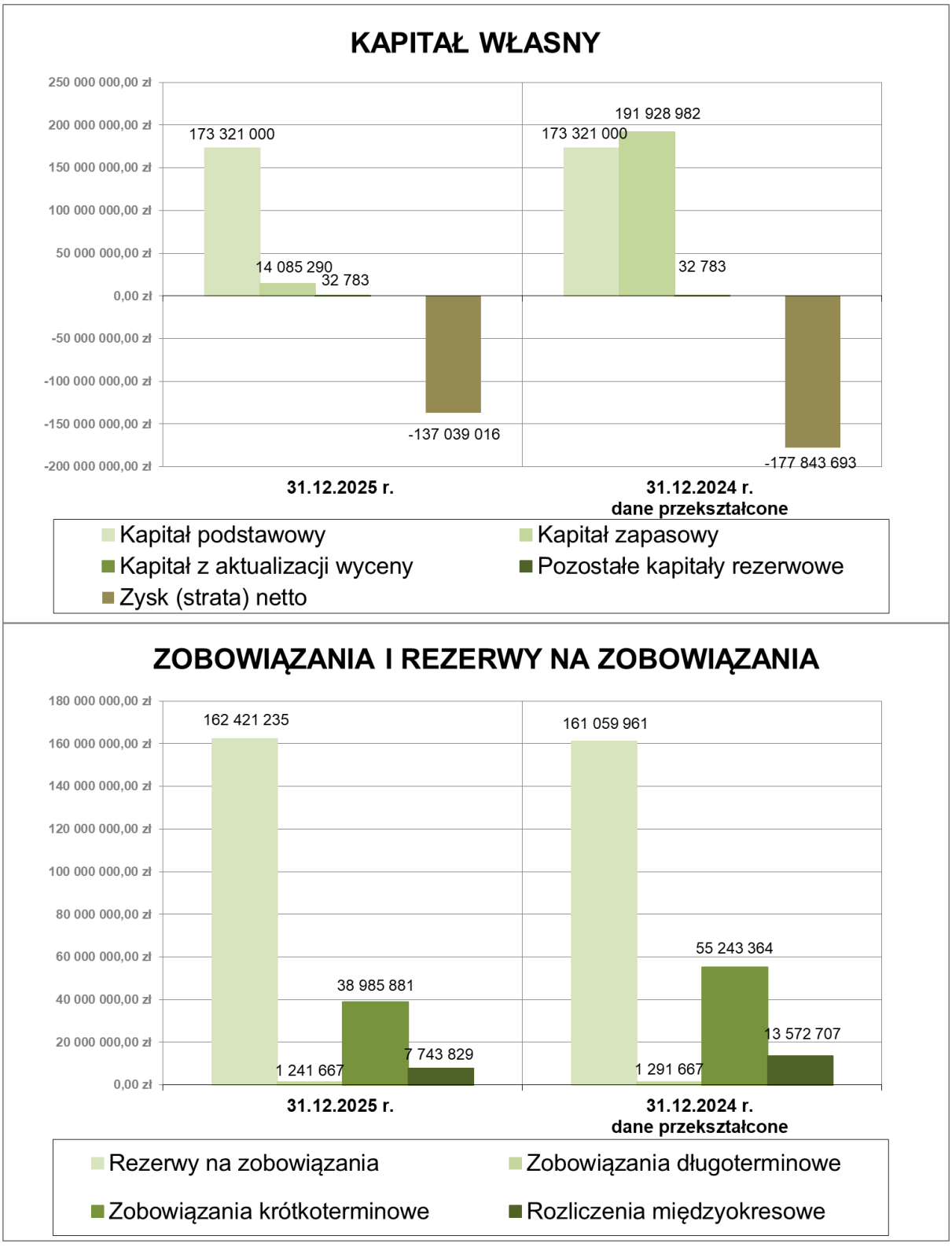
Załącznik nr 5 – Wartość środków trwałych



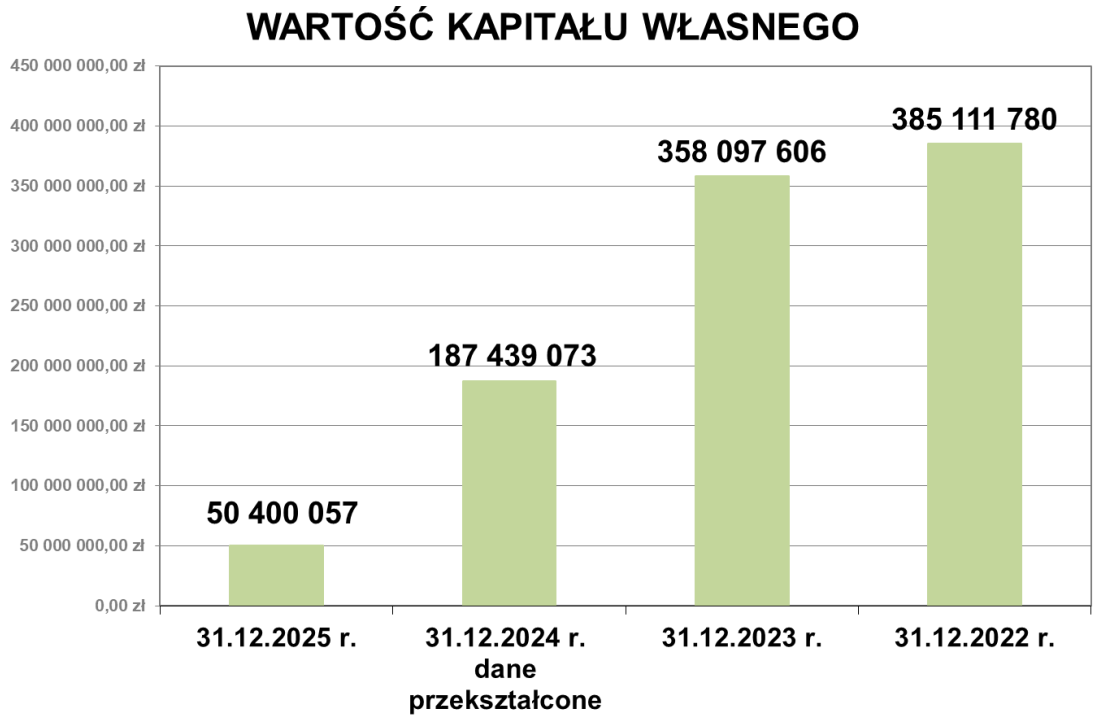
Załącznik nr 6 – Struktura pasywów na dzień 31.12.2025 r.



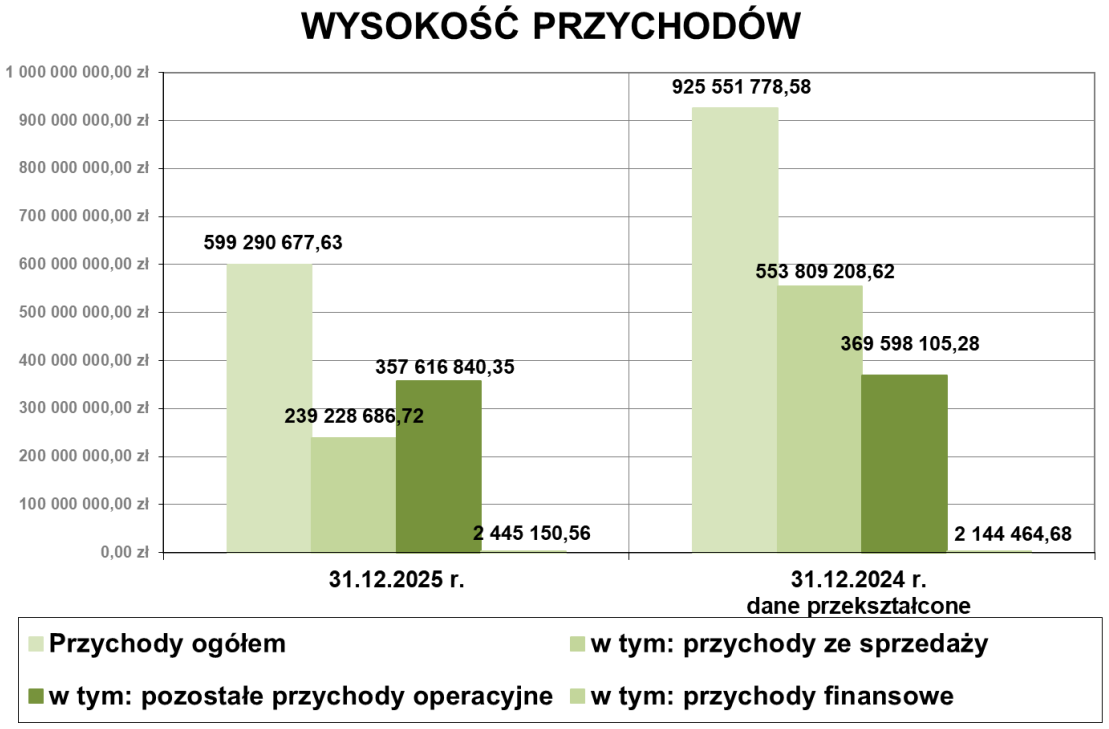
Załącznik nr 7 – Wysokość poszczególnych składników kapitałów własnych i obcych

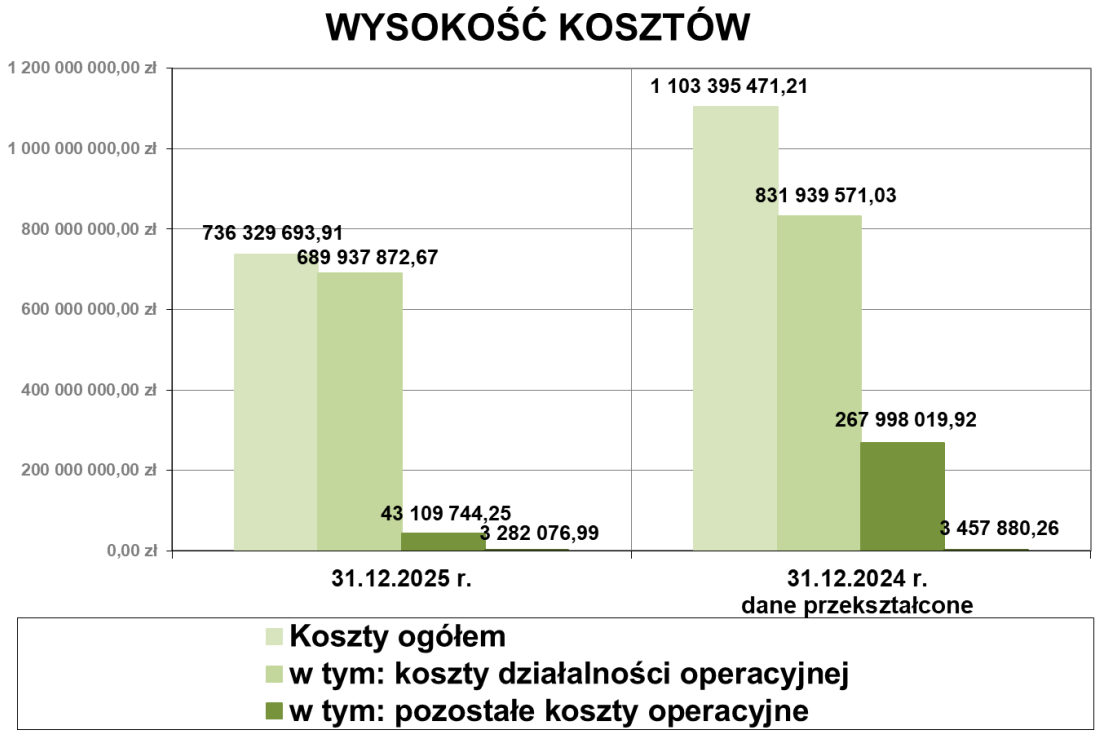


Załącznik nr 8 – Wartość kapitału własnego



Załącznik nr 9 – Wysokość przychodów i kosztów





Załącznik nr 10 – Wynik finansowy brutto i netto

